**DERNIÈRE ÉDITION** 

château à part

different or in a

range for the

alle very only in

SES DE MARTICIPATION

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

Me The start Start

of Ballion of Just Lee

STES RESULT !

A SECTION AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PA

LE MONDI

16-15 LM

March & Council 10 10

Maria Cray's

Bridge Sank Sections

CLAIR O. NORGANTE.

Passionne!

Précisez VOLVIC

Marie die 40 Mil Greis de Mil G

Marie of Miles Marie of Angles Miles Society

ALL LONG TO THE THE PARTY OF TH

Quarante-cinquième année — Nº 13618 — **4,50 F** 

Fondateur: Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

- MERCREDI 9 NOVEMBRE 1988

### Chambardement audiovisuel en Grande-Bretagne

En révélant ses intentions pour le radio et la télé-vision de la prochaine décennie, le gouvernement de Mme That-cher a confirmé les pires craintes de ceux qui redoutent la disparition du « modèle britannique ». Le Livre blanc rendu public lundi 7 novembre per le ministre de l'intérieur, M. Douglas Hurd, équivaut à une véritable révolution, au nom des valeurs libérales, du paysage audiovisuel. Les très nombreuses mesures proposées feront l'objet d'une loi, qui sera présentée l'an prochain devent le Parlement. Tout n'est donc pas encore joué, mais la philosophie résolument mercantile qui inspire ce bouleversement n'est pas de bon augure.

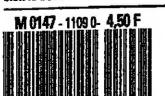
Le démantèlement presque complet du système actuel aboutit en effet à la création d'un nombre impressionnent de nou-velles chaînes. Dès 1989, le téléspecteur britannique qui aura fait l'effort d'acquérir les installations nécessaires, d'ailleurs non compatibles entre elles, aura accès à sept chaînes supplémen-taires diffusées par satellite, dont quatre appartenant à M. Rupert Murdoch, Deux autres suivront en 1990, et la liste n'est certainement pas close.

bel et bon si le gouvernement n'avait eu la fâcheuse idée de faire coincider cette explos guantitative avêc un remaniement total de ce qui existe déjà et qui fait l'admiration de l'étranger. La BBC était depuis long-temps dans le collimateur pour la distance, volontiers insolente, qu'elle affiche avec la doctrine conservatrice au pouvoir. L'existence d'une redevance paraissait

Etait-ce pourtant trop payer que de verser chaque année l'équivalent de 620 F pour maintenir une des meilleures télévi-sions du monde, totalement exempte de publicité ? La redevance doit disparaître à terme, pour être remplacée par un sys-tème de péage à la carte, par abonnement. Des tranches horaires nocturnes seront d'ores et déjà enlevées à l'une des deux chaînes de la BBC pour être attribuées à des émissions com-merciales.

La fin du système très original selon lequel fonc-tionnait l'unique chaîne privée actuelle, ITV (pour : Independent Television), n'est pas moins regrettable. Il s'agissait d'une fédération de chaînes régionales les plus riches subventionnant les plus pauvres - qui encourageait la création de programmes de qualité. Les concessions secont mises aux enchères en 1993 et attribuées au plus offrant. L'autorité de tutelle sera abolie et remplacée par un nouvel organisme, dont les exigences seront moins grandes. Des garde-fous sont cependant prévus : il faudra diffuser un journai télévisé « impartial et de qualité », et respecter une pro-portion de 25 % de programmes achetés à des producteurs indé-pendants. Une nouvelle autorité sera enfin instituée pour supervi-ser les radios. L'avenir de la BBC reste flou, dans ce domaine aussi, puisque le mode de financement destiné à remplacer la redevance n'est pas précisé.

Le monopole de la publicité dont jouissait ITV devait certai-nement être aboli. Mais il n'était pas utile de jeter à cette occasion le bébé avec l'eau du bain.



### La grève dans les postes et l'agitation sociale

## Le gouvernement va faire un geste pour les salaires des fonctionnaires

L'été indien est bien fini pour M. Michel Rocard. C'est un premier ministre descendu de son piédestal qui entamera, à la fin de la semaine, son septième mois à l'hôtel Matignon, même si sa cote dans les sondages demeure très élevée.

Avant de lancer dans la fonc- part » de l'embellie économique tion publique la réflexion sur les actuellement constatée. « métiers », qu'il a annoncée, M. Rocard voudrait dégager le Pour l'hôtel Matignon, il faut que chacun puisse sortir la tête terrain des revendications salahaute de ces négociations. L'objectif de M. Rocard est d'obtenir sur le front social une riales. C'est pourquoi, lors de la négociation avec les syndicats de fonctionnaires, qui devait s'ouvrir mardi après-midi, le gouverne-ment, tout en gardant l'œil rivé sur les grands équilibres et en refusant de revenir sur l'indexa-

Après le succès mitigé du référendum sur la Nouvelle-Calédonie, le premier ministre est confronté à l'agitation sociale dans le secteur public. Le gouvernement devait annoncer, mardi 8 novembre, qu'il ferait un geste pour les salaires des fonctionnaires.

accalmie qui permette d'engager une réflexion de fond sur l'ensemble du secteur public. (Lire page 44 l'article de JEAN-LOUIS ANDRÉANI :

La voie du dialogue semée de chausse-trapes.

### Un entretien avec le ministre des DOM-TOM

« L'Etat appliquera les accords de Matignon avec une détermination impartiale »

### Elections anticipées en Tunisie

Présidentielle et législatives en avril 1989

### Le prince Charles à Paris

Un discours européen PAGE 5

### Le déraillement du Luxembourg-Paris Une erreur d'aiguillage

### PAGE 11 Une campagne nationale de solidarité

Les Français appelés à lutter contre toutes les formes de pauvreté PAGE 12

### Le Monde

SCIENCES ET MÉDECINE

■ La chronobiologie. ■ Le cholestérol des enfants. ■ Les Chinois à la conquête de l'espace. **PAGES 17 et 18** 

Le sommaire complet se trouve en page 48

Quarante millions d'objets, soit l'équivalent de deux jours de courrier en Ile-de-France, sont en souffrance, bloqués par la grève des conducteurs parisiens des camions jaunes de la Poste. Au fil des jours, la gêne des usagers grandit. Et derrière le « système D », l'inquiétude pointe dans les milieux économiques.

« C'est une catastrophe. Quel-

tion des salaires, devait consentir un geste financier, afin que la fonction publique « prenne sa

ques centaines de camionneurs mettent à genoux une ville comme Paris. Il n'y a aucune mesure entre l'enjeu de ce conflit et ses conséquences économiques. » Ce petit éditeur, qui public une lettre d'information spécialisée, est catastrophé. Petit à petit, le conflit des chauffeurs des PTT asphyxie sa toute jeune entreprise : les chèques ne rentrent pas, les abonnements et les lettres de rappel non pius. Et sa publication hebdomadaire, arrive chez ses clients avec quatre à cinq jours de retard... Encore a-til fallu pour cela déployer des trésors d'imagination, recourir aux services du coursier international DHL, jusqu'à Bruxelles où un ami a posté - au tarif ordinaire - les exemplaires destinés à l'étranger, et faire distribuer les numéros par des porteurs privés, dans l'Hexagone. Perte de temps

- il faut des heures et des heures pour mettre sur pied des substituts à la Poste - mais aussi perte d'argent : les frais d'expédition, estime-t-il, sont multipliés par cinq depuis trois semaines.

Une fois encore, les petites et movennes entreprises sont les plus touchées par la défection du service public qui grippe les rouages des deux actes les plus élémentaires d'une société basée sur l'échange : envoyer et recevoir. Plus fragiles que les grosses, elles sont plus sensibles aux délais de paiement d'un client, plus rigides pour faire face aux retards de réception d'une commande, plus vulnérables à toute perte de marché.

Des deux fonctions - recevoir et envoyer - c'est la première qui paraît la plus perturbée en lie-de-France : les boîtes à lettres restent vides. Les amoureux séparés s'en désoleront, les payeurs de factures s'en réjouiront : les grandes administrations comme France-Télécom ou EDF-GDF ont pris des mesures pour que les consommateurs des régions concernées, en retard malgré cux, ne soient pas brus-quement privés de téléphone, de gaz ou d'électricité...

> FRANÇOISE VAYSSE. (Lire la suite page 44.)

### L'élection présidentielle aux Etats-Unis

George Bush ou Michael Dukakis ? Les électeurs américains devaient trancher mardi 8 novembre. Un résultat qui ne sera pas connu en France avant les premières heures de mercredi, en raison du décalage horaire.

(Lire nos informations page 3.)



Nouveau style pour l'anniversaire de la révolution d'Octobre

## Flonflons sur la place Rouge

Les Soviétiques ont célébré lundi 7 novembre le soixante et onzième anniversaire de la révolution d'Octobre. Une moindre place qu'à l'accoutumée était accordée aux militaires et aux armements modernes dans le défilé traditionnel organisé sur la place Rouge devant l'ensemble des dirigeants alignés autour de M. Gorbatchev au-dessus du mausolée de Lénine.

de notre correspondant

Il y avait un temps où l'URSS voulait impressionner le monde par sa force militaire. Cela n'avait rien de sympathique mais au moins l'annuel défilé d'anniversaire de la révolution prenait-il un sens. Du haut du mausolée de Lénine, le bureau politique admirait le dernier cri de la technologie militaire, les Soviétiques

vovaient en faveur de quels beaux missiles on leur serrait la ceinture, et pour le corps diplomatique, congelé mais digne, le message était clair. Aujourd'hui que l'URSS s'acharne au contraire à convaincre l'Ouest de désarmer, le 7 novembre devient franchement plaisant. Plus question de faire parader de nouveaux engins de mort. Plus question même, à défaut de la qualité, de donner dans la quantité.

> BERNARD GUETTA. (Lire la suite page 6.)

Veillée d'armes autour de l'Opéra de la Bastille

### Daniel Barenboïm, oui ou non?

mond Soubie, président du conseil d'administration du Théâtre national de l'Opéra de Paris (Garnier, Favart et Bastille), vendredi, l'a confirmé : on fait fausse route à Bastille. Toute la politique actuelle est à réviser, l'organigramme, le fonctionnement envisagé, la programmation. L'Opéra de la Bastille ne s'est

pas encore remis des turbulences essuyées au cours des deux années (1986-1987) où son existence même fut mise en question. Et les premières nominations, en inillet 1987, ne furent guère heureuses : le directeur général, Pierre Vozlinsky, démissionnait en mai dernier, et la position de Daniel Barenboim, directeur

Depuis la dernière élection présidentielle et le changement de gouvernement, la paralysie est devenue de plus en plus évidente. En août, la nomination de Pierre Bergé comme président des théâ-tres de l'Opéra de Paris est enfin venue rendre espoir aux partisans de l'Opéra de la Bastille, confortée sin septembre par l'arrivée de Michel Schneider an ministère de la culture comme directeur de la musique. On attend maintenant qu'ils prennent des décisions énergiques, claires et rapides.

Il est inadmissible en effet qu'à cinq ou six mois de la réception du bâtiment (avril-mai), le nouvel opéra n'ait pas de direc-teur général, le manager capable de mettre en route et de faire fonctionner cette grande fabrique de spectacles, d'en assumer les responsabilités financières, techartistique et musical, est niques et administratives avec aujourd'hui de plus en plus autant d'imagination que de

Mais l'on se heurte ici à la position de Daniel Barenboim, directeur artistique et musical, avec qui aucune des personnalités pressenties n'accepte de travailler, tant qu'il n'aura pas renoncé à accaparer la réalité du pouvoir, en matière de programmes, d'engagements et de cachets. Comment les représentants de l'Etat ont-ils pu lui donner cette prééminence, au point de lui subordonner explicitement le directeur général lui-même, alors qu'il n'a l'obligation d'être à Paris que quatre mois par

> JACQUES LONCHAMPT. (Lire la suite page 14.)

(1) Marcel Landowski, l'ancien directeur de la musique, qui fit venir Barenboim en France, a pris une posi-tion très nette sur ce point dans le Figuro du 24 octobre (- La Bastille aux mains d'un absent. Est-ce bien raiPierre Alechinsky Pierre Alechinsky Dotremont



A L'ÉTRANGER: Agéria, 4,50 DA; Mirros, 4,50 Gr.; Timbie, 600 m.; Allemagne, 2 DM; Asthiche, 18 ach.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1,75 \$; AntiBat/Rémion, 7,20 F; Côta-d'Ivoire, 425 F CFA; Danemark, 10 kr.; Espagne, 155 pee.; G.-B., 60 p.; Griba, 150 ct.; Hande, 90 p.; Italia, 1 700 L.; Libya, 9,400 DL; Lamembourg, 30 fr.; Norwiga, 12 kr.; Paye-Bas, 2,25 ft.; Partugal, 130 cec.; Sándgal, 335 F CFA; Saide, 12,50 ct.; Saide, 1,80 ft.; USA, 1,50 ft.; USA, 1,60 ft.; USA, 1,6

cet automne à l'occasion du centième

miversaire de la naissance de Jea

Monnet. Elles culmineront avec le

ence des plus hauts dirigeants de la

"EST tout de suite après la Libéra-

tion, puis à de nombreuses reprisés au cours de l'année

transfert de ses cendres au Pan-théon, mercredi 9 novembre, en pré-

1945, que j'ai cònnu Jean Monnet, dans le bureau de René Pleven, ministre des

finances. Ce demier avait été collabora-teur de Jean Monnet pendant de longues

années, ce qui permettait des antretiens très libres. Membre du cabinet du minis-

secret d'un homme qui a changé notre vie à tous, Européens ? La France a eu la

chance d'avoir deux hommes de génie pour réparer nos guerres : de Gaulle avait certainement quelque chose du magicien, mais Monnet ?

Au premier abord. Jeen Monnet ne faisait pas impression : trench-coat genre américain, chapeau mou, le bord avant

cachant le front, taille moyenne, petites

moustaches; bref, e uomo qualunque », plutôt de Chicago. Mais son regard chan-

geait tout : non pas dur, mais froid, per-cant, fixant, déshabillant le nouvel interlo-

cuteur; puis, léger sourire, détente du regard; « Vous avez quel âge ? » « Trente

et un ans » (lui en avait cinquante-sòc)

main depuis avril 1944, > « Bien, mais ina-

pecteur des finances ? » « Oui, monsieur,

pourquoi emais > ? > eliton ami, vous

quoi commander aux Etats-Unis pour la

reconstruction française, avec ce qui nous

Anecdote sans importance, mais qui

marque le savoir-faire de l'homme, sa manière d'intéresser et de flatter sans inconvenance. La conséquence, pour moi, a été simple, et décisive pour toute ma vie : en janvier 1946, de Gaulle claque la

porte du conseil des ministres et quitte le pouvoir. (« Quel homme l » dit Thorez,

reprenant le premier ses esprits.) René

Pleven est remplacé par André Philip ; je

suis donc libre, mais j'ai deux proposi-tions : directeur adjoint du Trésor, la voie

royale de la caste, ou chef de la division

financière au Plan (l'aventure et un titre un

peu « bidon »). Monnet m'avait séduit : le

réducteur de Monnet (modernisation ou

décadence, l'Europe ou la guerre...), le

« Dans la vie, il faut choisir : être

quelqu'un ou faire quelque chose. > Et quend on lui dissit : «A force de faire

E Plan français est né de la vement signés de Charles

une égale importance.

anification auprès du général

de Gaulle, en soulignant la néces-

sité d'une profonde modernisation

de l'économie française ainsi que

l'intérêt d'associer « les syndicats,

les industriels, l'administration

(...) à un plan d'équipement et de

Beax chocs

aléatoires

A ce rôle d'instrument de sensi-

choix s'imposait. Il nous dist

1945, la France était à recons-

ment parce que, à part quelques réflexions du groupe X-Crise après la crise de 1929, à part quelques essais, en Angleterre, des working

parties associant syndicalistes,

industriels et fonctionnaires,

aucune méthode de réflexion à

moyen terme n'était véritablement

disponible. Comme l'écrit simple-

ment Jean Monnet dans ses

Mémoires : « Nous nous mimes au travail sur une table rase. »

Le style de planification qu'il souhaitait a été en effet créé à peu

près ex nihilo, démentant du

même coup l'affirmation souvent

citée de Keynes (1) selon laquelle

« les hommes protiques qui se croient tout à fait exempts

d'influences intellectuelles sont souvent les esclaves de quelque économiste défunt ». L'originalité

du «modèle» Monnet qui s'est mis

truire. Il en est né intellectuelle-

ix était fait, ou, suivant le système

reste de dollars. Vous allez m'aider... »

partenez à une caste : mais allons au

Qui était donc cet homme ? Qual est le

tre, j'y assistais le plus souvent.

Communauté européenne.

romans, études, documents, thèses...



## Jean Monnet, le magicien de l'Europe qualque chose, on devient qualqu'un », il répondait : « Oui, mais ce n'était pas le but. » Cette persuasion séductrice était la

première arme de Jean Monnet.

Deuxième arme de Jean Monnet : il savait qu'on ne persuade pas à tout moment, mais à das heures « privilégiéss », celles surtout où l'honne au pou-voir est fatigué, sans idées, coincé dans des contradictions politiques... Alors, Jean Monnet se mettait en marche, élevait le débet, nous faisait rédiger dans la douleur une courte note tandue vars l'action et surmontant l'obstacle actuel, Un cas presque parfait : si Robert Schuman a accepté si vite l'idée de la Commu-nauté charbon-ecier, c'est aussi que cette idée lui enlevait l'épine de la Sarre, par là même permettait la réconciliation francoallemande, sans laquelle il ne pouvait y avoir ni Europe ni paix assurée.

#### Deux handicans

Je me suis sans doute attardé trop iongtemps sur des aspects seconds du « secret » qui explique la réussite, ou plu-tôt les réussites, de Jean Monnet. Allons maintenant à l'essentiel qui me paraît être caci : il a su retourner deux handicaps congénitaux, grâce à sa profonde compré-hension des choses et des hommes; et c'est cette compréhension qui est à la base de son génie.

Premier handicap : l'absence de diplôme (il n'a pas voulu poursuivre ses études jusqu'au baccalaurést) le rend inclassable dans le système français des castes, et il a moins de connaissances que d'expérience. En forçant un peu, on pour-rait dire que, pour lui, l'ignorance est un capital qu'il ne faut pes gespiller. Dès lors, quelque problème qu'il ait à résoudre, il repart de la table rasa pour apprendre tout de ses collaborateurs. Il n'a pas d'idées reques — sauf son culte de la démocratie —, ce qui lui permet d'aller rapidement à l'essentiel.

Quant aux collaborateurs, ils se sentent, après un entratien avec Jean Mon-net, plus intelligents, puisqu'ils lui ont apprès ou ont cru lui apprendre quelque chose. Comme Monnet s'occupe toujours de points centraux pour la Françe, l'Europe et même le monde, l'intérêt du travail avec lui rend légères des exigences d'horaire ou de rédection dont on n'a pas idés. Robert Marjolin en 1943, mai-même en 1946, n'avons eu droit qu'à un seul jour de voyage de noces ! Mais nos femmes connaissaient Monnet, car il avait demandé à s'entretenir avec elles dès que nous lui avions annoncé nos intentions. Par son propre mariage avec Silvia, une Italianne remarqueble, il savait l'impor-tance d'un mariage heureux pour la réussite des « entreprises » de l'un et de

#### par PAUL DELOUVRIER

Second handicap de Jean Monnet : îl n'aimait pes parler en public ; îl avait hor-reur du « discours ». Îl ne pouveit s'imaginer député ou ministre. Pour lui, les grands hommes politiques avaient l'aptirude à se déterminer, le courage dans l'execution, et surtout le génie du verbe; c'est pourquoi il qualifiait souvent Rocse-velt, Churchill, surtout de Gaulle de icians » : on l'eût étonné beaucoup en lui disent que lui aussi était qualque peu magicien. On a dit de Monnet qu'il était une éminance grise. Ce n'est pas exact. L'éminence grise est l'ombre d'un seul homme ; Monnet a donné des idé tous les grands hommes politiques de son époque. « Citoyen d'honneur de l'Europe », il est aussi un citoyen du

dans l'art de concevoir dans une concentration extrême de la pensée; cette pensée n'était satisfaite que lorsque, le pro-blème replecé dans son ensemble, la détecté la levier qui allait permettre de soulever le tout et d'avancer e gradue ment > (adverbe favori de Monnet pour mettre le temps avec lui). Toute sa vie, il fait cela : en 1914-1918, pour le ravit lement et l'ammement par les Etats-Unis de la France et de l'Angleteme ; de 1933 à 1936, avec Tchang Kaï-Chek qui lui disait : « Il y a qualque chose de chinois en vous. » ; en 1939-1940, pour la même chose au'en 1914-1918, et surtout pour énorme commande aux États-Unis des trop tard pour la bataille de France, mais assez tôt pour sauver l'Angleterre ; en 1945, par l'articulation du Plan avec les secteurs de base, idée qu'il imposa aux collaborateurs et qui randit le Plan applicable; en 1948-1950, en chois comme base de la réconciliation francoemande la Communauté charbon-acier (conception irrationnelle, s'il en fut, pour un économistal, puis, comme base de la construction européenne, le Marché commun et l'Euratom; enfin, pendant vingt ans, grâce à son Comité pour les Etzts-Unis d'Europe, en agissant sur l'esprit des « puissants », toujours pour régler le point central du moment.

### L'opiniâtreté

Daux traits de caractère complètent cette esquisse du génie de Jean Monnet : opiniatrete était celle d'un paysan de la vigne : patience et persévérance infinies ! Voyez son attitude vis-à-vis de !'Angleterre : il était sur que les Anglais entreraient dans le charbon-scier, puis dans le

Marché commun ; c'est le succès qui les y contraindrait, donc il ne fallait pas les attendre. Monnet eut raison ; mais il failut vingt ans et combien de crises!

Autre fait moins connu : le jour qui suit l'échec de la Communauté européenne de défense (CED) au Parlement français, je dois déjeuner seul avec Monnet ; j'arrive assez triste. Monnet me dit d'emblée : « Delouvrier, pas de resentiment, la CED était une meuvaise affaira » Je bondis ; « Quatre ans d'efforts pour rien... Pour-quoi donc une mauvaise affaire? » quoi cons: une marvasa arraire r »
« Parce qu'elle n'a pas réussi. Continuons
« nos » affaires. Je voulais vous demander
de nous rejoindre à Luxembourg à la
CECA. » Ce que j'ei fait.

Autre fait qui intéresse ce journal. En 1951, le ministre MRP Duprat vaut s'emparer du Monde. Monnet l'apprend, me convoque : « Je vous sais lié avec Hubert Beuve-Méry ; dites-kui surtout de ne pas démissionner (c'était déjà fait). La France a besoin d'un grand journal indépandant. Je joins mes forces à beaucoup d'autres. > Tous les jours, jusqu'au succès, j'ai entandu Jean Monnet téléphoner à tout Paris. Et pourtant, le Monde n'avait pas toujours été tendre pour lui. Line amitié est née, lentement, entre lui et Hubert Beuve-Méry, deux hommes si dif-térems mais également sans vanins, gar-dant chacun jalousement son autonomie dans leurs réciproques tentatives de

#### De Gaulle disait...

Quant à cette absence totale de vanité et d'ambition pour lui-même (je n'ai pes parté de l'orgueil nécessaire aux grands dessains), ces vertus, rans en France, étonnaient d'abord ; l'interlocuteur com mençait per ne pes y croire, il pensait que Monnet cachait une secrète embition ; il ne savait pas encore que le vrai secret de Jean Monnet était de ne jamais avoir de secret ; peu à peu, la simplicité de Monnet l'emportait, l'homme politique se persue-dait que Monnet ne travaillait ni pour luimême ni pour un autre homme politique. qu'une chose à la fois : que son projet du moment soit accepté, et que la gloire en revienne au besoin au politique l'ayant fait sien. Monnet était un « homme gratuit ».

On comprend mieux, je l'espère, pour-quoi ceux qui ont porté un jugement dur sur l'homme Monnet prouvent par là même qu'ils ont eu quelque grave insuffi-sance. Que Paul Raynaud et Paul Morand parlent également d'un « esprit saturnien », c'est qu'ils a'ont pas suivi les ils de Monnet au moment douloureux de juin 1940 : Paul Morand est parti pour les États-Unis et Paul Raymoud, qui était contre Vichy, n'a raille ni l'Angleterre

ni de Gaulle. J'ai assisté aux retrouvailles glaciales de Raynaud et de Monnet en 1947. Monnet faisait le sacritice pour le Plan, car Raynaud était président de la commission des finances. Il n'y a que moi qui ai vraiment parlé. En sortant, j'ai entendu de la bouche de Monnet, pour una fois, una vraie méchanceté : « Vous ne trouvez pas que Raynaud s'épuise à vouloir être jeune ? > Avec de Gaulle, c'était une autre

affaire. J'ai donc servi les deux hommes, et parlé avec chacun de l'autre. De Gaulle fascinait Monnet, sans l'impressionner, et l'imitait souvent. Le qualificatif de « tech-nocrate apatride » était suprémement injusta. Quand j'en fis la remarque à de Gaulle : « Pourquoi aller coucher dans le lit de Pleven pour certe armée européenne sans queue ni tête autre qu'améri-caine ? » Quant à l'appellation d'e inspirateurs, de Gaulle me dit l'avoir choisie pour son ambiguité. Monnet n'avait pas de crainte révérentielle à l'égard de De Gaulle : il nous décrivait en quoi et pourquoi de Gaulle était un magicien, sans pouvoir imaginer que le pensais qu'en Jean Monnet il y avait aussi quelque peu du magicien, par la répétition incantatoine de son idée du moment.

Les désaccords entre de Gaulle et Monnet, d'un génie si différent, n'ont pas porté atteinte aux deux buts essentiels : le ment de la France et la construction de l'Europa. A mon sans, l'ombre entre oux vient pour partie du fait que Monnet a su convaincre Roosevelt d'autoriser Churchill à laisser de Gaulle venir à Alger, où il a pris finalement la tête du Comité de libération nationale. Monnet d'ailleurs n'en parlait pas, et de Gaulle ne pouvait en per-

différentes, et d'abord sur l'Europe. Sur ce point, je livre ce propos du général de Gautle : en 1980, délégué général en Algérie, je me trouve seul avec lui dans son bureau de président de la République ; je lui dis : « Quand l'Algérie sere indépendante (sujet tabou dont le Général ne me parlait pas), après ce nouveau traumatisme, qu'offrirez-vous aux Français pour leur permettre d'oublier et de se dépasser ? De Gaulle répond sans hésiter une seconde : « L'Europe, oui; l'Europe, mais pas celle de « votre » Monnet, celle de De Gaulle. » J'ose lui répondre : « Ce sera la même, mon général, sauf sur un point : jamais Monnet n'ira à Abr-la-Chapalle se faire sacrer empereur romain et germanique. Pour les autres Européens, vous seriez capable de la faire, du moins ils affectent de la craindre. Alors l'Europe de Jean Monnet ira plus vite que l'Europe de De Gaulla. » La réponse fut muette, un sourire plus proche d'un ricanement.

## L'inventeur du Plan

par LIONEL STOLÉRU (\*)

guerre. Il en est né «phy- de Gaulle et de Léon Blum, c'est énorme importance, même s'il en tions cruciales en leur accordant parte peu dans ses Mémoires : une fonction d'ordre tactique consistant à servir d'argumentaire dans les D'abord, bien sûr, une fonction négociations franco-américaines interne, la plus comue, que l'on portant sur l'aide financière dont pourrait qualifier de stratégique, la France estimait avoir besoin. celle sur laquelle Jean Monnet a surtout insisté, semble-t-il, lorsqu'il a plaidé en 1945 la cause de la

Les dix-huit commissions de modernisation commencerent à fonctionner au printemps 1946, encore que leur constitution oût de février 1946 à juin 1947. Les négociations Blum-Byrnes sur l'aide américaine, dans lesquelles Monnet joua un rôle important, s'étant déroulées de mars à mai 1946, la délégation française dut se contenter de faire état d'un simple avant-projet de plan en date du 13 avril, qui suscita, semble-t-il, un très vif intérêt de la part des experts américains, et Jean Monnet raconte même que « le Plan se trouva considérablebilisation et de concertation s'est ment avancé lorsque je revins à ajoutée une seconde fonction à. Paris, où les commissions de

sants ».

Le Ier Plan, qui couvrait la période 1947-1950, fut adopté par le gouvernement le 14 janvier 1947. Très vite, son exécution va être perturbée par ce qui est le canchemar de tous les planificateurs : les chocs aléatoires. Il y eut d'abord la mauvaise conjoncture économique, qui compromit sérieusement le financement des investissements dans les secteurs de base. Jean Monnet plaide avec vigueur leur cause auprès du gouvernement, en faisant valoir (déjà!) que • la modernisation et la stabilisation ne vont pas l'un

Sentant que le problème de l'inflation était à la fois primordial et fort mai connu, il créa, en octobre 1947, une commission du bilan présidée par l'un de ses proches collaborateurs, Pierre Uri, pour tenter de chiffrer ce qu'on appelait alors le « gap » inflationniste, et il suggéra toute une série de me de rigneur qui s'intégrérent dans le plan de stabilisation de René Mayer en janvier 1948.

L'exécution du f= Plan fut également affectée par un second choc, nettement plus positif : l'octroi par les Etats-Unis d'une aide massive à l'Europe occidentale dans le cadre d'un plan Marshall qui convrirait la période avril 1948-juin 1952. Nouvelle occasion pour Jean Monnet de discerner immédiatement les enjeux essentiels. Il persuada, d'une part, les autorités américaines de ne pas stériliser les francs créés contrepartie des dollars de l'aide Marshall. Il insista, d'autre part, auprès du gouvernement français pour que cette contrevaleur soit affectée aux secteurs de base du Plan per l'intermédiaire du Fonds de modernisation et d'équipement. Il était à ses yeux absolument essentiel que la France soit à même de se passer de toute aide extérieure après 1952, c'est-à-dire une fois l'aide Marshall expirée, CET « Si nous ne faisons pas face à cette échéance, nous deviendrons inévitablement l'Espagne.

(\*) Socrétaire d'Etat au Plan.

écrivit-il au président du conseil, de la planification française »,

Peut-on considérer que le I" Plan a été correctement exécuté ou plutôt, comme simait dire Pierre Massé, que ses objectifs ont été bien défendus? On notera ici un point important, à savoir que Jean Monnet, dont nul ne peut penser qu'il ne prenait pas le Plan au sérieux, n'a pas hésité à corriger la trajectoire en cours d'exécution lorsqu'il l'a jugé utile.

L'occasion lui en fut offerte par le plan Marshall, lequel faisait obligation aux pays recevant l'aide américaine de confronter leurs programmes économiques respectifs dans le cadre de ce qui s'appelait alors l'Organisation euro-péenne de coopération économique (OECE), ancêtre de l'OCDE. Les objectifs d'investissement furent diminués dans certains secteurs de base où il apparaissait que l'on avait vu un peu trop grand, comme les charbonnages, les matériaux de construction, l'énergie hydroélectrique et les chemins de fer, maintenus dans la sidérurgie, et relevés dans des activités à vocation fortement exportatrice telles que les produits agricoles de base, la chimie, les transports maritimes, l'aviation civile et le

### Une énigme

D'où la difficulté, que l'on verra aouvent réapparaître par la suite, de chiffrer le taux de réalisation du Plan en raison des révisions intervenues à mi-parcours.

Après coup, il paraît évident sorte prédestiné à être le « père » de la planification française (et plus tard celui d'une certaine Europe). On peut même déceler dans sa biographie un certain nombre d'éléments qui aident à comprendre pourquoi les choses se sont passées ainsi, comme par exemple son esprit méthodique, qui le poussait à traduire tout problème à résoudre en éléments chiffrés qu'il regroupait et comparait dans ce qu'il appelait une - balance sheet » (un bilan), ou encore le souci qu'il ent de faire détacher Daniel Silberman du MIT, pour initier « les pionniers

comme il dit, à ce qui commençait ressembler à l'analyse macroéconomique. Ajoutons, un peu perfidement, que sa totale ignorance des grands débats doctrinaux de l'avant-guerre sur le plan et le marché a certainement représenté pour lui un précieux atout lorsqu'il s'est age d'innover...

Mais quelque effort que l'on fasse pour éclairer la logique de son action, il restera chez Jean Monnet une énigme sans doute indéchiffrable : celle d'un homme qui, après s'être consacré à la ente du cognac familial, devint, à trente et un aus, secrétaire général adjoint de la Société des nations, banquier international, puis artisan du Victory Program américain dans l'entourage de Roosevelt, et dont rien – sauf bien sûr la présence de ce qu'il faut bien appeler le génie - ne permettait de pré-dire qu'il réussirait à transformer durablement ce qu'il y a peut-être de moins plastique dans un pays, les mentalités collectives et les structures administratives, et cela dans le respect le plus absolu des règles du jeu démocratique. En 1948, le Plan était une idée, l'Europe en était une autre.

En 1968, avec Pierre Massé, l'idée d'une planification nationale indicative d'une France baignant dans le marché européen, l'idée du Plan anti-hasard, réducteur d'incertitudes, intégrait déjà cer-taines dimensions de l'Europe.

En 1988, la synthèse est faite : le Plan français est le miroir européen de la France, il est à la fois la stratégie de la France vers le marché unifié du l= janvier 1993 et le reflet de l'ambition euronécune de notre pays.

En ce jour où la France et l'Europe honorent Jean Monnet au Panthéon, ses deux grands rêves se sont unifiés : le Plan et l'Europe ne font plus qu'un seul et même grand projet de notre pays. Tel est bien le propre des génies visionnaires : rechercher per des voies multiples la seule unité qui compte, l'unité de l'homme par-delà les frontières.

(En collaboration avec Bernard Cases, rapporteur général de la commission « Horizon 2000 » du Plan.)

(1) Thiorie ginérale, livre VI, ch. 24.

Inemeriade de

Entre M.

100

en place avec les décrets de janvier 1946 et janvier 1947 respecti-Plus de 180000 **ouvrages** 4 étages.























laquelle Monnet attachait une modernisation avaient été stimu-



# Etranger

ETATS-UNIS: l'élection présidentielle

## Entre M. Bush et M. Dukakis, il fallait bien choisir...

WASHINGTON

Set Man de Nas man

Confidence characteristic and confidence characteristic confidence characteristic confidence characteristic confidence confidence characteristic character We the 18th state

the test that the same

The transfer of the state of th

desirate approve a pro-

spine in the line of a land of the line of

BOOM that arrive guiler 54

ter geminge benfenten; telle

De Coule : if from der en en oue o

legegefon eine Antie Glie

Section services of a section of the section of

the Properties of the second o

Les challenas pri e a tribe a

Monage of an groun of the control of the

bouge equation are directly to be seen of

Pelitroment de la France de la

SU CONTRACTOR PARTY OF CALL STATE OF CALL ST

Section pass, of the Continues of the Lings.

100 THERMAN AND THE PARTY OF TH

On this same drutte the comments

The Perfect of Section 1

Statement of citations

the posters in press the first.

POR HATTO BALLET TO A ....

PROF SHE DESIGNATION TO A SECOND

Service A Day Congress of the total picturale et i.e.

Caulte : en 1960 de ....

WAR BUTTON ON PROPERTY !

THE THE SHIPLEST LOSS - MILES - -

Sergia de California de la compansión de

Chapters has been and in the

ACCOMPANIES FOR THE

with third same

de inflationer de la de la desiration de la company de la

ALMERICA, A

<sup>f</sup>allerder . . .

Paramignonic

ements for a six

Mars or .

SAME TRACE .

Mineral Control

 $Q^{\operatorname{Had}}_{i} = A_{i}^{\operatorname{Had}} \cdot i$ 

BATER OF ST

Appendix of

Participal to the

क्रमध्य 🥬

in the

والمسار والمناء والمناء

ATTEN TOWN TO

STREET OF ST

A STATE OF THE STATE OF

Target ....

WAR IN THE

popular in .

58 574 STALL ST

go to well

reprice her

PARK STATE

marile in a be

Allegen Frei'r

STATE IN LAND

Mil. Bire

D Tall

THE RESIDEN

A SEC. U

Series par

L fame.

a Spirit setting

treite s

CHELL AND

A PARTY

A +5-18;

· Market

野田 公司

than in her than a Com-

Algera on the france in

the second state of a minimum of

Greate a Possible and

Beng Greco to tete many

Acet the Calable setain see

And the Control of th

de notre correspondant

Les lecteurs du Washington Post sont furieux. Leur quotidien a refusé de se prononcer pour M. Dukakis ou M. Bush, sous prétexte qu'aucun des deux candidats ne plaît vraiment aux responsables du journal. Et alors ? répliquent en substance plusieurs lecteurs, les Américains n'étaient-ils pas dans la même situa-tion, forcés de choisir entre deux hommes qui ne les enthousiasment

Qu'aucun des deux prétendants n'ait su communiquer une claire vision de l'avenir, que ni l'un ni l'autre ne semblent avoir la personnalité d'un Kennedy ou d'un Reagan, et que la campagne électorale ait été fastidieuse et souvent déplaisante a'a fait que rendre le choix encore plus difficile : le nombre considérable d'électeurs restés indécis jusqu'à la veille du vote en

Mais la difficulté de l'entreprise tient aussi à des raisons plus fonda-

Plus encore que les élections pré-

sidentielle et parlementaire une mul-titude de référendums locaux, orga-

nisés aussi mardi 8 novembre, ont

suscité les passions et vont permet-tre de prendre le pouls de l'opinion

publique. Le plus suivi aura sans doute été le référendum du Mary-

land, demandé par les opposants à

une nouvelle loi sur la limitation de

la vente des armes de poing. Leur défaite – qui serait celle du très influent lobby des propriétaires d'armes (National Rifle Associa-

tion) - constituerait un tournant

dans la vic américaine, et cette ques-

tion, pensait-on, devait amener anx

Autres thèmes : le financement

public de l'avortement dans le

Michigan ou la notification obliga-

SIDA en Californie. Ce dernier Etat

est celui qui a le plus recours à cette

démocratie directe», et ses élec-

teurs avaient à se prononcer sur

urnes un nombre record d'électeurs.

de président des Etats-Unis : l'hôte de la Maison Blanche est supposé être à la fois le chef de l'Etat et le premier ministre, tache écrasante sinon impossible a assumer correctement et qui, de plus, requiert des qualités assez différentes.

Gestionnaire amateur et plutôt détaché, Ronald Reagan a joué avec maestria son autre rôle, auquel il a donné le meilleur de lui-même. Etre le symbole, l'incarnation temporaire de son pays, le faire avec le mélange de panache, de simplicité et de chaleur que les Américains attendent de leur président, sans oublier, tout de même, de prendre quelques déci-

Aucun des deux candidate à se succession ne semblait avoir ne scrait-ce qu'une fraction de ce talent, et c'est pourquoi tant d'Amé-ricains semblaient si réticents à l'idée que, déjà, ce visage et cette voix si familière appartiennent presque au passé. - Quatre ans de plus », lui ont gentiment crié les foules qu'il a attirées, du Texas an Midwest et à la Californie, pour sa dernière campagne », celle qu'il a

sée à outrance était celle qui

concerne le remboursement des

assurances automobiles, un marché

de 10 milliards de dollars. Cinq pro-

positions différentes à ce sujet ont été le prétexte d'affrontements à

coups de dizaines de millions de dol-

lars - la campagne la plus onéreuse jamais menée en dehors d'une prési-

dentielle - entre lobbies d'avocats

de consommateurs et de compagnies

fait, avec énergie et conviction, en sant un peu certaines de ses aspé-faveur de George Bush. sant un peu certaines de ses aspé-rités idéologiques - (M. Bush a une

Sur son passage, on a même brandi quelques pancartes à mi-chemin entre la facétie et la déclaration d'amour : «Reagan roi», et même un « Reagan pape » (Reagan for pope) que l'intéressé a salué à mi-voix, et avec un clin d'oeil : · Mais je ne suis même pas catholi-

Mīchael Dukakis n'est pas de ce bois-là, pas plus que M. Bush. Mais le gouverneur du Massachusetts. à la fois par nécessité et par tempérament, a donné l'impression de vouloir renverser l'ordre des priorités. Avec son profil de gestionnaire, son air sérieux et appliqué, et sa foi dans les vertus de l'action gouvernementale, il a voult voir dans l'élection de 1988 une question « de compétence, et non d'idéologie ».

Après des années de strass et de poudre aux yeux, laissait entendre le candidat démocrate, les Etats-Unis ont besoin d'un homme qui prenne les problèmes à bras le corps et sache faire tourner une administration. Une idée peut-être logique et défendable, mais qui ne semble pas avoir tout à fait convaincu les Amé

Moins assuré que son adversaire et même affligé d'une nette propension à gaffer ou à s'embrouiller dans ses phrases, - M. Bush, lui, a joué sur un registre beaucoup moins « technocratique », un peu plus pro-che en un sens de celui de M. Reagan, moins dérangeant sans doute pour le public américain.

#### Différences réelles

Quoi qu'on ait pu dire sur l'ina-nité de la campagne et sur le vague de leurs programmes, les différences étaient réelles et allaient plus loin que la personne des deux candidats. qui sont aussi, malgré tout, les repré-sentants de leurs partis respectifs. Le républicain George Bush est bien, pour l'essentiel, un conservateur qui veut limiter autant que possible le rôle du gouvernement, tandis que M. Dukakis brûle d'agir.

Comme l'a noté l'hebdomadaire Time, voter Bush, c'est aussi voter pour la stabilité et la préservation de

rités idéologiques - (M. Bush a une vieille réputation de modéré, et s'il a pris ces dernières années des posi-tions plus résolument droitières, c'était apparemment sous l'influence de M. Reagan et parallè-lement à l'évolution générale de l'opinion américaine). Voter Dukakis, c'est au contraire prendre un certain risque, mais avec l'espoir d'un meilleur résultat.

Pourtant, ce choix simple a été largement occulté au cours de la campagne, essentiellement parce que M. Dukakis a fait l'impossible pour dissimuler ses idées réforma-trices et « libérales », c'est-à-dire plutôt « de gauche », dans le voca-bulaire américain. M. Bush semble-rait plutôt avoir été confronté à la difficulté inverse : dissimuler son absence d'idées, ou au moins son incapacité à les formuler... En conséquence, tous deux se sont dis-putés le même terrain, au centre, en s'efforcant l'us et l'autre de rejeter l'adversaire sur les marges, en dehors du « courant principal de

### Contraste

L'autre choix était celui des compétences. L'expérience de M. Bush est beaucoup plus large, et touche à des domaines largement ignorés par son adversaire : la politique étrangère, le renseignement, et même dans une certaine mesure le secteur privé, sans oublier son courageux passé de pilote pendant la guerre du Pacifique. Mais à aucun moment de sa carrière publique M. Bush n'a vraiment semblé en première ligne, en position de prendre des décisions

M. Dukakis paraissait avoir des ompétences plus limitées - celles d'un administrateur (et, brièvement, d'un enseignant), mais, avec des bonheurs divers, il a récilement exercé les plus hautes responsabilités, même si ce n'est qu'à l'échelle locale du Massachusetts.

Clairement, les priorités des deux candidats n'étaient pas les mêmes : M. Dukakis mettait l'accent sur les questions économiques. Il se défendait bien sûr de vouloir affaiblir militairement l'Amérique, mais il était clair que dans son esprit le fondement de la puissance du pays réside dans son économie. Pour compter 9 millions de dollars . au contraire — il l'a i

à la veille de l'élection, - « la première responsabilité d'un président est la sécurité du pays ». Et son dernier appel à l'opinion a donné une large place à la politique étrangère, sujet à peu près ignoré par son adversaire démocrate, qui l'avait précédé à l'antenne (les deux camps avaient - acheté - une demi-heure de télévision lundi 7 novembre dans

tion, et celui-ci, plus encore que les autres, concerne l'ensemble de la planète. Ceux qui allaient voter Dukakis, choisissaient un homme qui n'a jamais mis les pieds dans aucun des principaux pays euro-péens, et n'a décidé d'alter en Grèce qu'à la veille de sa première campajamais été associé, de près ou de loin, à la moindre décision de politi-

M. Bush, qui s'est rendu dans soixante-douze pays sur les cinq continents - et pas seulement pour des enterrements. - a été ambassadeur en Chine et aux Nations unies, ble qui explique en partie pourquoi

de nombreux dirigeants étrangers de Margaret Thatcher à Deng Xiaoping - lui avaient clairement marque leur préférence. Le contraste ne s'arrête pas là, M. Dukakis ayant, surtout dans la dernière période de la campagne, sacrifié à des thèmes protectionnistes et beaucoup dénoncé les investissements japonais any Flats. I Inic

En matière de relations Est-Ouest, M. Dukakis s'était peu ou prou rangé sous la bannière du président Reagan, mais sans s'étendre sur le sujet, et son adversaire l'accusait de vouloir abandonner sans contrepartie soviétique certains types d'armes nucléaires. M. Bush, pour sa part, semblait accueillir avec une grande prudence l'évolution récente de l'URSS, et son adversaire lui reprochaint de vouloir continuer à empiler des missiles superflus. Luimême proposant de mettre désormais l'accent sur les armes conventionnelles, sans mentionner le fait qu'elles sont beaucoup plus coûtenses que les nuciéaires..

JAN KRAUZE

#### Une myriade de référendums Epreuve de fonds... et priorités

WASHINGTON de notre correspondent

1988 marque une étape dans pour le première fois, les démo-crates ont fait jeu égal avec les républicains dans la collecte de l'argent destiné à financer la rargent destine a mancar la campagne présidentielle. Jusque-là, le parti républicain avait toujours trouvé au fond des portefeuilles de ses sympathisants un avantage qui, selon une idée communément répandue, venait « compenser » l'orientation plutôt favorable aux démocrates des principaux médias, en particulier des grandes chaînes de télévision.

Théoriquement, pour assurer l'égalité des chances, le financement de la campagne, dans ses différentes étapes, est public — le principe a été adopté au lendemain du Watergate, dans le souci de moralisar un peu l'élec-tion. Les sommes allouées ne sont pas négligeables : depuis la fin des primaires, les deux candidats ont recu chacun un peu plus da 46 millions de dollars, sans

pour l'organisation des conventions de leur parti respectif.

C'est cet argent « public », dont l'utilisation doit faire l'objet de comptes très stricts. Il est obligatoirement utilisé, par exemple, pour l'achat de temps les deux camps ont, cette année, au moins doublé leurs moyens en collectant environ 50 millions de dollars chacun en dons. Les règles destinées à empêcher les ment de part et d'autre, et un nombre impressionnant de dépenses — en particulier pour la campagne par téléphone ou par la poste - ont été couvertes par des organisations amies (par

cas des démocrates). Mais dans un camo comme dans l'autre, on a surtout fait gros contributeurs : plusieurs centaines de personnes ont versé la bagatella de 100 000 dollars pour soutenir l'un ou l'autre can-didat. Quatre d'entre elles ont poussé la bonté jusqu'à donner 100 000 dollars à chacun.

#### vingt-neuf propositions. Les habi-tants de San Francisco avaient à cocher cinquante-quatre réponses sur leur bulletin de vote informatisé, après avoir pris connaissance de 192 pages d'explications...

Une des questions les plus contro-

#### Le renouvellement du Congrès Difficile reconquête républicaine

La campagne 1988 qui vient de s'achever n'aura pas été celle des grandes passions. M. Bush est resté nettement en tête des sondages jusqu'au dernier moment, mais on peut douter de l'a effet d'entraîne avait fallu un Ronald Reagan et sa révolution conservatrice », lancée à pleine puissance, pour que les républicains s'emparent, en 1980, à la fois de la Maison Blanche et du Sénat - au sein duquel ils ne rendront la majorité que six ans plus

Cette année n'étant pas non plus celle de l'idéologie, de nombreux . libéraux » ou d'anciens « reaganiens de la première heure - avaient jugé plus prudent de faire campagne au centre. A l'instar, d'ailleurs, des deux candidats à la présidence. Faute de mots d'ordre et de grandes oriflammes pour rallier les partis, il a donc fallu, plus encore qu'à l'habitude, se battre au corps à corps, Etat par Etat. Au Sénat d'abord, principal champ de bataille, où 33 sièges étaient soumis à réélection : 15 républicains et 18 démocrates, dans un Sénat où le « Great Old Party » avait 46 sièges contre 54 aux démocrates. Aussi avait-il soigneusement ciblé les Etats, jugés les plus vulné-

A la Chambre des représentants, où la totalité des sièges était à pour-voir, la majorité des 254 démocrates regnait » jusque-là sur les 178 républicains (trois sièges étaient vacants). Bien qu'il soit de tradition que, en année d'élection présidentielle, la mainmise démocrate se relâche quelque peu à la Chambre, personne ne voyait de raisons sérieuses pour que la répartition des sièges soit modifiée considérablement. D'autant que le taux de réélection des représentants sortants, de loin les plus nombreux, dépasse aujourd'hui 98 %!

La bataille devait donc se porter sur les 27 sièges laissés vacants, dont 15 par des républicains.

Enfin, il ne faut pas oublier que sur 50 postes de gouverneurs, 12 étaient aussi à pourvoir, dont 8 laissés vacants par les républicains et 4 par les démocrates.

Los Angeles, à la pointe du com-bat pour l'environnement, se pronon-çait sur le point de savoir si on devait faire des forages pétroliers au pied des falaises de Palisades, fragiles du point de vue de l'environnement mais aussi politiquement car c'est un des quartiers les plus huppés de la ville.

D'autres référendums, plus « classiques », portaient sur le projet de fermeture de deux centrales nucléaires dans le Massachusetts, ou encore l'instauration de taxes sur le tabac. Enfin, en Floride, en Arizona et dans le Colorado, où est enregistrée une forte poussée de la population hispanique, une question plus surprenante était proposée aux électeurs : vouleient-ils que l'anglais devienne la langue officielle?... -

## Un système électoral vieux de deux siècles

WASHINGTON correspondance

Le 8 novembre, Election Day, les électeurs désignent dans chaque Etat les hommes de leur choix pour la présidence et pour la viceprésidence (les deux hommes figurent sur le même « ticket »), ils choisissent leurs représentants à la Chambre de Washington (les 435 sièges de la Chambre des représentants sont entièrement renouvelés tous les deux ans) et éventuellement un sénateur (le Sénat est renouvelable par tiers tous les deux ans) et un gouverneur (les gouverneurs sont élus pour une période de deux à quatre ans). En outre, ils choisisse parmi les nombreux candidats à des fonctions électives locales (shérif, juge, maire, etc.), ils se pronducent ou s'abstiennent sur les diverses propositions qui leur sont soumises soit à l'initiative de la législature de l'Etat, soit à celle de groupes de citoyens présen-

Le mécanisme de l'élection présidentielle date de la fin du dix-huitième siècle. Il représente un compromis laborieusement atteint à la convention de Philadelphie de 1787 entre les partisans d'un exécutif fédéral fort et ceux qui justament redoutaient ce renforcement. La suggestion d'un président élu directement par le peuple fut écartée. « Autent demander à un aveugle de choisir des couleurs», déclara un des adversaires de la formule, exprimant bien ainsi les doutes des élites politiques de l'époque sur les connaissances et la sagesse des électeurs.

tant une pétition.

La formule de l'élection à deux degrés fut adoptée et est toujours appliquée aujourd'hui. Les électeurs désignent en effet 538 grands électeurs, dont le nombre dans chaque Etat est écal à celui de ses élus. Les 435 sièces de la Chambre étant répartis dans les Etats au prorate. de leur population résjustée tous les dix ans à la lumière du dernier

Le scrutin est majoritaire, ainsi une seule voix permettrait théoriquement à un candidat d'obtenir l'ensemble des sièges des grands électeurs d'un Etat donné. D'où l'importance des grands Etats : la Californie (47), New-York (36), le Texas (29), la Pennsylvanie (25), l'Illinois (24), l'Ohio (23), la Floride (21), le Michigan (20). Ainsi. un élu majoritaire dans le collège électoral pourrait être minoritaire dans le vote populaire. Le fait ne s'est produit qu'une seule fois, quand Harrison battit Cleveland

#### Stabilité et modération

Le collège électoral se réunit à la mi-décembre pour désigner le président et son coéquipier. Bien que non liés par un mandat impératif, les 538 grands électeurs respectent les vœux de leurs mandants. Pour être élu, le candidat doit obtenir une majorité de 270. Si celle-ci n'est pas atteinte llement en raison de candidatures multiples), l'élection présidentielle est décidée par la Chambre des représentants, mais, dans cette circonstance, chaque Etat ne dispose que d'une

La formule fut employée deux fois. En 1800, l'impasse dura sept jours, et, après 35 scrutins, Jefferson l'emporta sur Burr. En 1824, Jackson distançait Adams, mais les deux autres candidats

(Crawford et Clay) l'empêchèrent d'obtenir la majorité nécessaire. Finalement, Adams l'emporta de peu grâce au désistement en se faveur des partisans de Clay, qui, en récompense, fut plus tard

présidentialle, vieux de deux siècles, est compliqué et, à certains égards, archaïque, mais il accentue considérablement la succès du candidat élu. Ainsi, selon les experts, un faible avantage dans le vote populaire (à partir de 52 %) se traduit par un véritable ras-de-marée au sein du collège électoral. En 1980, Reagan obtint 51 % des suffrages, contre 41 % à Carter, mais 489 grands électeurs, contre 49 à son adversains.

Le système fait régulièrement l'objet de critiques. Mais les études entreprises à ce jour pour le modifier ou pour le changer n'ont pas débouché sur des propositions concrètes.

Les partisans du système soulignent qu'une élection directe du président encouragerait les candidatures multiples, avec, pour résultat, d'affaiblir l'autorité du président élu. Ils soulignant également que la formule du collège électoral renforce le système des deux partis et, du même coup, la stabilité et la modération. Chaque parti est en effet encouragé à nommer un candidat modéré de préférence à un extrémiste pour railier les plus larges secteurs de

En raison de la particularité du mécanisme de l'élection présidentielle énoncée ci-dessus, si M. Bush l'emporte avec l'avance que prévoient les sondages, son élection sera célébrée comme un très grand « triomphe ».

HENRI PIERRE.



Bearing the angle -. . . . . . . . grin in it was

I tom

A 15

### Amériques

### HAITI

#### Qui a tué Jean-Claude Paul?

Claude Paul a été annoncée comme une rumeur. La confirma tion du décès de l'ancien homme fort de l'armée haïtienne, limogé après le coup d'Etet du général Prosper Avril, le 17 septembre demier, tourne aujourd'hui au roman noir. Cet homme de quarante-neuf ans, inculpé de trafic de drogue aux Etata-Unis, a, selon les premières constata-tions de la police, été empoi-

Peu après avoir pris un potage, dans son luxueux ranch situé aux environs de la capitale haltienne, le colonel Paul a été agité de violentes convulsions avant de décéder rapidement. Les restes de la « soupe » du colonel ont été envoyée à Miami pour examen, et une autopsie devait être pratiquée luncil.

L'ex-commandant en chef du puissant bataillon Dessalines putasant batallion Dessalmes n'avait pas, il s'en faut, que des amis. Les nouvelles autorités hai-tiennes craignaient que les lar-gesses qu'il distribusit à ses anciens subordonnés ne viennent limenter une tentative de coup d'Etat. Les Etats-Unis avaient fait de la mise à l'écart d'un homme facilitant le trafic de cocaine la condition d'une éventuelle reprise de leur aide à Haîti. Le porte-perole du département d'Etat, M. Charles Redman, a réegi après le mort de Jeen-Claude Paul en soulignant quand même que « la colonel était une partie du problème, mais pes tout le problème ».

#### Les proches **Sompçonnés**

semblent se parter les soupçons de la police. Son épouse Mireille Delanois et deux autres per-sonnes ont été arrêtées dans le somes om eta arreves cars le cadre de l'enquête. Me Delanois avait aussi été appréhendée en mars 1987, à Miami, pour trafic de cocaine. Elle s'était enfuie après le versement d'une caution de 250 000 dollars. Depuis deux mois, tous les officiers liés au trafic ont été écartés par le nou-veau chef de l'Etat, et les prises des douanes haltiennes s'étaient multipliées ; de quoi aussi agacer les barons colombiens qui se ser-vent de l'île des Caraïbes comme d'un point de transit.

La mort du colonel arrange sans doute beaucoup de monde, mais les autorités haitiennes semblent craindre qu'elle ne provoque une fronde chez certains militaires. Elles ont donc décidé de tout faire pour savoir qui a tué

#### CHILI Remaniement au sein de la junte

Poursuivant, à la tête de l'armée de terre, un vaste remaniement commence le 3 novembre, le général Pinochet a désigné, lundi 7 novembre, le général Santiago Sinclair, jusque-là numéro deux de l'armée, comme son représentant au sein de la junte des commandants en chef (qui fait office de corps législa-

Le nouveau venu remplace le général Humberto Gordon, luimême à ce poste depuis 1986 après avoir dirigé la police politique (CNI). Le général Sinclair est un anticommuniste convaincu et, lui aussi, un proche ami du chef de l'Etat chilien. Il rejoint au sein de la junte, outre le général Augusto Pinochet lui-même (qui la préside en sa qualité de commandant en chef des forces armées), l'amiral José Merino, en fonction depuis 1973, et les généraux Fernando Matthei, représentant l'armée de l'air, et Rodolfo Stange, pour les carabiniers.

Le remaniement du 3 novembre, le plus important depuis le coup d'Etat de 1973, avait intéressé treize généraux sur cin-quante, versés dans le cadre de réserve. Parmi les « ascensions », la plus notable avait été celle du général Jorge Zincke, commandant de la garnison de Santiago, promu à la place du général Sin-clair. Le général Zinche s'était opposé, lors du plébiscite sux « pinochétistes » durs, qui prétendaient ne pas reconnaître le ver-dict des uraes. - (AFP, Reuter.) même provisoirement, dans une daient ne pas reconnaître le ver-

258 p

95 F

FAYARD

### **Afrique**

TUNISIE: un important discours du président Ben Ali

# Des élections présidentielle et législatives anticipées auront lieu en avril 1989

TUNIS

de nos envoyés spéciaux

Le premier anniversaire de la déposition de M. Boarguiba, lundi 7 novembre, a été célébré de façon assez discrète avec l'octroi d'un simple après-midi de congé à tous les salariés et quelques réjouissances populaires. Mais il a été marqué par un important discours du président Ben Ali devant le Parlement et par la signature d'un pacte national, qui marque l'aboutissement de longues consultations entre le pouvoir et les oppositions.

A la Chambre des députés, le chef de l'Etat a annoncé des élections présidentielle et législatives anticipées qui auront lieu le 9 avril 1989. M. Ben Ali a ainsi décidé de brusquer les étapes pour poiser luimème une légitimité dans les urnes et pour renouveler une Accemblée. même une légitimité dans les urnes et pour renouveler une Assemblée élue dans des conditions contestables en 1986 et composée uniquement de représentants du parti gouvernementai. Il avait d'abord songé à des élections pour le 7 novembre 1989 précédées de scrutins partiels au printemps. Il a finalement tenu compte des remarques de l'opposition qui trouvait cette procédure trop longue et trop coûteuse pour les petits partis.

« Pour la première fois dans

« Pour la première fois dans l'histoire moderne de la Tunisie, a dit M. Bea Ali, une année entière est passée sans qu'un livre soit interdit, un journal saisi pour délit d'opinion ou un Tunisien arrêté à cause de ses Ou un 1 uniten arreie à couse ae ses idées ou de ses convictions. Pour la première fois aussi, une année entière est passée sans que soit pro-noncée une seule condamnation à la peine capitale. Dans ce contexte, j'ai déridé que le convernement souvent. petne capitale. Dans ce contexte, j'ai décidé que le gouvernement soumettra à la Chambre des députés un projet de loi portant suppression de la peine de travaux forces. « Ce passage était attendu des membres de la Ligue tunisienne des droits de l'homme, qui out sensibilisé le chef de l'Etat à des questions dépassant la simple politique impédiate.

Les travaux forcés n'existaient Les travaux forcés n'existaient plus en pratique mais le concept juridique subsistait avec certaines conséquences relatives aux éventuelles remises de peine. En abolisant en fait et en droit cette peine d'un autre âge, le chef de l'Etat a fait un premier pas vers la suppression de la peine de mort qu'attendaient certains libéraux, ce qui aurait été une initiative sans précédent en pays musulman.

#### Le «pacte national »

Le pacte national signé lundi relègue également au second plau les affaires de politique politicieme au profit des questions religieuses et des grands faits de société. Ce document est présenté comme « un contrat commun à même de réunir les Tunisiens autour d'un même consensus ». Il a la particularité de faire constamment référence à l'identifié de la la particularité de faire constamment référence à l'identifié application de l'identifié de l'iden l'identité « arabo-islamique » du pays tout en opposant une fin de non-recevoir aux prétentions de cer-tains islamistes.

Il prévoit un renforcement de la Il prévoit un renforcement de la langue arabe, qui sera en pratique la langue d'enseignement des sciences au cours d'une scolarité de base qui va être portée à un minimum de neuf années successives pour tous (le Monde daté 6-7 novembre). Cette mesure sera bien accueillie par les islamistes, qui critiquent la part trop belle à la francophonie. A côté de cela, beaucoup de dispositions sont présentées habilement comme « une preuve de la vitalité

tions sont présentées habilement comme « une preuve de la vitalité de l'islam et de son ouverture aux exigences de l'époque et de l'évolution : la liberté de culte, l'interdiction des châtiments corporels », ainsi que « le devoir pressant de tenir les mosquées à l'écart de la lutte politique » et « la noningérence dans les convictions et les conduites personnelles d'autrul (allusion entre autres aux comporte-(allusion entre autres aux comporte-ments pendant le ramadan).

Ce document a été signé par un jeune avocat du Monvement de la

tendance islamique, Mº Nourridine Bhiri. Cependant, quand celui-ci a été appelé à la tribune pour apposer son paraphe au cours d'une cérémo-me officielle au palais de Carthage, seul son nom a été prononcé sans référence au mouvement qu'il repré-sentait. Tous les partis politiques reconnus officiellement ont adhéré su racte national ainsi oue la Ligue au pacte national ainsi que la Ligue des droits de l'homme. Le Mouve-ment de l'unité populaire, qui n'accepte pas que son chef, M. Ahmed Ben Salah, demeure privé de ses droits civiques, a parti-cipé, comme le MTI, aux discus-sions mais a finalement renoncé à

### MICHEL DEURÉ et JEAN DE LA GUÉRIVIÈRE.

mort au cours de manifestations qui ont éciaté à Sokoto, ville du nord du Nigéria, après la nomination d'un nouveau aultan, Athaji Dasuki. Plu-Maccido, fils du sultan Siddik Abou-kabar, mort le 1º novembre, ont protesté, fundi 7 novembre, contre la conseil des « faiseurs de roi », Le sultan de Sokoto est la chef traditionnel de plusieurs millions de musulmans nigérians. - (AFP, Reuter.)

· AFRIQUE AUSTRALE : nouvelles consultations à Genève du tions sud-africaine, angolaise et cubaine se retrouveront du ven-dredi 11 au dimanche 13 novembre, en présence du médiateur américain, M. Chaster Crocker, pour des consultations destinées à préparer un round formel de négociations à Brazzaville, a annoncé, lundi 7 novembre, la mission américaine à Genève. Ces consultations avaient été retardées à

### Asie

CAMBODGE: la rencontre Sihanouk-Hun Sen à Fère-en-Tardenois

### Négocier, quand il est encore temps

guent toute négociation, on a moyen de les contrôler. ion qu'ils tentent, cette foi de prendre leurs différends à bras-lecorps, sachant que le temps leur est compté à une époque où la détente internationale l'emporte sur les conflits locaux, et où la question du Cambodge pourrait devenir, selon une formule qui fit naguère fortune et pourrait prendre demain tout son sens, un « conflit sans importance ».

Voilà, du moins, ce qui ressort des entretiens de Fère-en-Tardenois entre le prince Sihanouk et le premier ministre de Phnom-Penh, M. Hun Sen, qui ont commencé dimanche 6 novembre par un tête-àtête, se sont poursuivis lundi en pré-sence de M. Son Sann et doivent prendre fin mardi, après une der-nière et courte session à l'issue de doit être publié.

Sur le plan concret, les résultats peuvent paraître maigres : il a été décidé de créer un comité de travail chargé de préparer une prochaine -et, selon le souhait général, dernière, réunion - prévue au début de l'amée prochaine. Ce comité siègera avenue Charles-Floquet, dans l'ancienne résidence de l'ambassade du Cambodge à Paris, que la France a remise au prince Sihanouk et que ce dernier, à son tour, tient à la disposition du futur Comité. Bien entendu, une fois de plus, les Khmers rouges, absents lundi à Fère-en-Tardenois, sont invités à s'associer à la suite des négociations, Sihanouk et Hun Sen s'étant entendus sur le principe d'un règle-ment à quatre (les trois factions de Phnom-Penh).

Le prince et le jeune premier ministre de Phnom-Peuh ont égale-ment donné leur accord, attendu, à la réunion d'une conférence interna-tionale chargée, selon la formule de M. Hun Sen, « de garantir les différentes clauses entre les parties com-bodgiernes et de gurantir l'indépen-dance, la souveraineté, la neutralité et le non-alignement du Cambodge ..

Les points de divergence demen-rent, cependant, importants. M. Hun Sen est prêt à associer les Khmers rouges - à l'exception du noyau dur sutour de Poi Pot - au processes politique de « réconciliation nationale - mais refuse toujours

M. Hun Sen refuse toujours le démantèlement » de son régime, voulu par le prince, qui propose la dissolution simultanée du gouvernel'ONU. En attendant des élections libres et sous contrôle international, Hun Sen vent le maintien du . storn quo politique et militaire», « les forces armées de chaque partie restant sur leurs positions respectives et cessant toutes activités militaires hostiles -. En d'autres termes, il cut que la gestion du Cambodge demeure dans les mains de l'admi-mstration actuelle de Phnom-Penh et qu'un cessez-le-feu sur place soit décrété.

### Marchandages

Mais, tout en refusant toute parti-cipation militaire des Khmers rouges et en voulant garder la hante main sur l'administration, il propose de confier an prince Sihanouk la présidence d'un Conseil de réconcilistion nationale anx pouvoirs fort étendus, puisqu'il aura « pour tâche d'appliquer les divers accords conclus entre les parties cambod-giennes, de fixer les modalités et la procédure pour les élections, orga-niser les élections générales, élaborer la Constitution puis la soumet-tre à l'approbation de l'Assemblée nationale ». Même si ce conseil, au sein duquel les quatre parties seront représentées, doit prendre ses déci-sions à l'unanimité, l'étendue de ses pouvoirs lui donnerait l'allure d'un gouvernement bis. l'administration actuelle demourant chargée d'expédier les affaires courantes. En tout

cas, il y a là matière à discussion. Quant au prince Sihanouk, il s'en tient à ses enigences traditionnelles. Il veut une participation politique et militaire des Khmers rouges au processus de réconciliation maiorale, faute de quoi, comme l'explique son fils, le prince Ranaridh, « la Chine et les Khmers rouges ne seront pas d'accord, et il ne peut pas y avoir de règlement cambodgien sans eux ». Il exige la formation d'un gouverne-ment d'union avant des élections. Enfin, il souhaite l'intervention d'une force multinationale de paix, en dépit des réticences manifestées ce sujet par M. Hnn Sen.

Toutes ces questions paraissent, toutefois, pouvoir faire l'objet de

Les Cambodgiens sont à la armée quadripartite, ainsi que le marchandages. Mais il reste un recherche du temps perdu. Quand on fait la part, inévitable, des suren-chères qui précèdent et accomparésistance et le retrait des troupes vietnamiennes. M. Hun Sen a même proposé qu'en cas d'accord le retrait militaire vietnamien s'étale sur douze mois et soit « couplé » avec la cessation de l'aide à la résistance (première phase), la suppression des « sanctuaires » de cette dernière en Thallande (deuxième phase) et le règlement du problème des réfu-giés (pendant la troisième phase). Avançant des raisons de principe, le prince Sihanouk ne veut même pas entendre parler de cette proposition, parce qu'il estime que le problème de l'aide à la résistance ne se poserait pas si l'armée vietnam occupait pas le Cambodge,

Si les deux hommes semblent camper sur des positions encore éloignées, la négociation au fond s'est enfin amorcée. Le prince Sihanouk n'emend pas signer un accord qui laisserait toute liberté d'action à l'appareil politique du régime actuel de Phnom-Penh. De son côté, tout en préférant un accord avec le prince, qui permettrait de mieux faire face aux appétits des Khmers rouges M. Hun Sen affirme qu'en cas d'échec de la négociation son équipe pourra tenir à distance les Khmers rouges après le retrait vietnamien. Mais l'un et l'autre semblent conscients que la détente, notam-ment entre Pékin et Moscou, les presse de trouver, désormais assez vite, un terrain d'entente. Car, dans un an peut-être et dans deux sûrement, il ne restera plus grand-chose

### JEAN-CLAUDE POMONTI.

· CORÉE DU NORD : Pyonyang présente un plan de paix. -L'agence de presse nord-coréenne a rendu public, mardi 8 novembre, un plan de paix et de réunification dans deux temps des armes nucléeires américaines en Corée du Sud d'ici à 1990 et celui des forces américaines phases d'ici à la fin de 1991. Il préconise la diminution progressive des forces armées des deux Corées. Parallèlement, les Etats-Unis inter-rompaient leurs livraisons d'armes à la Corée du Sud. Ce désammement par étapes serait suivi de la formation d'une République confédérée democratique du Koryo (Corés). - (Reu-

Markey du Libra

range in the comment of the comment a republica in the second

چوزمسترپ به the state of the state of

Agresilles après le mem

بهراهها ويساعا

and the state of t

a radional d

d'un sold at israction 50 aright 34 364 \* 1. 18 to 2 1 1 1 1 1

The bon street is self-

T 4-220 2

**经现代的**工作。

t encore temps

gland at the co

IN THE PARTY. projekt MANUAL IN WATE Fred me car he \*\*\*\*\*\*\* principal state of m M. states V. Etches

BON & MA ER DON'T

Marine al 1 AS Protopial place graphic sign F Mink o

Spring processors

United the response sure Died of the same · Christians Sing springs ---CONTRACTOR OF STREET 1 a sec- 11 Property of the second STATE OF THE STATE OF Parallel to ... appropriate to the second

> A see to the second 300mm & \* ...

Wallace many the appete a la la seconda de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la company me officially an Man and the second of the seco PERSONAL AND CONTROL OF THE PERSON AND CONTR matell Trans to mentall from the state of the s ment de l'actes

d'accepte par

M. Ahmed Her

prof de ses de

cute, seconte e les

MICHEL DEPRE M JEAN DE LA GUERILIERE · MIGERIA . HIS IT TO COME

Hard - Sa person in 1996 and a rear au rear au rear au rear a rea Priorit du Cours de la constitución de la constituc Miles & Scort de de Carriero de Carriero de la seconda des e fa seconda de la seconda The de Schota ast a seek and a seek

· AFRIQUE AUSTRALE AL Committation a diness 17 au 13 nummbre - 1976.2 Cultivities see to the control of Carlo 17 Aug Town 19 17 18 19 19 an primer of a real state of the last of t Tatama cher mesa n Manufact of the same MORNING WITH CO. CO. CO. C. Burne College State Co. .....

fun Sen i Ferre

W. Will Marinage Co. Marie Sale Marie Survey Pangaga par v **ক্ষেত্রি জ**্বান্ত লালার ব راين در د**د موسان** grant the grant of See The Street **被 特别**的现在分词 SHE STATISTICS ALEKS AT LAND PRINCE SERVICE MACRIMETER STATE

Part to a

Cappoids (for 1)

St. Plane !! !

<del>leje</del>žšé s autor r

議論に基礎があることも

Marie Service

Whater is a

WHETE I'M &

Mars 1 00 2 ...

CONTRACTOR OF THE STATE OF THE

THE PERSON AND ADDRESS OF THE PERSON ADDRESS O

personal tier to be to

**(5)** (5) (4) (4) (5)

THE MEAN OF A STATE OF THE

• CORFE SE STATE

4 20 3 3

place property

NO SECURE OF SECURE

sente dans le secteur.

De leur côté, les combattants libapais et palestiniens ont multiplié les attaques contre l'ALS et les Israéliens (cinquante-cinq en septembre et cinquante en octobre). Outre les soldats israéliens victimes de la voi-ture piégée, un soldat milicien de l'ALS a été tué en octobre et douze autres blessés. Les combattants libanais et palestiniens ont en quinze

LUCIEN GEORGE.

le chef de l'Etat est venu s'entretenir un moment avec M. Sétille. M. Mit-

En Cisjordanie

### Représailles après le meurtre d'un soldat israélien

En représailles à la mort d'un soldat israélien, tué lundi 7 novembre par un Palestinien en Cisjordanie (nos dernières éditions du 8 novembre), l'armée a détruit, quelques heures plus tard, la maison de l'auteur du meurtre, Ahmed Hussein Basharat, vingt et un ans, qui avait lui-même été tué peu après avoir poignardé David Danielli, vingt-huit ans, un réserviste de garde à l'entrée d'une colonie juive de la vallée du Jourdain.

L'acte du jeune Palestinien, qui était apparemment venu réclamer son salaire à un habitant de la colonie qui l'avait employé, a été motivé par - la frustration personnelle et le nationalisme », a estimé le ministre de la défense, M. Itzhak Rabin. . Je ne crois pas qu'il soit venu ici avec

l'intention de tuer », a-t-il ajouté. Par ailleurs, une vingtaine de résidents de la localité arabe israélienne de Taibeh, au nord de Tel-Aviv, ont été blessés, lundi, alors qu'ils tentaient de s'opposer à la destruction par la police de plusieurs maisons avec les travaillistes de M. Shimon construites sans permis, a-t-on indi-

qué de sources policières. Les policiers ont dispersé des centaines de manifestants à l'aide de gaz lacrymogènes et de balles en caoutchouc. Quinze maisons du village ont été détruites. Les conseils municipaux avaient observé, le 19 juillet, une grève de vingt-quatre heures pour protester, notamment, contre la muitiplication des destructions de maisons bâties sans autorisation offi-

Sur le plan politique, le président Chaim Herzog a entamé des consultations avec les principaux partis en vue de la désignation de la personnalité susceptible de former un gouvernement. Le mieux placé est le premier ministre sortant, M. Itzhak Shamir, chef de file du Likoud, qui devra toutefois s'entendre avec l'extrême droite et les religieux s'il veut éviter, comme il en a exprimé l'intention au lendemain des élections du le novembre, de gouverner

Le prince Charles et « Lady Di » à Paris

### Tailleur Chanel et discours européen

tannique est familier des prises de 7 novembre à Paris pour une positions personnelles. « Pour visite officielle de cinq jours, introduire dans l'Europe future un le prince Charles et Lady contenu à la fois romantique et Diana devaient visiter mardi matin le Musée d'Orsay, avant pratique, je crois qu'il faut prendre garde de ne pas être trop d'être reçus à l'hôtel de ville visionnaire. Après tout, les Franpar M. Jacques Chirac. Le çais sont toujours français, les prince devait ensuite se ren-dre à l'arche de la Défense, Italiens italiens et les Angleis très britanniques - peut-être même puis à la ZAC Montparnasse, et la princesse à l'Institut Pastrop au goût de certains Fran-Le suspense est déjà terminé, les spécialistes n'ont plus à se perdre en conjectures. La ques-tion était de savoir à quel moment la princesse de Galles, qui n'appa-raît en public à l'étranger que

çais I », a affirmé le prince de Galles. Et d'ajouter, récusant implicitement le organisme de M= Margareth Thatcher : « Aujourd'hui comme hier, mes compatriotes ont tandance à se mélier des trop grandes idées et à vouloir cultiver leur jardin, pour eux le meilleur des mondes possibles (...). Insister, comme on le fait aujourd'hui, sur les normes, les réglementations et la bureaucratie est peut-être nécessaire à la réussite économique. Mais c'est annuyeux, et surtout, cela ne gagnera jamais les cœurs. » Le prince ne s'est cependant guère démarque des positions du premier ministre britannique en matière de rapports Est-Quest.

Une bourse

Jean Monnet e Pour le moment, a-t-il dit, il semble y avoir un authentique développement en Union soviétique, et il est le bienvenu. Mais il y a encore beaucoup à faire, et pendant le processus nécessairement lent de la « glasnost » et de la

viailants quant à nos intérêts et prudents quant à notre sécurité. »

Avant même le discours sur l'Europe qu'il doit prononcer jeudi à la Chambre de commerce et d'industrie de Paris, le prince Charles a annoncé la fondation, par le gouvernement britannique et des donateurs privés, d'une bourse Jean Monnet, destinée à « renforcer la compréhension entre ieunes Britanniques et jeunes Français ». Fidèle à luimême, l'hôte du président n'a pas manqué également d'évoguer comme une « urgence » la sauvegarde de l'environnement.

De son côté, M. François Mitterrand a rendu hommage aux préoccupations sociales de ses invités. Faisant allusion à la polémique lancée il y a une quinzaine de jours en Grande-Bretagne par en cause les architectes de son pays (le Monde du 31 octobre), le lancé une sorte de défi en lui disent que ses jugements seraient « accueillis avec autant d'intérêt sur les bords de la Seine qu'ils le sont sur les bords de la Tamise ». Le couple princier doit, en effet, visiter l'arche de la Défense, le musée d'Orsay et la pyramide du Louvre. Mais nul doute que, tente cordiale oblige, l'héritie du trône saura trouver aux dernières réalisations françaises les charmes qu'il dénie à l'architecte

ritannique. MARIE-PIERRE SUBTIL La relance des relations entre la France et l'Europe socialiste

### « Nous ne devons pas craindre de répéter notre attachement aux droits de l'homme », déclare M. Dumas

La France serait-elle en train de céder, tardivement et maladroitement, à ce que l'on pourrait appeler « la ruée vers l'Est », c'est-à-dire à l'empressement mis ces temps-ci par les démo-craties occidentales à intensifier, chacune à sa manière, leurs relations avec l'Europe socialiste? M. Roland Dumas, qui avait à répondre à cette interrogation devant l'Association de la presse diplomatique dont il était l'invité lundi 7 novembre, choisit d'insister d'abord sur la continuité, n'hésitant pas pour l'illustrer à recourin à l'image du président Mitterrand marchant sur les traces du général de Gaulle à Batkonour, où il est attendu à la fin de ce mois.

La présence française en Europe centrale et orientale, a expliqué en substance le ministre, est une tradition en train de périchter que le président de la République et lui-même, à l'aube de son second septennat, ont décidé de restaurer. Soit mais comment faire? En intensifiant d'abord le dialogue politique, répond le ministre des affaires étrangères. Le président de la République se rendra dans la première quinzaine de décembre en visite offi-cielle en Tchécoslovaquie, et au début de l'année prochaine en Bulgarie. On précise à l'Elysée qu'il est dans ses projets de visiter tous les pays de l'Europe accialiste, à l'exception de la Roumanie que les sinistres extravagances de ses dirigeants rendent décidément trop infréquentable. Le premier ministre hongrois, M. Grosz, est d'autre part attendu à Paris du 17 au 19 novembre; il y sera suivi dans les semaines suivantes par les ministres des affaires étrangères polonais, bulgare et yougos-

- Nous attendons du dialogue politique, en plus de sa valeur intrinsèque, qu'il entraîne les échanges économiques et culturels », a dit M. Dumas, en rappelant qu'il avait été, en septem-bre le premier ministre des affaires étrangères français à visiter la foire de Brno en Tchécoslovaquie et à constater de visu que les stands français n'y disposaient que *- de quelques mêtres* carrés ridicules - en comparaison des allemands. Il reste que le ministre des affaires étrangères ne s'est guère étendu sur les moyens mis par la France au service de sa nouvelle diplo-matie à l'Est et qu'on reste sur l'impression d'une illusion bien française selon laquelle la magie des visites présidentielles devrait tout résoudre et

intendance suivre. En ce qui concerne le sens politique de ce dialogue avec l'Est, M. Dumas a précisé que l'une de ses fonctions était d'encourager les mouvements d'émancipation et les efforts entrepris dans certains pays vers davantage de liberté. - Nous ne devons pas craindre de répêter notre attachement aux droits de l'homme =, a-t-il déclaré. Il a rappelé d'autre part la position francaise à l'égard de la proposition sovié-tique d'accueillir à Moscou, en 1992, une conférence sur les droits de l'homme dans le cadre du processus d'Helsinki. - Si un consensus se dégage sur cette question, la France n'y fera pas obstacle. a dit M. Dumas, en ajoutant qu'aujourd'hui «ce consensus n'est pas réalisé et qu'un certain nombre de p.vs posent légitimement des conditions - auxquelles la France souscrit. Les Occidentanx exigent q'une telle conférence

tions d'accès et de libre expression que si elle se déroulait dans un pays occidental. Les Etats-Unis et la Grande-Bretagne attendent davantage de l'URSS, et notamment la libération de tous les détenus qu'ils considèrent comme politiques. M. Dumas s'est contenté, sur ce sujet, de laisser la responsabilité de ses propos au chancelier Kohl qui, lors de son récent voyage à Moscou, s'était maladroitement fait le messager de la présentation soviétique de l'affaire.

#### La visite de M. Mitterrand en Algérie reportée

Le calendrier du président de la République et du ministre des affaires étrangères est donc chargé et c'est sans doute ce qui explique que M. Roland Dumas se soit un peu embrouillé dans les dates, lundi, en annonçant une visite de M. Mitterrand en Algéric les 14 et 15 novembre. Une telle visite avait été décidée en septembre lors de la rencontre de M. Dumas avec le président Chadli à Alger. Les négociations franco-algériennes sur la question du gaz ont cependant pris du retard, les récents événements en Algérie ont aussi perturbé le programme initial et cette date de la mi-novembre est devenue d'autant moins opportune que doit Conseil national palestinien. L'Elysée a fait savoir lundi qu'aucune nouvelle date n'était pour l'instant arrêtée pour la rencontre Mitterrand-Chadli dont le principe reste cependant acquis.

CLAIRE TREAN.

### **Proche-Orient**

LIBAN

### Le chef de l'Armée du Liban Sud blessé dans un attentat

BEYROUTH de notre correspondant

comme ambassadrice de la mode britannique, porterait la tenue Chanel qu'on savait dans ses

valises. Comble de la courtoisie,

c'est habillée de pied en cap par

que Diana a débarqué à Orty, où

le premier ministre et Mme Rocard

attendaient le couple princier. Un

signe de bonne volonté de la part

de la princesse, qui savait qu'elle et son époux auraient droit à un

La question de l'apparat étant

résolue, restait à savoir quelle

serait la teneur des propos du

prince - dont on savait qu'il par-

offert dans la solrée par M. et M. Mitterrand. Déclaration

d'autant plus attendue que, mai-

gré l'obligation de réserve due à

sa charge — ou à sa future charge, — l'héritier du trône bri-

erait de l'Europe - lors du diner

accueil digne d'un chef d'Etat.

les héritiers de « Mademoise

Le général Antoine Lahad, un ancien officier de l'armée libanaise qui commande l'Armée du Liban Sud, inféodée à Israël, a été la cibie d'un attentat dans sa maison de Marjayoun. Il a été sérieusement blessé, mais selon les informations ear caretien où 'on maintient le contact avec cet officier dissident et où d'ailleurs il se rend de temps à autre, ses jours ne

sont pas en danger. C'est une institutrice chrétienne affiliée au Parti communiste lequel a revendiqué l'attentat, —
 Mª Souha Bechara, qui a tiré à bout portant sur le général. Elle l'a atteint à l'épaule et à la poitrine de deux bailes, dont l'une s'est logée dans le poumon. Hospitalisé à Haïla, le général Lahad y a été

opéré. Issue en 1976 d'une scission de l'armée libanaise comprenant essentiellement des troupes chrétiennes, l'Armée du Liban Sud (ALS) a recruté depuis de nombreux soldats chiites de la région. On estime qu'elle est composée actuellement pour un tiers de musulmans chittes, et pour deux tiers de chrétiens. Ses effectifs sergient de mille cinq cents à deux mille hommes et elle s'appuie sur l'armée israélienne, omnipré-

Depuis l'attentat à la voiture suicide du 19 octobre contre une petrouille militaire israélieune (buit morts, sept blessés), l'ALS avait intensifié ses opérations contre les résidents libanais et palestiniens, effectuant des incursions hors de la « ceinture de sécurité ».

 Le père d'enfants détenus en otages au Liban reçu à l'Ely-sée. - M. Pascai Bétille, le père de deux petites Françaises détenues depuis un an au Liban avec leur mère, M<sup>ma</sup> Jacqueline Valente, a été reçu lundi 7 novembre à l'Elysée par M. Gilles Ménage, directeur de cabi-net du président François Mitterrand. Au cours de cet entretien d'une terrand a indiqué à cette occasion qu'il continuait à être « très attentif » à la situation de Mas Valente et de

qualité apportée à la réalisation de nos éditions m'interdit hélas de les multiplier. Nos livres sont en effet réalisés de main d'ouvrier dans l'esprit d'autrefois et cela prend du temps. L'or décorant nos reliures titre 22 carats. Nos coins sont "rempliés main" à l'os de bœuf. Nos signets et ateliers porte un label d'authenticité.

Vous comprenez donc, vous qui comme moi appréciez le luxe, que nous ne pouvons guère réaliser chaque année plus d'une dizaine de nouveaux ouvrages. Et c'est pour m'aider à choisir parmi des auteurs et des textes, qu'à mon grand regret je ne pourrai pas tous éditer en

Pour m'aider, c'est très simple. Il vous suffit d'Indiquer dans l'ordre, et selon votre préférence, les auteurs et les titres dont la liste figure ci-dessous. Ensemble, nous continuerons ainsi à faire vivre le livre d'art.

Je ne vous en seral jamais assez reconnaissant. Et j'ai bien conscience que tous les avantages que je peux vous réserver pour votre aide n'exprimeront jamais assez ma gratitude.

### «Aidez-moi à choisir les textes que vous aimez. Je les éditerai en livre d'art.»

Une proposition passionnante de Jean de Bonnot!

G. SAND PLATON LE CORAN MALLARME **SCARRON** 



O. WILDE **CHAMPOLLION** PETRONE FLAUBERT **GRANDVILLE** 

"C'est vrai, je l'avoue, j'ai besoin de yous".

Pourquoi? Tout simplement parce que, comme le disait Balzac: "L'édition, c'est aussi passionnant

Passionnant, car nous donnons aux ouvrages et aux auteurs la possibilité d'accèder à l'histoire et à la reconnaissance des hommes et des femmes de culture et de goût. Mes amis bibliophiles le savent bien : ils partagent chaque jour cette passion avec moi. Risqué, parce que le livre d'art est un pari perpétuel.

Un choix important de titres s'offre à moi, mais la

Nous n'utilisons bien sûr que des matériaux nobles. tranchefiles sont tressés. Chaque ouvrage sorti de nos

livre d'art, qu'aujourd'hui je fais appel à vous.

#### **VOIC**! CE QUE JE VOUS OFFRE **EN TEMOIGNAGE** DE MA RECONNAISSANCE

Votre concours m'est précieux. Il va m'aider dans mes choix éditoriaux si délicats et permettre au plus grand nombre de bibliophiles de voir leurs attentes satisfaites. Le cadeau et les nombreux avantages que je vous ai réservés ne constituent que la modeste expression de ma gratitude. S'il vous plaît, acceptez-les.

VOTRE NOM EN TOUTE LETTRE DANS CHAQUE OUVRAGE En m'aidant de la sorte, vous me rendez personnellement un grand service. Et je veux que cela se sache. J'aurai ainsi l'honneur de pouvoir inscrire votre nom pour la postérité dans chacun des

ouvrages édités suite à cette consultation exceptionnelle. Attention, pour des raisons évidentes de mise en page et d'harmonie graphique, seuls les 600 premiers noms qui me parviendront pénéficieront de ce privilège rare. UNE MISE EN VISION SANS AUCUN ENGAGEMENT Vous recevrez bien sur en priorité les ouvrages élus et édités grâce à votre concours dès leur parution. Vous en apprécierez

alors le papier fabrique à la forme ronde comme au XVIII siècle. le dos arrondi, la tête dorée à l'or fin, la bonne odeur du cuir naturei au tannage végétal, les coutures au fil fort,... DES LIVRES D'ART À PRIX COUTANT Si ces livres dont yous esperiez l'édition satisfont vos goûts et vos

exigences, vous pourrez bien sûr les acquerir. Mais il est bien évi-dent qu'ayant été associé à leur réalisation, je ne saurai faire le moindre bénéfice à votre insu. C'est pourquoi, si vous décidez de les conserver, ce sera évidemment à prix coûtant. J'y tiens beaucoup. DES PRIVILÈGES SPECIFIQUES

En me retournant ce coupon et en m'indiquant vos préférences.

vous avez témoigné de votre amour pour le livre d'art. Je vous

considére maintenant comme des miens et chaque fois qu'une opportunité rare se présentera (tirage limité, édition particulièrement précieuse, offre avantageuse...), je vous en informerai en priorité. C'est la moindre des choses. - Lian de Bonnot

it-parade" éditorial à renvoyer dès anjourd'hui à Jean de Bonnot, 7, fanbourg Saint-Honoré - 75392 f	ARIS Cedex 08

- George	: Sand : <i>Mém</i>	oires - Photo	ographies d	e Nadar
- Platon	: Le Banquet	<ul> <li>Illustré pa</li> </ul>	r des artist	es grecs antique

- 3 Oscar Wilde : Le Portrait de Dorian Gray Illostré par Barnier
- 4 Champollion : L'Ecriture égyptienne Dessins de l'anteur
- 5 Le Coran : Décorations du XVIF siècle 6 - Pétrone : Le Satiricon
- 7 Mallarmé : L'Œuvre poétique Blustré par L Avoltat

- Sca	ron : Le Re	man comique	e – Minstré par	r Edouard Zier	<b>-</b>
Gas	tave Flanbe	rt : Salammb	ô - Illustré pa	r Rochtline	
Grau	udville : So	ènes de la vie d	les animaux -	Illustrations d	e l'auter

(I-diese			do do prát		 
(mardas	s ans man	neraz fist. Ol	dre de préf	erence)	
Nom et	rénom_				 ·
Advesse					

Oui, je suis amoureux des livres comme autrefois et je souhaite

### Europe

#### PORTUGAL

M. Constancio. secrétaire général démissionnaire accuse le président Soarès de s'immiscer

dans les affaires du PS

Démissionnaire de la direction du Parti socialiste portugais depuis le 27 octobre, M. Victor Constancio vient de mettre en cause la responsabilité de son prédécesseur, M. Mario Soarès, actuel président de la République, dans la crise qui secone la deuxième formation politique du Portugal. Devant la commission nationale du PSP, réunie dimanche 6 novembre à Lisbonne. M. Constancio a accusé M. Soares d'avoir contribué en personne à une campagne visant à discréditer la direction du parti» et l'a sommé de décider «s'il souhaite un secrétaire général indépendant ou un assesseur du président de la Républi-

LISBONNE de notre correspondant

Selon M. Constancio, le président de la République n'a jamais cessé de rieures du parti, contribuant notam-ment au développement d'use campagne - visant à discréditer la direction actuelle.. Ces tensions éclatèrent récemment au grand jour lorsque le fils de M. Soarès annonc son intention de se présenter comme candidat du PSP à la mairie de Lisconne aux élections municipales de 1989, M. Constancio ne donna pas son accord à cette candidature, estimant que M. Joso Soarès était une personne « sans expérience politique, sans maturité, qui essayait de tirer profit de ses relations familiales. Le problème est qu'il n'a pas trouvé de candidat de rechange. Les diverses personnalités de pre mier rang contactées par M. Constancio ont refusé de prendre la tête de la liste socialiste. D'où la général démissionnaire : la plupart des membres de son entourage se prépareraient à assister passivement à sa lente disparition politique.

#### Un sujet « tabou »

En annonçant son départ, M. Constancio a déjà obtenu un double résultat positif. Il a, d'une était pratiquement « tabou », per-sonne n'osant, ces dernières années, critiquer ouvertement M. Soarès fondateur et ancien chef charismatique du PSP. D'autre part, il a provoqué une véritable vague de fond en sa l'aveur et des lettres de soutien parviennent quotidiennement au

Dimanche, la commission nationale du PSP a refusé de convoquer immédiatement un congrès extraordinaire. Elle a nommé, en revanche, une délégation qui sera chargée de trouver, dans un délai de deux semaines, une réponse aux problèmes soulevés par M. Constancio: la clarification des relations avec M. Soares et l'assainissement des finances du parti, dont la dette est proche de 15 millions de francs. La tâche est très difficile, car les deux dossiers sont d'une certaine façon liés. Longtemps, des fonds provenant de l'étranger ont alimenté les activités socialistes. Cet argent était canalisé par une fondation pour les relations internationales, dirigée par un ami fidèle de M. Soarès, qui, en 1986, sut relevé de toutes ses fonctions politiques. Depuis, les caisses de cette fondation sont vides.

Le retour de M. Constancio à la tête du parti est-il encore possible? Beaucoup, au PSP, le croient. Mais le constat que le secrétaire général avait fait, en prenant sa décision de démissionner, était on ne peut plus amer: - Sans argent, sans appui, avec la presse contre moi, avec la présidence de la République sur le dos et le parti endormi, il ne me reste qu'à claquer la porte. -

JOSÉ REBELO.

### URSS: nouveau style pour l'anniversaire de la révolution d'Octobre

### Innovations...

MOSCOU

de notre correspondent

Parfaitement maîtrisé à Moscou, l'anniversaire de la révolution d'Octobre a, en revenche, pris des allures très contestata dans plusieurs Républiques fédétion, la Pravda en a rendu compte mardi 8 novembre, et si elle mousse les angles trop aigus, ce n'est que pour mieux pouvoir replacer ces manifestations la « perestroika ».

A Erevan, la capitale arménienne, plusieurs centaines de milliers de personnes ont ainsi formé un cortège indépendant qui a marché vers la place Lénine, là où sa tenaient les cérémonies officielles. Vêtus de deuil, ces manifestants réclamaient le rattachement du Haut-Karabakh à l'Arménie, l'arrêt de la « farce des procès de Soumgaît » et la mise en jugement des « vrais coupables a des pogroms anti-arméniers organisés le 26 février demier dans cette ville d'Azer-

Dès l'arrivée de ce cortège sur la place Lénine, la télévision locale a interrompu son reportage en direct pour retransmettre les images des cérémonles de Moscou. La Pravda, en revanche, fait comme s'il n'y avait eu qu'une Arménie et note : « On ne voyait plus les vieux mots d'ordre évoquant la période de stagnation. »

#### La guerre des fronts à Tallin

nie, il svait été décidé, « sur proposition des communistes et de l'opinion publique, de remplacer le manifestation traditionnelle par un meeting et un concert ». Moyennent quoi, il n'y avait pas de tribune, les diriceants de la République s'entretenaient dans la foule avec la population, et après un dépôt de fleurs à la statue de Lénine, on a « déclamé des poèmes en lituanien, russa et

A Riga, capitale de la Lettonia les anciens drapeaux de la République et de la ville se mélaient à ceux de la République fédérée défilait aux côtés du Front internationaliste qui vient de se créer.

Comme dans les deux autres Républiques baites, ce second front regroupe essent des Russes qui s'inquiètent de l'affirmation nationale des pays baltes. Au-delà de ce malaise tout à fait réel, ces fronts interna tionalistes servent pourtant ntiellement de couverture aux forces conservatrices locales. Commentaire de la Pravda : « Ces faits témoignent de la complexite du processus de renouveau. »

A Tallin enfin, capitale de l'Estonie, il n'y aveit pas non plus de tribune, sauf € celle des musiciens, chanteurs et poètes » et e la fête s'est poursuivie tard dans la nuit ». C'est exact, mais ce que ne dit pas la Pravda, c'est qu'il y eut aussi une guerre de sicgans entre les Fronts populaire et internationaliste, et que le second conspusit la direction du Parti communiste estonien qui, avec l'appui de M. Gorbatchev, soutient le Front populaire.

### **GRECE**: scandale politico-financier

### La fuite à l'étranger du banquier Georges Koskotas provoque la démission du ministre de l'intérieur

ATHÈNES

de notre correspondant

C'est une véritable crise politique qui a éclaté en Grèce lorsqu'on a appris, lundi 7 novembre, que l'homme d'affaires Georges Koskotas, dont le nom est désormais indissociable du scandale politicofinancier qui ébracle le pays, avait réussi à s'enfuir à l'étranger!

Poursuivi par la justice, notamment pour - faux -, - usage de faux - et - diffamation -, un tribunal d'Athènes lui avait interdit la semaine dernière (le Monde du 5 novembre) de quitter le territoire. Il semble à peu près certain aujourd'hui que le banquier s'est échappé dans la nuit de dimanche à lundi à bord d'un yacht qui l'attenau sud de la capitale. Le juge d'instruction a lancé un mandat d'arrêt tions ministérielles, un porte-parole

international par l'intermédiaire d'Interpol.

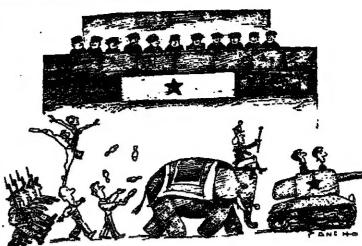
Quelques heures après la publica-tion de ces informations, M. Anastassios Schiotis, ministre de l'ordre public, remettait sa démission et reconnaissait que ses services n'avaient pas réussi à déjouer les plans d'évasion de M. Koskotas. La plupart des journaux n'hésitent pas parler d'- évasion organisée - et de « complicités politiques ». Tous les partis de l'opposition, à droite comme à gauche, semblent partager cette opinion. Ils réclament la démission du gouvernement socialiste de M. Andréas Papandréou et l'organisation d'élections anticipées.

Face à ce scandale, le gouvernement paraît désemparé. A l'issue d'une réunion exceptionnelle du cabinet, lundi 7 novembre, à dait à une quarantaine de kilomètres laquelle out également participé des personnalités du PASOK sans fonc-

a indiqué que «toute cette affaire n'était qu'un complot» ourdi par des egroupes internationaux et locaux - afin de déstabiliser le gouvernement. Le bureau exécutif du PASOK a demandé que toute la lumière soit faite sur le scandale et que les responsabilités soient clairement établies - à tous les niveaux -.

Il est clair que Georges Koskotas a mis à profit les onze jours de liberté que lui avait accordés le juge • pour préparer sa défense » pour lettre de l'ordre dans le groupe financier et de presse qu'il dirigeait. Il a ainsi vendu le très vénérable journal Kathimerini à un armateur proche de l'opposition et du leader de Nouvelle démocratie, M. Mitsotakis. Le journal du soir Vradyni pourrait passer rapidement dans les mains de M. Argiros Siliarellis, un homme d'affaires qui a fait fortune dans le commerce des pierres pré-cieuses en Afrique du Sud et ami de hauts responsables du PASOK.

THÉODORE MARANGOS.



### Flonflons sur la place Rouge

(Sulte de la première page.)

Ouci qu'elle ait en stock, l'URSS de M. Gorbatchev ne montre plus, et avec parcimonie, que de vieilles casseroles d'il y a trois ans au moins. Et comme le design soviétique n'a jamais été avant-gardiste, on dirait de gros joujoux des années 50, tarabiscotés, lourds et dégageant tant de gaz carbonique qu'en pleine place Rouge on se croirait dans un tunnel new-yorkais à l'heure de sortie des

Passé la première stupeur, vient la seconde car en ce jour anniversaire de la « grande Révolution d'octobre - ce n'est pas sur des airs révolutionnaires qu'on parade, pas même sur quelque musique martiale, mais sur des pots-pourris – aussi sirupeux et insensés que la voix du monsieur qui commente dans la sono à grands coups d'emphase maniérée. Avec en prime les cuivres, le pas de l'oie, les mains gantées de blanc qui se balancent au rythme des bottes noires, le chef d'orchestre sur son estrade à roulettes et les gros nœuds rouges sur i**e**s uniformes

#### Que fête-t-on?

Le spectacle balance entre l'opérette viennoise revue par Mel Brooks et du Cecil B. de Mille sur un argument de Ionesco. Car mis à part la beauté du Kremlin sous la neige et la perfection des mouvements d'hommes, mis à part donc le décor, il ne reste que l'absurde d'un cérémonial vide de sens. Ce n'est plus vraiment une parade militaire, c'est une fête. Mais que fête-t-on? La révolution d'Octobre ? En principe oni, mais comme le proclame l'immense panneau sépia accroché à la façade du Musée Lénine, Octobre fut le - début de la création d'un nouveau monde ». Or sur les soixante et onze ans qui séparent ce

« début » d'aujourd'hui, il n'en reste d'officiellement glorieuses que sept : jusqu'à la mort de Lénine. Après ce fut le démantèlement de la Nouvelle économie politique, que l'on remet maintenant à l'honneur; la collectivisation des campagnes, qu'on veut à présent décollectiviser ; la terreur ; l'impreparation de la guerre, la terreur à nouveau ; le trop bref inter-mède khrouchtchévien et la stagnation » des années Brejnev.

Fête-t-on alors la « perestroïka » et le - retour à Lénine - ? C'est ce que disent les banderoles brandies par les délégations d'entreprise et de quartier qui défilent mornement dans une ébauche de ballons aux couleurs ternes, de grosses fleurs de papier et chars de carnaval. On v lit - Tout le pouvoir aux soviets -. Perestroïka : renaissance des idéaux révolutionnaires », « Aut.»

nomie comptable » et même un sim-

ple et gigantesque - Démocratie -.

Il y aurait sans doute là de quoi se réjouir, mais le fait est que, hormis les cameramen des télévisions américaines qui se font photographier sur fond de communisme par leurs collègues de la presse écrite, personne, rigoureusement personne, ne semble vibrer à quoi que ce soit. Tout cela est irréel - sauf la disparition des grands portraits des dirigeants et l'ordre dans lequel ils sont apparus à la tribune. Il y a d'abord cu M. Gorbatchev, puis M. Ryjkov, le premier ministre, puis les autres, avec en tête M. Ligatchev, le chef de file des conservateurs.

Cela signifiait qu'on ne doit plus déifier les membres du bureau politique et que l'Etat, en la personne du président Gorbatchev et de M. Ryiparti.

BERNARD GUETTA.

### TURQUE

### Ouatre Grecs poursuivis pour avoir « perturbé » un procès

Le procès de quatre ressortissants grecs, arrêtés vendredi alors qu'ils assistaient au procès des militants du mouvement d'extrême sauche turc Dev Yol (Vois Révolutionnaire), s'est ouvert, lundi 7 novem-bre, devant le tribunal de la sûreté de l'Etat d'Ankara.

MM. Nicos Giannopoulos, syndi-caliste, Nicos Belavilas, membre d'un mouvement politique, Kostis Nikofirakis, membre de l'Union des étudiants grecs, et le docteur Giorgos Kouvoudis, avocat, sont accusés d'- avoir perturbé l'ordre mublic ».

· Le premier ministre turc en visite en France les 28 et 29 novembre. - Le premier ministre turc, M. Turgut Ozal, fera une visite officielle en France les 28 et 29 novembre.

Le ministre des affaires étrangères, M. Roland Dumas a précisé, lundi 7 novembre, devent l'Association de la presse diplomatique, que cette visite intervenait à un moment où les relations entre la France et la Turquie connaissent un développement favorable, tant sur le plan politique qu'économique et culturel.

Vingt-quatre personnes (seize Grees et huit ressortissants ouest-allemands) avaient été appréhendees, vendredi, après avoir brandi, lors de l'audience de ce procès, une pancarte réclamant • démocratie et amnistie • pour les détenus politiques en Turquie. Vingt d'entre eux ont été frappés d'une mesure d'expulsion et ont regagné, samedi,

leur pays d'origine. Parmi les personnes arrêtées, puis libérées sprès quelques heures de garde à vue, vendredi, figuraient le correspondant en Turquie de sonnes arrêtées. - (AFP, Reuter.)

l'agence grecque ANA, M. Geras-simos Zarkidis, un journaliste, M= Sabine Baun et deux députés ouest-allemands, dont les noms n'ont pas été précisés.

A Athènes, le porte-parole du gouvernement, M. Costopoules, a déclaré que les autorités grecques, sensibles aux questions des droits de l'homme », avaient demandé le droit de visite aux emprisonnés et des · explications indispensables · au sujet d'informations saisant état de mauvais traitements - des per-

### L'Occident doit soutenir « les yeux ouverts » la politique de M. Gorbatchev

déclare Andreï Sakharov à Boston

Boston (AFP). - L'académicien Andrei Sakharov a appelé, hundi 7 novembre, l'Occident à soutenir les yeux ouverts la politique de restructuration de M. Gorbatchev. Au cours de sa première confé-rence de presse à l'étranger, donnée à l'Académie américaine des arts et

des sciences, dans la banliene de Boston, l'académicien a souligné qu'en cas d'échec de la « peres-troika » l'Union soviétique se tournerait vers « l'expansionnisme extérieur pour préserver son système ».

« Il y aurait alors une montée du complexe militaro-industriel et une augmentation de la répression interne qui conduiraient à une insta-bilité extérieure et à un danger pour toute l'humanité », 2-t-il prédit.

li a cependant souligné que l'Occident devait moduler son sou-tien, en fonction de ce qui se passair concrètement en URSS. Dans cette perspective, il a indiqué que la phase actuelle de la • perestroika • était à la fois - aiguë et contradictoire ..

Cette conférence de presse marquait également l'acte de naissance aux Etats-Unis de la Fondation internationale pour la survic et le développement de l'humanité, pre-mière organisation privée internationale à avoir obtenu un statut officiel à Moscou.

M. Sakharov s'est montré particulièrement impatient de commencer à travailler sur les » objectifs ambi-tieux » de cette organisation, notamment dans les domaines de l'environnement et du développement. Son conseil de direction, formé d'éminents scientifiques de dix-huit pays (dont la Chine), se tiendra la semaine prochaine à Washington.

Le paquebot Constantin Tchernenko débaptisé. — Un paquebot qui portait le nom de l'ancien chef du Kremlin Constantin Tchemenko (secrétaire général du PCUS de février 1984 à mars 1985) a été débaptisé à la suite d'une résolution conjointe du comité central du Parti communiste soviétique, du présidium du Soviet suprême (direction collégiale de l'Etat) et du gouvernement, ont annoncé, le dimanche 6 novembre, les izvestis. Le nouveau nom du bâtiment n'a pas été précisé. Les izvestia rapportent per ailleurs que la centrale hydro-électrique de Nourek (Tadjikistan, Asie centrale) portant le nom de Brejnev a, elle aussi, été récemment débaptisée. --

. - .

s'amplifie avec les armes chimiques destinées aux peuples sousdéveloppés,

Pour demander d'arrêter la guerre contre l'enfant à naître, qui

## HISSONS LE DRAPEAU BLANC **DE L'ARMISTICE**

Le 11 novembre 1988 à 11 heures une cérémonie aura lieu sur le Parvis des Droits de l'Homme, Place du Trocadéro.

### VENEZ NOMBREUX POUR TÉMOIGNER DANS LE SILENCE ET LE RECUEILLEMENT.

Comité pour sauver l'enfant à naître. B.P. 5. 94121 FONTENAY-SOUS-BOIS CEDEX. Tél. 43.44.99.22



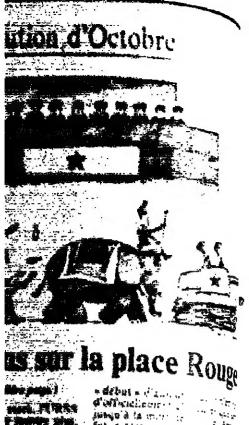
PASSEZ YOTRE COMMANDE DIRECTEMENT SUR MINITEL ou demandez le catalogue à : TERROIRS ET VIGNOBLES

36-16 LEMONDE code CAVES

Tél.: 16-80-68-38-83

42, rue de Mulhouse - 21000 Dijon

36.16 LM 16



for a personal service of the servic Contract of Print and the Print restant des contra Prisent downers of the l'inignéparete de tant g minen : b je.

it soutenir « les vons ameris que de M. Gorbatchet

\$4.6 % This is \$1774

Indres Sakharon ...

Mest Section 1

ழ்த்த இருக்கி 17 m 12 ... A THE OWNER OF THE PARTY OF

· 集新校中代4

\*\*\*\*\* - 64 大学学 いかい

SHEPPEN T.

CONTRACTOR OF STREET

वंद्रीतन्त्र १८

20213 Pro-

神教の意義 (神事 イエート

M Tona tis fifen in au.

· 17年9年11日 ( )

× le

DEVINEZ QUELS ORDINATEURS ONT AIDE SAMSONITE A FAIRE DU CHEMIN

Une solide réputation a fait de Samsonite le leader mondial du bagage. Pourtant, le succès a son prix : comment faire face à une croissance européenne exponentielle? Comment gérer une fabrication complexe avec 6.000 composants pour 800 produits? Surtout, comment coordonner neuf sites dispersés à travers l'Europe?

Pour Samsonite, la réponse a été Bull.

### UN VRAI PARTENAIRE

Un véritable travail d'équipe a permis à Bull d'apporter clés en main, service compris, une solution qui fait école en matière du "tout informatique".

De la prise de commande sur les terminaux portables des représentants partout en

Europe, jusqu'au chargement informatisé des camions en Belgique, quelques heures suffisent. Tout, de la fabrication centralisée aux analyses locales de rentabilité, peut être interrogé et traité à partir de n'importe quel point du réseau international.

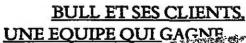
### PLUS DE LIBERTE.

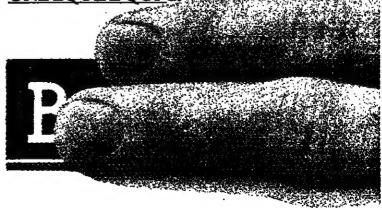
Modulaires, ouverts et communicants, les systèmes Bull sont pour Samsonite une garantie de liberté dans l'avenir. Liberté d'évoluer, de choisir ses fournisseurs, de profiter des nouveautés. Même si elles ne viennent pas de Bull:

Mais il y a tout lieu de croire que le Groupe Bull saura toujours lui offrir ce qu'il faut. Car aujourd'hui, Bull et son partenaire

Honeywell Bull Inc. font profiter leurs clients des ressources d'un constructeur de taille mondiale.

Ressources utiles pour qui veut faire du chemin.





## **Politique**

M. Jacques Lafleur n'a jamais été mieux entouré que depuis le désaveu que lui a infligé, dimanche 6 novembre, son propre électorat en votent majoritairement « non » au référendum sur l'avenir de la Nouvelle-Caldonie à Noumée et dans cinq eutres de la latine province au du terrifiefs caldoches de la future province sud du terri-

Soucieux de maintenir sur le scène politique locale leur partenaire des accords de Matignon, MM. Michel Rocard. Louis Le Pensec et Christian Blanc se sont succédé, au téléphone, pour réconfor-ter le président du Rassemblement pour la Calédonie dans la République et le convaincre de ne pas aban-conner su moment où Nouméa bruissait de la rumeur de sa démission.

Compatissant, l'état-major du RPR lui a renou-velé sa « confience », au moment même où, à l'hôtel Matignon, on laissait entendre que, dans ses deux conversations avec le premier ministre, M. Lafleur avait manifesté une certaine irritation à l'égard des dirigeants du RPR qui avaient fait pression sur lui pour qu'il adopte un profil bas au cours de la campa-ons électorale

Le cabinet du premier ministre a même reçu sur ca point le renfort... de l'ancien délégué national du

### Deuxième tour

RPR aux DOM-TOM, M. Didier Julia, député RPR de Seine-et-Marne, qui a déclaré (après avoir prôné l'abstention) : « Que des responsables de l'opposition nationale n'aient pu supporter que Jacques Lafleur réussisse un processus de paix là où ils avaient échoué et aient cherché à le déstabiliser en déclarant que voter « oui » c'était « hâter l'indépendance », est plus qu'une mauvaise action, c'est une faute politique. 3 .

Ce propos de M. Julia visait en particulier, il, l'attitude de l'ancien ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons. Lequel, dans les couloirs du Palais-Bourbon, exprimait sa compassion pour le président du RPCR en soulignant que les Calédoniens n'avalent pas compris sa volte-face. M. Pons se déclaraît convaincu, de toute façon, que la Nouvelle-calédonie restera une tarre de violence, peuplée d'hommes difficiles à maîtriser et où il ne Cuelques jours avant le scrutin, l'ancien ministre des DOM-TOM avait d'ailleurs réservé le meilleur accueil aux deux brousserds délégués à Paris par le Comité d'action patriotique, MM. Guillemard et Degostini, cofondateurs, avec le Front national, d'un « Comité pour le non »...

Tous ces efforts, en tout cas, n'ont pas été vains. Avant même d'être interrogé sur Antanne 2, mardi 8 novembre, à 20 heures, M. Lafleur a rassuré à la fois le chef du gouvernement et ses « emis » du RPR : il ne jettera pas l'éponge. La président du RPCR a trouvé, en effet, une axplication rassurante à rancier du vote céceté exprimé sur le territoire. l'ampleur du vote négatif exprimé sur la territoire, alors que les accords de Matignon aveient été approuvés en quelques minutes, et à l'unanimité, par son propre parti, l'été demier, sans soulever la moindre objection. Sauf de la part de l'extrême droite, qui réclame désormais une place au sein du comité consultatif installé par M. Rocard auprès du délégué

Selon M. Lafleur, le « non » de ses fidèles électeurs n'est pas vraiment un « non » de ses ndeles électeurs n'est pas vraiment un « non ». Ni sa démarche personnelle ni sa propre représentativité ne sauraient donc être affectées. Le front du refus opposé à la loi référendaire par les ultras locaux ne visait, salon son analyse, que le recours à la procédure référendaire, nullement les accords de Matignon

A THE PROPERTY OF

41 16 m. 1960

The second

. What you was simple

10 5 May 1944

والمجازا والمجازات

- HARMANIA

The Section of the Se

The state of the same

فيهج وسير سوار

A CONTRACTOR OF STREET

2 Sec. 25.

Land Specific

· \* \*\*\*\*\*\*\*

50,8%

water ## 4

AT STREET, STREET

والمتحر ويتعاط التوارد

S. J. Com. 10 18.

化多线点 人名埃里特

وهله مرت المحداد ا

and the separation of the second

・ マート は 日本の日本の

\* \*\* 4 40

----

in e Plant :

---

\$ 578 E. Land

-

en i Norm ignoria

و وينجيه البيات دواد دار د

· 人名英格兰克 医腹腔

Au terme de cet exercice d'autoréconfort, M. Lafleur a ainsi annoncé qu'il va résolument mener campagne pour faire mieux comprendre lesdits accords. Or, au même moment, M. Rocard faisait savoir qu'il remettrait ça, lui aussi, en retournant sur savoir qu'il remettrait ca, lui aussi, en retournant sur place assez vite pour veiller au grain alors qu'il n'anvisageait jusque-là cette hypothèse que dens une perspective purament « touristique ». M. La Pensec, ministre des DOM-TOM, a annoncé qu'il se rendrait également « sous un mois » en Nouvelle-Calédonie. Bref, une certitude s'impose désormais : le référendum sur la Nouvelle-Calédonie donnera lieu... à un « deuxième tour ! ». Afin de convaincre, cette fois ceux dont passonne na doutait à la veille cette fois, ceux dont personne ne doutait à la veille du scrutin : les Calédoniens eux-mêmes. « Fichu métier ! », comme dirait quelqu'un de haut placé...

### Un entretien avec M. Le Pensec sur les conséquences du vote du 6 novembre

«L'Etat appliquera les accords de Matignon avec une détermination impartiale» nous déclare le ministre des DOM-TOM

Le ministre des départements et territoires d'outre-mer a répondu à nos questions sur les conséquences du référendum. Mettant en cause la responsabilité de « beaucoup » de dirigeants politiques de la majorité et de l'opposition, ainsi que de certains médias pour expliquer l'abs-tention record, M. Louis Le Pensec affirme la volonté du gouvernement d'appliquer les accords de Matignon « avec une détermination impar-

« La faiblesse de la participation vous inspire-t-elle une autocriti-que ? Comment l'expliquez-vous ? — Les sondages réalisés le jour

du scrutin nous révèlent que la majorité des abstentionnistes s'esti-maient mal informés. Apparem-ment, un grand nombre d'électeurs n'ont pas bien compris la question qui leur était posée, ou au moins n'ont pas clairement mesuré l'enjeu

A moins d'être enclins à l'autosatisfaction, ceux qui ont eu une part de responsabilité dans l'information des Français ne peuvent pas ne pas s'interroger sur les modalités de la campagne, sur les arguments ou la tonalité choisie.

- Qui niera que le premier ministre s'est engagé avec énergie et taient et que son action personnelle a été décisive pour réduire le nombre des indifférents? Le chef de l'Etat a lui-même tenu à rappeler olennellement aux Français l'enjeu du référendum.

» La vérité est aussi que beaucoup de responsables politiques n'ont guère joué leur rôle naturel de relais et que les médias, en règle générale, n'ont pas fait preuve d'un grand zèle pédagogique. Quelle chaîne de télévision a programmé ces derniers temps une grande émis-sion sur la Nouvelle-Calédonie ?

 Il y a là une grave question.
 Faut-il ne dire aux Français que ce qu'ils sont enclins à entendre, et taire ce qui est important sous prétexte qu'ils ont peu envie de l'écou-

» N'oublions pas aussi que pour la première fois en France un référendum était dépourvu de tout caractère plébiscitaire ou même de - relégitimation - puisqu'il se situait ésidentielle et législatives, et que la victoire des oui » ne faisait aucun doute. Beaucoup d'électeurs ont donc laissé à d'autres le soin d'adopter un texte dont ils approuvaient l'esprit.

- Il reste que douze millions de Français se sont déplacés pour donzer leur opinion sur l'avenir d'un territoire kintain, dont la plupart ignoraient presque tout six mois plus tôt. Ce taux de 37 % se situe au même niveau que celui des référendums législatifs en Suisse et dans tous les pays qui pratiquent ce mode de

- Comment interprétez-vous le vote de refus exprimé à Nouméa et dans cinq autres communes du ter-

Que refusent ceux qui, à Nouméa et dans les communes voisines, ont voté non ? La paix ? Le dévelopvinces? Beaucoup d'Européens ont manifestement répondu à des questions qui n'étaient pas posées. Il y a eu des « non à l'indépendance », des a non au FLNKS », des a non » de peur, de doute, d'incompréhension.

Il faut dire que la confusion a été entretenue par le RPR. Comme le reconnaît pour s'en indigner le député RPR Didier Julia, ancien délégué de ce parti aux DOM-TOM, certains responsables de ce mouve-ment ont même cherché à déstabiliser Jacques Lafleur parce qu'ils ne pouvaient supporter que celui-ci - réussisse un processus de paix là où ils avaient échoué ». Certains ont voulu exercer sur les Européens de Nouvelle-Calédonie, et sur Jacques Lafleur lui-même, un véritable chantage affectif, au risque de creu-ser de nouveau un fossé entre les communautés. Que des partis extrémistes cherchent à compromettre la paix parce qu'ils pensent que les désordres leur sont un terreau favorable n'est pas surprenant. Une même attitude venant d'un parti qui se dit l'héritier du général de Gaulle continue de me stupéfier.

» J'ajoute que la démarche cou-rageuse du président du RPCR, homme responsable, conscient des enjeux, bien informé de l'évolution des esprits dans la communauté mélanésienne, ne pouvait pas être comprise par tous, en si pen de temps. Jean-Marie Tjibaou a su luimême quelques difficultés à convaincre certains de ses partisans, chacun s'en souvient.

Le désavez infligé à M. Lafleur dans la région Sod ne rend-il pas bancal l'édifice bâti l'été dernier à l'hôtel Matignon et à la

Vous connaissez les Européens de Nouvelle-Calédonie et la dimension affective de leur expression politique. A mes yeux, ils ne désa-vouent pas Jacques Lafleur. Ils lui adressent l'avertissement de leur

» Il n'était pas facile d'expliquer le projet de loi aux Européens, sur-tout quand chaque soir à la télévi-sion les représentants du RPR métropolitain tentaient de contra-dire M. Laffaux Déscerneis d'ext dire M. Lafleur. Désormais, c'est l'application de la loi référendaire qui devra convaincre tous les Caléd'autre équilibre possible entre les communautés que celui des accords de Matignon. Je pense que beau-coup d'Européens en sont déjà, au fond d'eux-mêmes, conscients. Ils s'apercevront que mettre fin aux exclusions dont sont victimes trop de Mélanésiens ne signifie pas les exclure à leur tour.

» Ils comprendront alors que M. Lafleur a eu très tôt une vue lucide de leurs véritables intérêts.

- Ce qui rendrait l'édifice bancal ce serait une application lente ou déséquilibrée de l'accord. Ce ne sera pas le cas. L'Etat appliquera les accords avec une détermination

#### L'addition de méfiances »

- Ce « bloc des ultras » ne risque-t-il pas de contrarier la mise en œuvre des mesures d'accompa-

- Je ne crois pas que les 43 % de « non » en Nouvelle-Calédonie correspondent à un « bloc des ultras ». Il s'agit, je le répète, à mes yeux de l'addition de méliances de natures très diverses

» Ni le gouvernement, ni les signataires des accords n'ont jamais pensé que leur application irait sans difficulté aucune, que chaque mesure d'accompagnement suscite-rait l'enthousiasme général. Il serait tout aussi absurde de considérer que sur chaque mesure apparaisse un cli-

vage Européens contre Mélanési » Prenons le rééquilibrage du territoire, c'est-à-dire en premier lieu la réalisation des infrastructures et des équipements collectifs dont l'insuffisance est encore criante dans l'intérieur et dans les îles Loyauté, comme M. Bernard Kouchner l'a observé avec surprise dans le secteur de la santé au cours de son dernier

Cet objectif peut réunir les Mélanésiens et les « broussards » européens, dont je relève qu'ils se sont moins prononcés pour « non » que les Européens de l'agglomération de Nouméa.

» Prenons la formation. Le besoin d'une formation plus adaptée ne se limite pas à la communauté mélanésienne. Il concerne aussi les jeunes Européens, Wallisiens, Tahitiens, Indonésiens, Naturellement, le souci de rééquilibrage doit conduire à mettre l'accent sur la formation des jeunes Mélanésiens, Beaucoup de responsables économiques européens du territoire sont conscients que l'exclusion de la plupart des Mélanésiens des circuits économiques, en tant que consommateurs, producteurs ou cadres, est un frein au développement économique de la Nouvelle-Calédonie. » Je veux bien admettre que des

conflits apparaîtront, par exemple pour le choix de certains titulaires de postes de responsabilités dans la fonction publique. Je ne vois aucune raison pour que ces difficultés mas-quent l'accord du plus grand nombre sur les conditions dans lesquelles les deux principales communantés peuvent vivre ensemble dans les dix prochaines années. » Si certaines minorités avaient

la tentation de recourir à la violence j'ajoute qu'elles trouveraient devant elles le gouvernement déterminé à les empêcher de compromettre la paix et l'avenir de la Nouvelle-Calédonie. Pajoute que pour ceux qui se sont si souvent qualifiés de «loyalistes» le loyalisme consiste aujourd'hui à respecter la loi de la

 Comment aliez-vous pouvoir conduire une politique efficace de réduction des inégalités et de développement économique et social dans un contexte politique el défa-

- La paix civile retrouvée et un accord approuvé par 57 % des Néo-Calédonieus et scellé par le référen dum sont un contexte favorable au développement et donc à la réduction des inégalités, dont on sait qu'elle est l'une des conditions.

» Ouelle est l'économie du territoire? Une agriculture peu productive, que l'insuffisante formation des

agriculteurs et la mauvaise organisation des circuits de commercialisation empêchent d'assurer l'autosuffisance alimentaire du territoire et d'être présente sur les marchés proches de l'exportation par des pro-duits de qualité. Une industrie minière très dépendante des évolu-tions du cours du nickel et de la parité dollar-franc mais qui peut aujourd'hui, sans céder aux illusions d'un nouveau boom, espérer de nouveaux développements. Des ressources touristiques abondantes, à proximité des marchés japonais et australiens, qui restent inexploitées dans l'intérieur et les îles. Un artisanat et une petite industrie marqués par l'ingéniosité et la créativité des entrepreneurs mais handicapés par la concurrence des produits importés. Une épargne abondante mais qui ne s'investit pas assez sur place, peut-être faute de confiance, mais aussi par suite de l'inadapta-tion des circuits de financement.

» J'engagerai avec tous les responsables économiques et sociaux en Nouvelle-Calédonie, dès mon prochain voyage sur le territoire, en décembre, une réflexion approfon-die sur le développement économique et social du territoire, dans la perspective de la préparation des contrats de développement avec les provinces dont les assemblées seront élues en juin 1989. Cette réflexion devra aussi porter sur les principes de développement en milieu mélanésion compte tenu des valeurs de l'organisation coutumière.

Un responsable ca déclaré que les dix années qui s'ouvrent permettraient de bâtir la case commune. Le terrain a été acquis. Les plans viennent d'être dessinés. Mettons-nous au travail.

> Propos recueillis par ALAIN ROLLAT.

### M. Lafleur: « Il y a eu une confusion entre les accords acceptés et le référendum rejeté »

Le président du Rassemblement pour la Calédonie dans la Républi-que, M. Jacques Lafleur, député RPR, a fait savoir, mardi 8 novem-bre, par l'intermédiaire du Figaro, qu'il n'avait pas l'intention de se démettre de son mandat ni de se retirer de la politique, comme la rumeur en avait couru dimanche soir sur le territoire après le désaveu que lui avait infligé le « non » majoritaire des électeurs de Nouméa : . Des milliers de lettres et des centaines de coups de téléphone m'ont convaincu que le vote n'était pas dirigé contre moi, je suis serein, a-t-il déclaré en mettant en cause le Front national et les autres formations locales d'extrême droite qui ont poussé très loin la désinform tion: ils ont profité de la natveté des gens pour les affoler, 2-t-il ajouté, pour que des confilis éclatent. Mais je ne suls pas inquiet sur le corps électoral quand on décrypte son vote. =

M. Lafleur a précisé : - J'ai maintenant une apprécise: « J al maintenant une appréciation claire. La Nouvelle-Calédonie a accepté comme de bons accords les accords de Matignon. En revanche, beaucoup ont refusé le référendum parce que, selon eux, cela n'avait aucun rapport avec les accords de Matignon. Ils ne comprenaient pas qu'on leur demande de remuer, de nouveur aemanae ae remuer, ae nou-veau des polémiques et des souve-nirs pénibles. Bref, il y a eu une confusion entre les accords qui étaient acceptés et le référendum qui était rejeté. Le président du RPCR conclut :

« Je vals me consacrer à faire mieux connaître aux uns et aux autres les accords qui sont pour moi des accords de paix. J'ai des exemples concrets qui prouvent que cette volonté de paix est souhaitée. Le temps que je consacrerai à la politique, je le consacrerai à faire que ces accords marchent, que les pro-messes des uns et des autres soient

### M. Barre: « déçu et attristé »

M. Barre, qui était lundi
7 novembre l'invité de « L'heure de vérité » d'Antenne 2, a notamment déclaré : « Je suis déçu, car ce n'est pas un succès loin de là. Je regrette je résultat. Je le regrette pour la Nouvelle-Calédonie, car je crois que la situation sur le territoire sera fracilisé de cette situation ».

M. Barre a estimé que « désormais tout dépendra de la rectitude et de l'impartialité des représentants de l'Etat dans ce territoire. Un certain nombre de pouvoirs ont été remis à l'Etat. Il faut que celui-ci se

» Je regrette pour ceux qui ont eu le courage de aigner les accords. Je pense à l'image de la France dans le Pacifique, à l'image de la France auprès de ces pays qui observent ce que nous voulons faire en Nouvelle-Calédonie [...] et qui voient que 62 % des Français se désintéressent de l'avenir du territoire, voilà pour-

M. Barre a estimé que « désormais tout dépendra de la rectitude et de l'impartialité des représentants de l'Etat dans ce territoire. Un cermontre rigoureusement impartial à l'égard de toutes les communautés ».

«Si la moindre complaisance venait à apparaître au-delà des accords dans un sens ou dans un autre, cela pourrait avoir des conséquences graves. Beaucoup seront ceux qui penseront avec moi qu'il vaut mieux ne pas avoir à recommencer Ouvée », a-t-il dit.

L'ancien premier ministre a estimé que l'abstention massive s'explique « par une absence d'explication, une absence de défense du projet ». « Un référen-dum, a-i-il ajouté, ne se banalise pas. Je ne suis pas de ceux qui pen-sent qu'un référendum doit être plésent qu'un référendum doit être plé-biscitaire, mais je pense que lorsque l'on consulte le peuple, on doit lui expliquer ce dont il s'agit et le faire dans un cas pareil en dehors de tout jeu partisan. Petit à petit, les orien-tations partisanes ont faussé le débat.

Pour M. Barre, « quand on consulte les Français, il faut quand même leur donner un peu de cœur neme ieur donner un peu de cœur au ventre. Lorsqu'il s'agit d'un pro-blème qui appelle des solutions qui sont importentes, car l'avenir de la Nouvelle-Calédonie, c'est l'avenir de la France et de l'Europe dans le Pacifique, il faut expliquer davan-tage et il faut s'eogager davan-

M. Barre a affirmé que « ce qui manque aujourd'hui à la France c'est un discours national, un discours sur l'ambition nationale. Tant que ce discours ne sera pas retrouvé. pourquoi voulez-vous que les Fran-çais s'intéressent à l'avenir de leur pays? Its ont besoin d'un levier psy-chologique et ce levier manque à l'heure actuelle ».

• PRÉCISIONS. — Une erreur d'impression a fait attribuer dans le Monde du 8 novembre (page 11) la qualité d'arrondissements à Paris les moins favorables au couis au seizième et au dix-huitième. Il s'agisseit en réalité bien du seizième qui est an dernière position, n'ayant donné au 40ul» que 60,36 % des suffrages axprimés, mais précédé par le hui-tième, son voisin géographique, sociologique et politique avec 65 %, tandis que le dix-huitième arrondissement se eitue au dixième rang des arrondissements avec 80,45 % en faveur du «oui». En revanche, pour les records d'abstention dans la capitale, cas trois arrondissements arri-

### A l'Assemblée nationale

### «Ce n'est pas un échec de Michel Rocard!»

e Le soutien existe. Pout-être a-t-il été chichement mesuré... a En commentant einsi dimenche soir les résultats du référendum sur la Nouvelle-Calédonie, le premier ministre, M. Michel Rocard, évoquait-il inconsciemment l'atti-tude de son propre parti dans la campagne référendaire ?

A cette question, nombre de députés socialistes croisés dans les couloirs de l'Assemblés, lundi 7 novembre, répondalent par une moue un peu gânée. «Le premier ministre s'est battu avec e seul appui du Parti socia mais c'est vrai que cette aide n'a campagnes, estimait M. Bernard ner, député rocardien des Yvelines, Le parti e fonctionné à

suadés du bien-fondé de la démarche référendaire ? La question se pose », demandait M. André Billardon (PS, Haute-Saône). \* On ne s'est pas beaucoup remués, admettait le prési-dent de la commission des finances, M. Dominique Strauss-Kehn (PS, Val-d'Oise). Mais il faut comprendre ; le PS sort de l'élec-tion présidentielle, des législatives et des cantonales. Nous avons feit tout ce que nous pouvions faire dans le contexte actuel. »

«Dens la tête des militants, la peix en Nouvelle-Calédonie, c'est important, mais les municipales de l'an prochain aussi », commentait pour sa part M. Thierry Man-don (PS, Essonne), avant de reconnsitre du bout des lèvres que le second enjeu était sans doute perçu à la bese comme plus déterminant que le premier.

Tous les députés socialistes interrogés insistaient toutefois sur

le succès que représente selon eux le fait que presque dix mil-lions de voix se soient portées sur le oui. « C'est un succès pour le paix, affirmait M. Mandon, même ai ce n'est pas un succès pour le démocratie à cause du taux d'abstantions. B

M. Strause-Kahn expliquait que la faible participation ne mettra pas en péril les accords de Matignon : « Pompidou a été élu en 1969 par un tiers des Français. Pourtant, personne n'a dit que c'était un président au rabeis que c'était un président au rabais et personne ne le dira du prochain président des Etats-Unis, qui ne sera sans doute élu que par un peu plus de 25 % des suffrages. » M. Schreiner ne partageeit pas ca point de vue et estimalt au autre de la lacella de lacella de lacella de la lacella de lacella de la lacella de lacella de lacella de la lacella de la lacella de lacella de lacella de la lacella de la lacella de la lacella de la lacella de la contraire que les accords de Mati-gnon ont été « un peu ternis » par le score de dimanche. « Ce qui est inquiétant, analysait M. André Billardon, ce sont les éventuelles conséquences du vote caldoche. Lafleur set le grand perdant. »

« La défaite

du corps politique» « Ce n'est pes un échec de Michel Rocard I », clamaient toutefois en chœur les élus socia-listes. Parmi eux, M. Jean-Pierre Sueur, rocardien du Loiret, qui expliqueit : « Non, il n'est pas seul. Il serait absurde de conclure tentionnistes désapprouvent l'action pacificatrice que Michel Rocard a menée en Nouvelle-Calédonie. Ja suis persuadé que l'écrasante majorité d'entre eux préférent la paix du premier ministre aux violences entérieures. 2 «S'il y a échec, c'est celui des abstentionnistes, affirmait

M. Bernard Derosier (PS, Nord), la loi est votée à 80 % par les Français qui ont joué aux-mêmes le rôle de législateurs : c'est une

«Que pouvait-on espérar de mieux ? Rien, sérieusement » répondait, quant à lui, M. Jean-Pierre Michel (PS, Haute-Seone). « Ce scrutin traduit la défaits

du corps politique lui-même devant une autre façon de faite de la politique, insistair M. Schreiber. Les apparells politiques n'ont pas suivi cette méthode qui consistait à associer la population à un pro-D'autres députés PS se

demandaient si la faible perticipa-tion à ce scrutin n'était pas la traduction d'un malaise profond d'une déseffection pour la politique qui ne serait pas seulement due à la multiplication des scru-tins cette année. « Il y a une crise des représentations », expliquait M. Jean-Paul Planchou (PS, Seine-et-Marne), qui craint pour la France une évolution de la politique à l'américaine ; évolution due selon lui notamment à l'impact selon lui notamment à l'impact émotionnel créé, ou non, per la télévision au aujet des événe-ments politiques. « Pour autent, dire que le référendum affaibilit le premier ministre ou que cele va permettre à l'Elysée de reprendre les choses en main, cele n'a pas de sens », ajouteit le député de Seine et-Marne. « Le référendum a été le fruit d'une démarche cola été le fruit d'une démarche collective voulue par le chef de l'Etat, le premier ministre et le gouvernement et je suis soli-daire», rappelait, pour sa part, M. Lionel Jospin, ministre de l'éducation nationale. Qui a dit que M. Michel Rocard était saul ? PIERRE SERVENT.

vent en tête dans l'ordre suivant : huitième : 68,46 ; sezième : 66,85 ; dix-huitième : 65,89.



STATE AND A STATE OF 

THE REAL PROPERTY OF THE PARTY THE REPORT OF STREET A Month Carty Personal Party Par THE REST OF THE PARTY AND LINE TO SEE

### LITA en une confusion s accords acceptes derendum rejeté »

M. Laffeur a production to the following transfer Care passence the following transfer Care passence the following transfer care passence that the following transfer care passence areas for a following transfer care general avec les au generals de compresentation de les demands de compresentation white the process of the alex paraitigs the companies and accepted to the companies of the companie d La prindent qu'i To hade me . . . maker let according plat destrett gan pe

dinge gan planter and and a game and a game

Manifest der was er der

taines de ses caractéristiques politiques, ce groupe se définit prioritairement par l'opposition entre la procédure de décision et la dent la delle elleritation de a delle desta desse de la de de l'approprie connaissance de l'enjeu: 100 % n'étaient pas favorables à l'organisatiion d'un référendum pour régler ce problème et 100 % ne se MAN MINISTER OF sentaient pas assez informés sur Part de la company Marien represent nin, un peu plus jeune, ce groupe est également plus riche en couches moyennes, professions intermédiaires et employés. Il ne s'agit pas chez eux d'une ignorance politique - 47 % sont intéressés par la politique et 50 % ont suivi la cam-pagne - mais plutôt d'une modes-WEST TOTAL tie politique. Electeurs modérés, de centre droit, majoritairement mécontents, eux aussi, de Fran-Limbore Asses çois Mitterrand et de Michel Rocard. ils ont plutôt approuvé la consigne du RPR. Se seraient-ils **着「在我のおけるもっ**な」 い déplacés pour choisir, qu'ils l'auraient fait à 50-50 pour le oui Address de la Company et le non. Consultés sur un sujet Mine An Apr 42 11 11-1 qu'ils craignent de ne savoir traiter avec justesse, ils se réfugient dans la non-participation. Sur un THE MUNICIPAL OF A référendum dont l'objet leur paraîtrait plus clair, leur vote MENSEY PARTY ferait progresser d'environ onze points la participation. -

### Un abstentionnisme popu-laire de lassitude et d'éloignement de l'enjen (34 %).

Différent des deux précédents, ce groupe, plus ouvrier mais aussi un peu plus féminin et un peu plus jeune que l'ensemble, se caractérise par sa perplexité devant cette consultation : estimant être insuffisamment informé (77 %) et avoir déjà suffisamment voté (63 %), il est peu intéressé par la politique et n'a pas suivi la campagne. Nettement orienté à gauche - 45 % ont voté François Mitterrand contre 15 % pour Jacques Chirac - il est satisfait de son président (59 %) et de Michel Rocard (50 %). Son vote, s'il

Pour expliquer l'abstention- l'avait émis, aurait été presque nisme record du 6 novembre, il aussi favorable au « oui », 77 % faut commencer par le décompocontre 23 %, que l'ensemble des ser. Une analyse typologique des motivations d'abstention effecsuffrages exprimés. Mais le manque d'information sur l'objet du tuée à partir de l'enquête IFOPréférendum et l'absence d'enjeu RTL-le Monde, administrée après de pouvoir ne l'ont pas poussé à se la clôture du scrutin le 6 novem-

Une enquête IFOP pour le Monde et RTL

Les cinq abstentionnismes

bre auprès de cinq cent buit abs-

tentionnistes, permet d'esquisser

cette décomposition et d'éviter le

discours simpliste sur les sondages

qui ne retiennent que les réponses

globales et majoritaires. Elle

incite à distinguer cinq absten-

1. - Un abstentionnisme

C'est le groupe le plus politi-que : 89 % de ces abstentionnistes

ne souhaitaient pas dire oui au gouvernement. Ils ont approuvé

en majorité la consigne d'absten-

tion du RPR et ont souvent été

influencés par elle. Il s'agit d'un

électorat quadragénaire et un peu

plus masculin que l'ensemble. Ces

électeurs sont intéressés par la

politique (48 %) et ont suivi la

campagne télévisée. Ils sont forte-

ment orientés à droite, plus des

deux tiers ont voté Chirac au

second tour, et demeurent tou-

jours mécontents de l'exécutif :

58 % sont mécontents de l'exécu-

tif et 55 % de Michel Rocard.

Favorables à l'accord mais scepti-

ques sur ses résultats, pessimistes

sur l'évolution de la Nouvelle-

Calédonie, hostiles au pouvoir en

place, ils auraient voté majoritai-

rement non (58 % contre 42 % au

non) s'ils avaient surmonté ces

pressions contradictoires entre

leurs craintes et leurs espérances,

leur sentiment sur l'accord et leur

jugement sur le pouvoir. Leur

poids, s'ils avaient voté, aurait fait

progresser d'environ douze points

la participation, de 37 % à 49 %,

soit à peu près le score des canto-

2. – Un abstentionnisme

Proche du précédent par cer-

d'angoisse de la démocratie directe

Copposition politique (19 %),

tionnismes différents.

#### 4. - Un abstentionnisme de non-intégration à la société politique (8 %).

C'est le groupe le plus éloigné de la politique, le moins intéressé (85 % ne s'y intéressent pas), le plus accoutumé à l'abstention (50 % n'ont pas voté ou n'indiquent pas leur vote au second tour de l'élection présidentielle), le plus nombreux à ne pas indiquer de sympathies partisanes ou à ne pas émettre de jugement sur les titulaires du pouvoir exécutif. Composé en majorité de jeunes, souvent originaires de petites villes, il ne s'est pas senti concerné par le problème de la Nouvelle-Calédonie (97 %) insuffisamment informé sur le problème (85 %), au point de ne pas savoir que le référendum avait lieu en France (37 %). Son vote, qu'il n'avait donc presque aucune chance d'émettre, aurait cependant été favorable (à 63 % contre 35 %) pour le « non ».

#### 5. - Un abstention retraités satisfaits (21 %).

Le plus âgé, riche en retraités et inactifs, cet électorat est paradoxalement suffisamment intéressé par la politique (44 %) pour être, de tous les groupes, celui qui a le plus suivi la campagne télévisée (63 %). Un peu plus situé à gauche, plutôt satisfait de François Mitterrand et Michel Rocard, très sévère à l'égard de la consigne d'abstention du RPR, ces abstentionnistes ne semblent pas avoir trouvé, ni dans l'enjeu calédonien, dont un quart explique qu'il ne le concerne pas, ni dans la procédure référendaire, dont un tiers estime qu'elle n'était pas appropriée, des raisons suffisantes de sortir de chez eux. Leur vote aurait été favorable au oui = (71 % contre 29 %).

Au-delà de ces enseignements propres, que peut-on retenir de cette typologie :

- Un vote est une décision. Il est donc plus difficile de mobiliser des retraités satisfaits pour le seul
- Un vote est un acte collectif, signe de recensement social marqué par la passion et le conformisme. Un enjeu trop lointain, le précédent des cantonales, et la levée de tabou qu'a constituée la consigne d'abstention du RPR (comme en 1972, celle du PS) ont inversé la charge de la preuve.
- Le vote référendaire représente un engagement de l'élec-teur, à la différence du vote législatif ou présidentiel qui constitue une délégation. Parce qu'il engage plus, il inquiète plus l'électeur, surtout si l'enjeu est lointain, le projet complexe et les consignes partisanes ambigües ou contradic-

- Le vote est une réponse unique à des questions multiples. Paradoxalement peut-être, le référendum gaulliste plébiscitaire et mobilisateur hiérarchisait les enjeux et les ramenait à une ques-

### AFP-PRO LES DÉPÊCHES DE L'AFP SUR MINITEL 36.29.36.19.

### A « L'heure de vérité »

### M. Barre confirme son projet de création d'une force politique «autonome et responsable»

Trois ministres du ment Rocard : MM. Durafour, Soisson, Stoleru; les trois mousquetaires du CDS : MM. Barrot, Méhaignerie, Stasi; les trois lanciers du PR: MML d'Aubert, Millon, Clément. Des anciens barristes, des modernes, sans oublier l'inusable Alain Delon, sur le plateau de cette «Heure de vérité» du lundi 7 novembre, le «cocktait» barriste avait été savamment composé afin que d'entrée le message soit tout à fait clair : M. Raymond Barre n'est pas

S'étant dispensé de toute intervention médiatique depuis le «Ques-tions à domicile» du 30 juin, l'ancien premier ministre, une fois ce premier message répandu par l'image, s'est livré à une longue opération de «clarification» sur son comportement depuis la campagne présidentielle. Conscient que l'opinion a pu être troublée - au point, par un amaigame fâcheux avec le «Barzy» du «Bébête-show», de l'imaginer chantant l'Internationale sur le petit écran, – conscient égale-ment qu' • on lui a beaucoup prêté ce qu'on veut bien lui prêter », par-venant difficilement » à n'a pas envoyer quelques seaux d'eau froide

réaffirmé qu'« il n'était pas socia-liste », qu'il se situait toujours dans l'opposition, non pas une - opposition butée et bornée», mais une - opposition intelligente » sachant faire preuve de « vigilance construc-

Considérant que «la page» de l'élection présidentielle est aujourd'hui «tournée», qu'il lui importe désormais «d'accomplir son métier de député », affirmant son métier de député », affirmant que jamais on ne le verrait « aller à la soupe », jugeant que, depuis le 9 mai, il est redevenu « un homme libre de se déterminer vis-à-vis de lui-même », M. Barre a fixé ainsi sa résolution première : « J'ai pris comme règle que toutes les fois que le gouvernement férait quelque chose dans une ligne que je crois bonne, je ne la combattrai pas. » Ainsi pour la Nouvelle-Calédonie Ainsi pour la Nouvelle-Calédonie (lire « les réactions » par ailleurs), pour « les grandes orientations » définies par le président de la République - qui correspondent à ce qui est l'intérêt du pays » -, M. Barre estimant notamment que l'Etat socialiste est aujourd'hui moins partial qu'en 1981; sur le politique sociale du gouvernement de M. Rocard, la politique économique de M. Bérégovoy, l'ancien premier ministre n'a guère trouvé à redire. A propos du secteur public, le député du Rhône a simplement rap-

pelé que rien ne devait être fait qui remette en vigueur l'indexation des salaires sur les prix et qu'une politique de différenciation des salaires dans ce secteur était indispensable. Concernant l'OPA sur la Société générale, M. Barre a refusé de par-ler de \* renationalisation rampante. sa seule réserve portant sur le rôle joué dans cette affaire par la Caisse des dépôts et consignations, qui n'a pas vocation à se livrer à des opérations de ce genre ». Enfin, M. Barre a parlé de l'Europe pour s'inquiéter du retour « d'une cer-taine frilosité ». Il pense, au contraire - que nous avons tout intérét à jouer la carte de l'Europe et du grand marché intérieur . . . Je

> < Les voies du Seigneur »

suis convaincu, a-t-il ajouté, que ce sera un grand service à rendre à

l'économie française que d'accepter les disciplines qui sont celles de la

concurrence dans un grand marché

De cette Europe, il en avait encore été précédemment question quand M. Barre revint sur son projet de constitution au centre d'- une force autonome et responsable » qui, précisemment, pourrait essuyer ses premiers feux électoraux à l'occasion de l'élection européenne de juin 1989. Une force, selon sa définition, capable . d'éviter les excès du parti de l'ordre et les excès de l'illusion socialiste ou gauchiste », capable • de désendre un certain nombre de valeurs et de principes, d'exprimer un discours national et d'exprimer dans la France ce qui est une aspiration à la modération et à la mesure . Une force, enfin, « capable de choisir ses alliances et qui ne se laisse pas assujettir par des alliances aussi

que soit le nom magnifique dont on les pare, à commencer par le terme

M. Barre a encore admis que cette force pourrait être constituée par le CDS, certains radicaux. des membres du Parti républicain et la Convention libérale, européenne et sociale (CLES) que ses amis sont en train de lancer. Refusant prudemment de s'engager plus avant pour l'avenir — • je suis là, a-t-il plaisanté, comme Jean-Baptiste dans l'Ecriture, j'annonce les voies du Seigneur •, — M. Barre n'a toutefois pas rejeté formellement l'idée d'une liste autonome centriste aux élections européennes : - Cela, a-t-il conclu, dépend de ceux qui sont prêts à prendre leurs responsabi-lités. Je ne peux pas parler en leur nom, mais il est certain que les élections européennes présenteront une occasion de voir se manifester cluirement les divers courants qui peuvent exister dans la société politique française. •

Au cours de cette émission, M. Barre a eu enfin l'occasion de s'expliquer sur quelques problèmes de société. Le film de Scorsese : « Je suis contre la censure, mais il ne faut pas blesser les convictions. Il v a certaines choses qui relèvent d'un manque de goût. Mais je suis aussi très préoccupé par la montée de cer-taines tendances intégristes. - La pilule abortive : . C'est une affaire confuse. Ni cléricalisme ni laïcisme. Il y a en France une loi sur l'avortement. Il ne faut pas ressusciter la querelle à propos de l'IVG. - La peine de mort : « Je crois, a rappelé M. Barre, qu'à l'égard d'un certain nombre de crimes de sang, il serait tout à fait normal que la peine de mort soit appliquée. Le droit de grâce constitue une garantie. »

### En quête d'un rôle

PLUS ça change et plus il est pareil ! M. Barre ressuscite à pareil ! M. Barre ressuscite à sa manière cet adage qui fit les riches heures d'Edgar Faure : ce n'est pas la girouette qui bouge, c'est la vant qui change. Au bout d'une heure de vérité et... de clarification qui, apparemment, au vu des sondages transmis par la SOFRES en fin d'émission, a convaincu amplement les téléspectateurs, M. Barre est, en effet, apparu tel qu'en lui-même. Il faut se faire une raison : ce n'est pas à son âge qu'on le changera. Toujours aussi sûr de lui, arrimé à

ses certitudes, méorisant à l'égard du microcosme at de sa succursale ioumalistique, toujours aussi peu soucieux de son «look» et de l'aisance de son veston, M. Barre est redevenu un professeur à temps complet, plus sévère pour les fautes des autres que sur ses propres manquements. L'élection présidentielle est pour lui « une page tournée», une page qui garde quand même qualques blancs. Car, une fois de plus, M. Barre s'est bien gardé de relire sa copie présidentielle qui lui valut en mai demier cette mauvaise note de 16,5 %. Le bon «rapport qualité-prix» de sa campagne suffit, dit-ii, à sa quié-tude, et on le sent presque soulagé d'en être sorti. Candidat malheureux, M. Barre est perfait dans son rôle de professeur, et la provocation est parfois sa pédagogie.

M. Barre est aussi censeur, regardant évoluer avant de procé-

der à la distribution des prix républicains, distinguant ceux qui changent en bien, ceux qui changent en mal. En bas de l'échelle, l'opposition «bomés et butés» : il ne cite pas de noms, mais on voit parfaitement à qui il pense. Lui veut se réfugier dans une opposition constructive, vigilante, en un mot «intelligente», décidé à dire à la façon de Molière ce qui est bien quand cela est bien, ce qui est mal quand cela est mai. Satisfecit à M. Mitterrand, qui n'hésite plus à relira Mendès France, à M. Rocard, qui sait tenir sur la front social, à M. Bérégovoy, qui s'inspire de sa politique économique.

Sur la scène politique, son rôle semble parfaitement défini : professeur, censeur, examinateur, sorta de Pinav adapté à l'écran cethodique. M. Barre peut-il faire mieux ? Espérer plus ? Les Français attendent-ils de lui autra chose ? Autant de questions que l'on peut se poser à son endroit. M. Barre a confirmé lundi soir son souhait de voir se créer au centre de l'échiquier une force politique capable de résister ∉aux excès du parti de l'ordre » et « aux excès de l'illusion socialiste ou gauchiste». Est-il pour autant résolu à prendre lui-même la tête d'un tel mouvement? Le professeur veut-il enfin accepter le premier rôle ? Voilà qui serait de sa part un grand changement !

DANIEL CARTON

### AVIS D'ENQUÊTE PUBLIQUE

(Publicité)

En application d'un arrêté de M. le maire de Paris, une enquête publique va se réouvrir dans la mairie du 3º, 5º et 10 arrondissement de Paris, du mardi 22 novembre au vendredi 23 décembre 1988 inclus, portant sur le projet de révision du plan d'occupation des sols général de Paris.

projet de révision du POS général de Paris et projet de création d'une zone naturelle (ND) seront déposés dans ces mairies d'arrondissement.

Le dossier sera mis à la disposition du public qui pourra en prendre connaissance et consigner éventuellement ses observations sur le registre d'enquête, du lundi au vendredi de 9 heures à 18 heures et le samedi de 9 heures à midi (bureaux fermés les samedis après-midi, dimanches et jours fériés) ou les adresser par écrit à M. le président de la commission d'enquête chargée d'émettre un avis sur le projet de révision du POS, 17, boulevard Morland, 75004 PARIS en

Un membre de la commission d'enquête siégera dans chacune de ces trois mairies d'arrondissement pour informer le public et recevoir ses observations.

Les jours et heures des permanences, qui se tiendront pendant les trois dernières semaines de l'enquête publique, sont indiqués sur les affiches administratives apposées sur les lieux de l'enquête.

Toute personne qui en fera la demande pourra prendre connaissance du rapport de la commission d'enquête dans chaque mairie d'arrondissement concernée ou à la Mairie de Paris (direction de l'aménagement urbain, sous-direction de l'environnement et de la réglementation, section de l'urbanisme règlementaire, 17, boulevard Morland, 75181 PARIS



cents ans.

tion unique. Par bonne volonté démocratique, le référendum rocardien, démuni d'enjeu de pou-Les différents documents composant le dossier d'enquête, voir immédiat, a laissé l'électeur de droite devant des pressions contradictoires (- oui - à l'accord, « non » au pouvoir) qu'ils n'ont su résoudre que dans la non-décision. Les 63 % du 6 novembre résultent bien, en définitive, d'an cumul d'abstentionnismes. JEAN-LUC PARODI, directeur de recherches à la Fondation conseiller pour les écudes politiques de l'IFOP. vue d'être annexées aux registres d'enquête. Le « Pius » E.S.L.A. ÉCOLE SUPÉRIEURE DES LANGUES APPLIQUÉES UN MÉTIER DIPLOMES D'ÉTAT - 1 B.T.S. Action commerciale SPÉCIALISATION (Bac + 2) 1 an La communication en entreprise Renseignements immédiets et inscriptions : 29, rue Erard, 75012 PARIS, 43.45.25.06 Métro : REUILLY-DIDEROT

-

F 641 W

MORE THE SEA OF SEA

Service to the first

Manager Spires, Labor.

Pareligue

M barre a

Section 25: 2 2

BARRET PACES

E SAL LAND W.

100 10 CALL TO 1

person l'acceptant

The state of the s

· 神经(17817年)

SERVER .

Marin to P ...

SANCE PRODUCT STATE

## P#### THE -- "

times and

Withings was a seen

MOTOR POR STATE

the personal de -MR 2007 " Applies to

Service 15 or 11

THE PARTY OF

AS PERCHA

1000 CA 1774

a Longrida

## **Politique**

### La discussion du budget de l'éducation nationale au Palais-Bourbon

### Les communistes s'abstiennent, les centristes votent contre

Les députés ont adopté, tard dans la mit du lundi 7 au mardi 8 novembre, le budget de l'édu-cation nationale. Seuls les socialistes ont voté pour, les communistes se sont abstenus, tandis que l'opposition RPR, UDF et UDC retrouvait son ananimité dans un vote contre. L'abstention des communistes, qui était loin d'être acquise au début du débat, après le « réquisitoire » de l'ora-teur du groupe, M. Jacques Brunhes (PC, Hauts-de-Seine) a été obtenue dans l'après-midi, lors

MM. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF, Pierre Méhaignerie, président du groupe UDC, et François Bayrou (UDC, Pyrénées-Orientales). L'UDC avait alors reconnu la volonté de « dialogue » de M. lossin

de M. Jospin.

entre M. Lionel Jospin, ministre d'Etat, ministre de l'éducation nationale, de la jeunesse et des sports, et M. André Lajoinie, président du groupe communiste à l'Assemblée nationale. Les communistes qui revendiquaient notamment un effort supplémentaire en faveur des Bourses d'enseignement et davantage de créations de postes dans le primaire et le secondaire, ont été entendus par le

Avant ses tractations avec les mais aussi politique », notamment députés communistes, M. Jospin en raison de la personnalité de avait ainsi rencontré dans le matinée M. Jospin. « Il existe toujours, un de méfiance entre M. Jospin et de l'éducation nationale une évolution » quantitative » positive, les tion « quantitative » positive, les

nelle, M. Jospin avait annoncé

son intention de faire appliquer la

loi et chargé le directeur des

ensaignements supérieurs de

régler, cas per cas, la situation

des réfractaires. Chacun semble

s'être convaincu, bon gré mai gré,

que cette affaire des statuts n'est

décidément plus de saison, quitte

à envisager ultérieurement des

évolutions et des assouplisse-

ments. L'on va donc assister, d'ici

au mois de janvier, à une cascad

d'élections de nouveaux prési-

dents d'université. Restera

ensuite, salon le calendrier fixé

par le ministre de l'éducation

nationale, à régler avant le prin-

temps prochein la mise en confor-

mité avec la loi de l'organisation

des différentes composantes des

universités (unités de formation et

appréciations divergeaient nette-

tif ». Au nom du groupe UDF, M. Jean-Claude Gaudin (Bouches-du-Rhône) estimait : « Le montant

des crédits n'est pas tout. Beaucoup d'argent mai utilisé, cela ne fait pas

une bonne politiques. » Pour M. Bruno Bourg-Broc (Marne),

orateur du groupe RPR, ce budget « manque singulièrement de grand

dessein (...) Il se caractérise par la

dispersion des crédits, par un sau-poudrage destiné à pallier les man-ques les plus crianis; on n'y trouve

ent quant à son contenu - qualita-

de recherche, instituts, etc.).

gouvernement a donc dû, une fois de plus, en l'absence de majorité absolue des socialistes à l'Assemblée, se livrer à un savant exercice d'équirien des engagements pluriannuels

décidés par le précédent gouverne-ment : vous vous êtes contenté d'habiller différemment quelques mesures éparses, voire de faire du neuf avec de vieux slogans

gouvernement. En fin de matinée, M. Jospin avait

déjà auroncé le recrutement de cinq cents maî-tres de conférence supplémentaires pour l'ensei-gnement supérieur, dès la rentrée 1989.

recomms par toutes les formations comme l'un des grands enjeux de la discusion budgétaire — le

Pour voir adopter les crédits de l'éducation -

Les crédits de l'éducation nationale « ne portent pas la marque d'une grande priorité nationale » indiquait aussi M. Jacques Bruhnes (PC, Hauts-de-Seine), avant de renouveler les propositions commu-nistes en matière de désarmement au profit de l'école. « Je n'al pas l'intention de me faire le procureur de voire budget », annonçait M. François Bayrou (Pyrénées-orientales), au nom du groupe centriste, reconnaissant qu'il n'était « pas sur que qui ce soit d'autre aurait fait beaucoup plus ». « Mais, ajoutait-il, les problèmes de notre système éducatif sont profonds; n'y répondre qu'en termes de moyens, c'est ne pas y répondre •

### est saturé

Chacun s'accordait sur un constat : l'éducation nationale devra pouvoir accueillir, dans les années à venir, un nombre toujours plus grand d'élèves et d'étudiants, alors que le système éducatif est saturé, manque de professeurs, et que ceux qui existent souffrent d'un malaise profond. Mais les priorités ne sont pas les mêmes pour tous. Pour les socialistes, comme pour les communistes, l'effort doit porter sur l'objectif de . 80 % d'une classe d'âge au niveau du bac - d'ici à l'an 2000. Il passe par une majoration des bourses d'enseignement (le gouver-nement s'est engagé, lors de la pre-mière partie de la discussion budgé-taire, à augmenter leur enveloppe de 250 MF), par la revalorisation de la fonction enseignante, et par le souci d'aider davantage les enfants scola-risés dans les zones d'éducation prio-

ritaire (ZEP), qui disposent dans ce budget de fonds spécifiques.

libriste, afiu de se concilier au moias l'abstention du groupe communiste ou des centristes.

D'un montant total de 183,9 milliards de francs, les crédits de l'enseignement scolaire augmentent de 5,1 % par rapport à 1988 et représentent 14,26 % du budget de l'Etat. Les crédits de l'enseignement supérieur s'élèvent à 24,9 milliards de francs, soit 9,1 % de plus qu'en 1988. Ils représentent 1,94 % du budget de l'Etat.

Pour l'opposition, unanime sur ce thème, toutes ces mesures doivent bénéficier tant aux établissements privés qu'aux écoles publiques. La querelle public-privé que M. Jospin souhsitait ne pas voir rallumé, soustendait pourtant bel et bien les débats. • Ma philosophie est sim-ple, précisait sur ce sujet, M. Jospin, j'applique la loi, toute la loi, rien que la loi, comme c'est mon devoir. Mais vous ne pouvez pas me demander d'aller au-delà. . Les communistes avaient d'ailleurs mis en garde le gouvernement : « Un parti de droite [l'UDC], déclarait M. Brunhes, chercherait à obtenir

des mesures portant atteinte à la laicité [...]. De telles dispositions

Quant à la revalorisation de la fonction enseignante, qui bénéficie d'une dotation de 300 MF dans le budget, elle est suspendue aux nego-ciations que le ministre de l'éducation doit engager le 14 novembre avec les syndicats. Enfin. à l'adresse du groupe

, partition auquel

marie de

The state of the state of

The Control of the State of

----

make Lot 1991 French

1 - Fm#

- فالإنجاب والمراجور

and the second

in the second of

1一二次 多洲区

to the state of

- 1,45 % TOPE AND

ringina de 🍇

111 100 日本の

Same of the second

and the segment of the

----

territorial 谷 🛊

----

THE PERSON

STATE SHEW SHEW

平 医神经神经 海

JUSTIC

-

-

Total Street, Street,

Assert Augustu

Barrier Street

And the Sugar

But a sugar

Table and the season

1 - 1

5 4 AM 40

· [ .....

47 \* \$14.9

. . . . Y. 4

2 -- 2 -- 2

٠- - د - ين

Vacation

" realing in To a liberal

15 15

--

A STATE OF THE PARTY OF

UDC. M. Jospin s'est déclaré favorable à l'idée de créer une commission d'enquête sur l'enseignement

Il a, en revanche, donné un avis défavorable à un amendement commun aux députés UDC et UDF, qui prévoyait la mise en œuvre. à la ren-trée universitaire 1989-1990, d'expériences d'autonomie de gestion dans les universités. L'amendement a été

PASCALE ROBERT-DIARD.

## La loi Savary appliquée

Mais les centristes avaient serme-Il aura donc fallu attendre près ment décidé de ne pas « solder » leur vote. Fidèles à leur souci de de cinq ans pour que la lai du 27 janvier 1984 sur l'enseigne-« non-opposition systématique », les parlementaires UDC avaient pris ment supérieur entre enfin en application. Et pour qu'Alain Sevary remporte une ultime vicsoin de poser plusieurs conditions -expérimentation de l'autonomie toire posthume. Loin des débets pour les universités qui le souhaivirulents qui avaient accompagné l'examen de sa loi d'orientation, tent, aides de l'Etat aux collectivités locales désireuses de participer aux c'est dans la discrétion que M. Jospin a refermé, le mardi 8 novembre, l'un des chapitres blissements d'enseignement privés, - dont l'adoption, précisaient-ils, pourraient entraîner de leur part un les plus controversés de la réforme universitaire engagée par son prédécesseur : celui des sta-tuts des universités, de l'organivote favorable ou leur abstention sur Mais même présentées comme sation de leurs conseils et de la des propositions « constructives » et répartition des pouvoirs entre les - qualitatives -, ces revendications dissimulaient mal la décision du rentes catégories d'acteurs de l'Université. It a, en effet, annoncé qu'il vient d'arrêter les groupe de M. Méhaignerie de ne pas donner son aval au budget d'un nouveaux statuts - conformes à ministre éminemment politique, qui n'a pas perdu pour tout le monde son ła loi de 1984 – des dix-huit universités (sur sobiante-quinze) qui étiquette de premier secrétaire du Parti socialiste. En plaçant la barre ne s'y étaient pas encore conforaussi haut, tout particulièrement à propos de l'enseignement privé, et en cosignant avec l'UDF l'amende-

tristes n'avaient donc pas l'intention de faire des cadeaux. « Il est trop facile, observait M. Méhaignerie, de s'appuyer tantôt sur les centristes, tantôt sur les communistes. » Cette fois, « la corbeille devait être bien remplie » pour inciter les centristes à une autre attitude. Mais, à une promise décidément trop capri-cieuse, les socialistes préférèrent, finalement, leur ancienne compa-

gne...
M. Lionel Jospin affiche comme objectif que « la priorité du septennat qui commence soit approuvée par l'ensemble des responsables

### Le système

### Une petite révolution à la commission des finances

Le président de la commission des finances de l'Assemblée nationale, M. Dominique Strauss-Kahn (PS, Val-d'Oise) a pris au mot le ministre de l'économie et des finances. M. Pierra Bérégo-voy, qui avait invité les députés, lors de la discussion de la pra-mière partie de la loi de finances, à participer su débat qui entou-rera l'élaboration de la prochaine loi de finances pour 1990.

M. Strauss-Kahn souhaite la création de missions parlementaires d'information permanente (composées à la proportionnelle) chargées de plancher sur un certain nombre de thèmes arrêtés par le bureau de la commission (la fiscalité de l'épargne, par exemple) et qui seront au cosur du prochain budget pour 1990.

Au mois de mai et juin de l'année prochaine, ces groupes de travail présenteront leur rapport

devant la commission des finances. Ainsi ~ et c'est une petita revolution parlementaire l'Assemblée nationale émettra des vœux, fera part d'un certain nombre de suggestions et de réflexions tenant au contenu du futur budget avant que celui-ci n'arrive tout ficelé devant elle, au mois de septembre, pour l'examen en commission. Dans son souci d'affirmer un peu plus les droits du Parlement à proposer, à innover et à contrôler. M. Dominique Strauss-Kahn a l'intention de reprendre à son compte une idée de son prédécesseur, M. Michel d'Omano (UDF, Calvados) : faire en sorte que la commission des finances puisse disposer de ses propres projections macroéconomiques afin de ne pas être tributaires de celles préparées par la rue de Rivoli.

### Avant les élections municipales

## Le PS se prépare à des « primaires » avec le PCF

de la position du PCF, qui refuse un accord national entre les deux partis pour les élections municipales de mars prochain, et ils s'en accommodent. « Des listes communes seront présentées au premier tour s'il y a accord local », écrit M. Pierre Mauroy dans la lettre qu'il a adressée, le 4 novembre, à M. Georges Marchals. « Sinon, ajoute le premier secrétaire du PS. l'accord se fera, au second tour, sur la base des résultats des « primaires. »

ment sur l'autonomie des univer-nités, les députés UDC ne pouvaient

sériousement imaginer que le gou-vernement leur donnêt satisfaction.

Le budget de l'éducation était en

fait, pour les centristés, le moyen de

rappeler qu'ils se situaient bel et bien dans l'opposition, et de rassurer leurs collègues de l'UDF et du RPR, qui n'avaient pas toujours caché leur

agacement face aux velléités d'indé-

M. Méhaignerie ne cachait d'ail-

leurs pas que le vote sur ce budget n'était - pas seulement technique,

pendance de l'UDC.

Cette démarche est, exactement, celle que recommandent les communistes. L'absence de négociation au niveau des états-majors des partis signifie que, contrairement à ce qui s'était passé pour les élections muni-cipales de 1977 et de 1983, les dirigeants parisiens n'interviendront pas pour imposer, en vertu d'une stratégie globale, des listes d'union là où les responsables locaux n'en voudraient pas. Les socialistes n'en estiment pas moins que, du côté com-muniste, la gestion des accords locaux sera, en fait, aussi peu décentralisée - que possible et qu'ils doivent donc se préparer de leur côté, à défaut d'une négociation au grand jour, à un marchandage en

ni en 1983 », a expliqué, le samedi 5 novembre, à Lille – rapporte notre correspondant Jean-René Lore -M. Mauroy, qui venait d'être dési-gné par la section socialiste pour sol-liciter des électeurs, en mars, un nouveau mandat de maire. En 1977 et en 1983, l'axe stratégique du PS était l'union de la gauche contre une droite qui, elle-même, faisait bloc.

Aujourd'hui, le souci du PS est d'élargir l'assise de la gauche et donc de traduire autant que possi-ble, au niveau municipal, l'e ouverture » du printemps dernier. Cette ouverture s'applique à la fois, selon les termes de la lettre de M. Mauroy à M. Marchais, à ceux qui avaient appelé à voter pour M. François Mitterrand au second tour de l'élection présidentielle et à ceux qui souent maintenant son action (ce qui vise, particulièrement, MM. Jean-Marie Rausch, maire de Metz, et Jean-Pierre Soisson, maire d'Auxerre, deux ministres bar-

Il est confortable, pour le PS, de pouvoir imputer au PCF l'absence d'accord national entre les deux partis et considérer que la portée politique de l'union municipale, là où elle sera reconduite - vraisembiablement dans la grande majorité des communes - est réduite. C'est si confortable qu'on est tenté de créditer, rétrospectivement, M. Mauroy - qui a en avec M. Marchais, dimanche soir, une entretien impromptu de trois quarts d'heure – d'une grande habileté dans le traitement du problème : dans un premier temps, M. Mauroy, soutenu par l'indignation de tous les courants socialistes après les manquements du PCF à la règle du désistement mutuel lors des élections cantonales, exige bruyamment des dirigeants communistes une explication préala-ble à tout accord pour les élections

Dans un deuxième temps, le PCF ayant fait connaître son refus d'un accord, le PS réaffirme avec insistance qu'il tient à l'union. Dans un troisième temps, débarrassé de l'hypothèque que faisait peser sur l'« ouverture » la nécessité de reconduire l'alliance municipale avec les communistes, le PS peut adapter sa tactique, localement, en fonction du rapport des forces entre lui-même, le PCF et une éventuelle compo-

Le danger existe, cependant, de voir le PCF mener la guérilla à outrance contre les socialistes partout où ceux-ci seront en dissiculté ou bien là où ils auront une chance de gagner une municipalité au détri-ment de la droite. Comme l'observe M. Jean-Jack Queyranne, porte-parole du PS, député du Rhône, on a vu les élus communistes, lors de l'élection du président du conseil régional Rhône-Alpes, refuser leurs voix au candidat socialiste sous pré-texte que M. Michel Durasour avait annoncé qu'il voterait pour lui. · Voilà qu'ils prétendent sélectionner non seulement nos candidats. mais nos électeurs! », s'indigne

Les dirigeants socialistes escomo tent, certes, une pression interne de ceux des maires communistes qui se rangent dans le camp des « reconstructeurs », contre ce que M. Mar-cel Debarge, membre du secrétariat national du PS, a appelé, le lundi 7 novembre, la tentation du « tableau de chasse ». En tout état de cause, ils vont s'efforcer de maîtriser les tactiques municipales appliquées dans chaque ville, ce qui a toute chance d'être plus difficile pour le PS, parti où s'expriment les différences locales et de courant, que pour le PCF, dont la direction a une longue pratique de la centralisa-

PATRICK JARREAU.

compte les aspirations de nouve d'âtre majoritaire dans le pays.

» Nous aurions voulu constituer. dens is plus grand nombre possible de villes, des listes communes avec les communistes, dès le premier tour,

### Marseille: M. Pezet confirmé

Nouvelle étape dans le cheminement de M. Michel Pezet, député socialiste des Bouches-du-Rhône, vers la candidature à la mairie de Marseille, avant la convention nationale du PS qui doit désigner, les 12 et 13 novembre, les têtes de listes socialistes aux municipales : une convention sédérale extraordinaire du PS a adopté, lundi 7 novembre, à l'unanimité, les désignations de douze premiers des socialistes » pour les villes de plus de vingt mille habitants que compte le départe-

Outre la confirmation de M. Pezet pour la cité phocéenne la convention fédérale extraordinaire a ainsi choisi MM. Michel Vauzelle, député, pour Arels, Jacques Siffre, pour Istres, André Vallet, pour Salon-de-Provence, et

Jean-Jacques Anglade, maire sor-

tant, pour Vitrolles. Dens tous les cas, souliene la fédération socialiste des Bouchesdu-Rhône, les désignations concernent les « premiers des listes », qui seront désignées ultéent. Restent à régier les cas des villes de trois mille cinq cents à vingt mille habitants, par négociations au sein de la fédération, et ceux des communes de moins de trois mille cinq cents habitants, par le choix des sec-

La nouvelle confirmation de la position de M. Pezet intervient alors que le maire sortant de Marseille, M. Robert Vigouroux, vient une nouvelle fois de réitérer (le Monde du 22 octobre) sa volonté de se porter candidat aux élections municipales de mars 1989.

### M. Mauroy: le souci que la gauche soit majoritaire

Voici le texte de la lettre que deux partis, menée sur le plan natio-M. Pierre Mauroy a adressée. le 4 novembre, à M. Georges Marnal, et prolongée dans les départements et les communes.

« Monsieur le secrétaire général. » Le Parti socialiste veut constituer des listes municipales rassemblant la gauche, et qui soient le reflet de la majorité présidentielle telle qu'elle s'est constituée le 8 mai der-

> Ces listes seront donc ouvertes à ceux qui soutlement l'action du président de la République et du gou-

» La Parti socialiste est ainsi fidèle à sa volonté, constamment exprimée depuis des années, de prendre en catégories sociales et au souci, qui doit être celui de toute la gauche,

» Il résulte de la conversation qui a eu fieu entre Paul Laurent et Marcel Debarge [NDLR : le 26 octobre], que vous refusez l'idée même d'un accord national. Vous en assumez la responsabilité, car ce n'est pas notre point de vue.

» Dans ces conditions, des listes

## Toulouse: Me Lévy,

TOULOUSE

choss Mª Jacques Levy, rocardien, un avocat de quarante-trois aus, pour conduire en mars prochain l'assant du Capitole. la mairie de Toulouse, que dirige M. Dominique Baudis (CDS). Mª Jacques Lévy, qui n'est adhérent du PS que depuis 1986, a été préféré par les militants à M. Robert Loïdi, député de fraîche date appartenant à la mouvance. fabiusienne, qui pouvait arguer pourrant de son militantisme ancien et de ses responsabilités à la tête du comité de ville du PS.

PS une telle adaptation.

Ancien président régional du

à l'issue d'une discussion entre nos communes seront présentées au premier tour s'il y a accord tocal. Sinon, l'accord se fera au second tour sur la base des résultats primaires.

> » Vous conviendrez qu'il n'y a pas d'autre solution dès lors qu'un accord national n'a pas été souhaité per votre parti.

> Je vous prie d'agréer, Monsieur le secrétaire général, l'assurance de

## transfuge du MRG

de notre correspondant

Les socialistes toulousains ont choisi Mª Jacques Lévy, rocardien, che date, appartenant à la mouvance

En accordant au cours du vote une confortable avance au moins chevronné, les adhérents toulousains du PS ont cherché à valoriser une image d'eux-mêmes qui se veut humaniste, conciliante, héritière d'une certaine roodeur radicale, et dont Me Lévy est crédité. A tort ou à raison, son challengenr, M. Loïdi apparaît plus comme un apparat-

La poussée des classes moyennes à Toulouse et dans son agglomération, les nouvelles aspirations de ces populations moins soucieuses d'idéologie que de pragmatisme gestionnaire, imposaient probablement au

MRG - il fut candidat contre M. François Doubin à la présidence du mouvement. - M. Lèvy adhère au PS en 1986. - comme militant de base -, précise-t-il. Fondateur du collectif des droits de l'homme en 1985, il a assis toute son action publique sur la défense des libertés.

Nombreux sont toutesois les socialistes. Toulousains qui révaient d'une autre confrontation et croyaient que M. Lional Jospin, député de la septième circonscription - avant de devenir ministre. serait candidat à la mairie. En choisissant M. Lévy, le PS sait un aveu implicite : la conquête du Capitole sera tache très difficile. Mais si en mars prochain son candidat obtenait mieux que les 36 % de M. Gérard Bapt en 1983, il ferait coup double : il conforterait la position du PS dans une ville où les socialistes reviennent de loin et gagnerait son bâton de maréchal au sein de son propre

GÉRARD VALLÈS.

Le Monde SÉLECTION IMMOBILIÈRE

Renseignements: 45-55-91-82. Poste 4138

1919 - 19 Tan Bart

## Société

### Le déraillement de l'express Luxembourg-Paris

### L'aiguillage auquel on ne devait pas toucher

tel est le bilan définitif de l'accident ferroviaire survenu, hunfi 7 novembre, en gare d'Ay (Marne), où l'express Luxembourg-Paris, mal aiguilé, a heurté une draisine sur une voie de service où travaillait une équipe d'ouvriers.

Ce nouvel accident, le septième de l'année 1988 pour la SNCF, relance le sujet de la sécurité dans les transports en commun. Une enquête judiciaire a été ouverte ainsi qu'une enquête administrative.

AY (Mame)

de notre envoyée spéciale

En temps normal, il n'y a pas de travaux sur la ligne Reims-Epernay. L'express 358 en provenance de Luxembourg, via Reims, passe à 120 kilomètres à l'heurs en gare d'Ay et ne s'arrête plus avant Paris. Grace à la modernisation entreprise par la SNCF, le Luxembourg-Paris pourra faire des pointes à 160 kilo-mètres à l'houre dans deux ans,

Normalement, la voie de garage qui part sur la droite, juste avant l'entrée en gare, est inutilisée. L'aiguillage manuel qui y conduit est verrouillé d'une agrafe cadenassée et personne n'y touche sans autorisation. D'habitude, un système de sécurité permet de signaler, par exemple à un express, une erreur d'aiguillage au niveau de l'embranchement; il a été démonté il y a plusieurs semaines puisque la voie n'est plus que rarement empruntée.

Le hundi 7 novembre, tout va de travers. Il y a des travaux et du brouillard. Les travaux ont commencé depuis le lendemain de la Toussaint, mais les perturbations vont en s'accentuant et les usagers ont été prévenus par un avis pla-cardé sur la porte de la gare : « Par suite des travaux les 7, 8, 9, 10, 14 et 15 novembre, les trains normalement reçus qual 1 seront reçus qual 2, entre 10 heures et 17 h 30. -Soixante-dix trains traversent tous les jours cette banlieue d'Epernay (Marne).

Rien, ce lundi n'est comme d'habitude. A cause des travaux, la voie de garage a repris du service, mais pas le dispositif de sécurité. Une draisine doit l'emprunter pour venir chercher un aiguillage neuf entreposé dans un hangar et destiné à la gare d'Epernay. Toute la semaine précédente, le véhicule a stationné sur la voie principale entre deux trajets. Ce lundi, il s'immobilise sur la voie de garage. Le train 358 qui, la même semaine, a circulé sur la voie de gauche, emprunte celle de droite.

Un peu avant 9 heures, un cheminot, - « le plus haut gradé du sec-teur de l'équipement sur place », comme l'indique le directeur général de la SNCF, M. Jean Costet, demande l'autorisation d'entrer sur la voie de garage avec la draisine et donc d'ouvrir l'aiguillage. D'habi-tude, Reims commande les autorisations mais, à la faveur des travaux, la SNCF a introduit la . prise en mains locale » : c'est le poste d'aiguillage d'Epernay qui est res-

#### Un couple disparu en forêt de Fontainebleau vainement recherché depuis plus d'une semaine

Malgré un dispositif de recher-ches associant, depuis plus d'une semaine, sept cents gendarmes et soldats, un jeune couple de Parisiens n'avait toujours pas été retrouve mardi 8 novembre, en forêt de Fontainebleau. M. Gille Naudet, employé de banque, et son amie Anne-Sophie Vandamme, assistante sociale, tous deux âgés de vingt-cinq ans, out dispara avec leur chien depuis le 31 octobre, dans le secteur des Trois Pignons de la forêt de Fon-tainebleau, où leur voiture a été retrouvée sur le parking des Feuil-lardières, en bordure de la départe-

L'hypothèse d'une chute dans une faille rocheuse n'est pas totalement écartée. Les deux jeunes gens peu-vent, en effet, avoir été victimes d'un éboulement rocheux, comme le furent deux enfants dans un autre secteur de la forêt, il y a une dizaine

Les enquêteurs qui étudient très soigneusement les témoignages recueillis n'excluent pas non plus le tir d'un braconnier (un sanglier abattu vraisemblablement illégale-ment a été découvert) ni l'hypothèse

d'une agression. Pour leur part, les parents des jeunes gens out porté plainte, samedi 5 novembre, « contre X... pour séquestration ».

SNCF, Epernay n'a pas répondu, ce qui, aux termes du règlement, équivant à un refus.

#### Use « sentralisation » ombliée

Scule l'enquête permettra peut-

être de comprendre la suite des événements de ce lundi brumeux. A 10 h 15, non seulement la draisine se trouve illégalement sur la voie de garage, mais surtout, l'aiguillage n'a pas été refermé. Il a fallu pour le « déneutraliser » environ vingt minutes et trois clefs mais quelqu'un a oublié ou n'a pas en le temps de le remettre en position. L'express qui arrive à son allure de croisière de 118 kilomètres à l'heure est alors précipité sur la voie de service. Il qui attendent l'autorisation d'emprunter la voie principale, à l'intérieur et autour du véhicule, après avoir fini, selon leurs collègues, de charger le matériel. Une dizaine d'ouvriers viennent de quitter les lieux. Quelques uns sont tou-jours abasourdis, six heures après l'accident. - Tous ceux qui étalent là auraient pu y rester. »

Au bout de ces extravagances, les pompiers d'Ay, de Reims et d'Epernay relèvent neuf morts. Quatre cheminots, dont deux pères de famille nombreuse, et cinq travailleurs immigrés, quatre Algériens et un Marocain, employés par l'entreprise de sous-traitance Fourchard et Renard, de Bar-le-Duc. Les quatre cents passagers sont seconés par un tremblement de terre mais le choc est tout de même amorti par le

nsable. Selon la direction de la wagon postal, en tête, juste derrière VCF, Epernay n'a pas répondu, ce la locomotive qui s'est couchée sur le ballast. Le choc est extrêmement violent, en revanche, pour les ouvriers, dont plusieurs resteront coincés entre l'express et leur motrice. Les sauveteurs passeront une partie de l'après-midi du 7 novembre, à chercher à extraire, à l'aide d'une grue, ce qu'ils craignent être les restes d'une dixième victime. On apprendra, à la tombée de la nuit, qu'il s'agit d'un fragment

d'un corps déjà recensé. « Ni la signalisation, ni la mécanique, ni la locomotive ne sont en cause », dira le directeur-général de la SNCF dans la conférence de presse d'après-catastrophe présidée par le PDG, M. Jacques Fournier. Nui doute, c'est une erreur humaine. Le «gradé» de la section d'équipement de Reims, responsable de l'opération «draisine», n'a pas pu être interrogé par sa direction, tellement il était «choqué», selon M. Costet, et son anonymat a été préservé. Le ministre des transports Michel Delebarre, qui est également passé ser place dans l'après-midi, a reçu les syndicats dans la gare es promis de les associer à l'enquête interne qui sera menée paralièlement à l'information judiciaire.

L'erreur, donc, est humaine et l'accident d'un type suffisamment exceptionnel, selon la SNCF, pour que M. Costet puisse affirmer que des experts ne l'avaient jamais envisagé parmi lours scénarioscatastrophes. . Des installations fermées et rouvertes exceptionnellement, il en existe des centaines sur le territoire français», a indiqué M. Fournier.

CORINE LESNES.

### « Nous maîtrisons mieux la technique que les évolutions sociales »

nous déclare le président de la SNCF

Au soir de l'accident d'Ay, le président de la SNCF, M. Jacques Fournier, reconnaissait dans l'entretien qu'il nous a accordé que l'erreur humaine à l'origine du drame metttait en cause toute la SNCF.

«A Ay comme à la gare de Lyon et à la gare de l'Est, il sem-ble que l'erreur immaine soit à l'origine de la catastrophe, n'est-

- Je ne peux l'affirmer à ce stade des enquêtes qui ont débuté. Nons sommes aculement silva le train Luxembourg-Paris a été dévié sur une voie de service parce qu'un aiguillage était ouvert alors qu'il n'aurait pas dû l'être.

» L'équipe chargée de manœu-vrer la draisine a bien demandé l'autorisation d'ouvrir Palguille entre 10 heures et 16 heures pour aller chercher du matériel. Mais cette autorisation n'a pas été donnée, probablement parce que le service compétent attendait pour ce faire le passage du train qui a

» Qu'il y ait erreur humaine ne change rien. Notre entreprise est comptable de cette erreur que ses rouages, ses règlements et son fonctionnement tout entier auraient dû prévenir et parer à temps.

 La multiplication des entre-trophes ferrovizires ne signific-t-elle pes que le mal est profond et que le système culturel de la SNCF est à revoir de fond en comble?

 Je pense qu'il existe effective-ment un problème culturel dans l'entreprise SNCF. Je constate aussi que les accidents ferroviaires se répètent. Y a-t-il un lien de cause à effet entre les deux ? Je ne crois pas qu'il faille généraliser, mais je comprends que certains le » Il est exact que cette maison a

un problème d'adaptation à la société qui l'entoure. Pour accroî-tre la sécurité, il faut que nous nous tournions vers l'emploi d'automatismes et que nous aidions les d'urgence. Mais les hommes ne sont plus formés de la même manière qu'autrefois. Ils ne répondent plus aux mêmes impulsions. Ils n'ont plus les mêmes idéaux. Il nous faut prendre en compte ces impératifs en sachant que la SNCF maîtrise beaucoup mieux la technique que ces évolutions socio-

> Propos recueillis par ALAM FAUJAL

### La SNCF aliénée

mode de transport le plus sûr et qu'avec soixante-huit morts depuis le début de l'année l'insécurité forroviaire peut encore rendre des points à celle de la route, qui a vu la mort d'environ neuf mille personnes depuis janvier. On dira que tous les accidents de l'année 1988 ne lui sont pas imputables. On dira...

Ces arguments ne valent plus. La répétition de fautes humaines à la gare de Lyon, à la gare de l'Est et à Ay met gravement en cause le fondement même du chemin de fer qui, dans l'inconscient collectif, est la sécurité. On pardonne aux trains de ne pas arriver à l'heure, pas de dérailler ou d'entrer en collision. Or la coupe déborde, car tous les symboles de la SCNF ont faill : le s chef de gare », en 1985, à Flauiac, en envoyant deux trains à la rencontre l'un de l'autre ; le « conducteur », en 1985, à Argenton-sur-Creuse, et en 1988, à la gare de Lyon et à la gare de l'Est, en n'appliquant pas les règlements; et cette fois l'« aiguilleur » est en cause à Av. même și l'agent responsable des fausses manceuvres ne manceuvrait pas d'aiguillage en temps ordinaire.

Gageons que les enquêtes sur cet accident feront apparaître les mêmes éléments que les enquêtes ouvertes après les catastrophes de juin et d'août. On découvrira que plusieurs causes ont contribué à la collision et au déraillement du Luxembourg-Paris, qu'une signalisation provisoire aurait dû protégar l'aiguillage, qu'on aurait dû attendre une autorisation pour mangauvrer calui-ci et qu'il aurait dû être refermé après le passage de la drai-

On incriminera le fossé qui sépare les différents métiers de la SNCF : car on ne se parle guère entre l'équipement et le metériel, le matériel et la signalisation, la signalisation et la traction; enfermée dans sa logique et ses règiements, chaque fonction ne s'occupe que de ses affaires, ce qui laisse des lacunes dans le dispositif sécuritaire.

#### Les docteurs Diafoirus

On redécouvrira que les cheminots, endormis per le trein-train quotidien et réglementaire, et dépossédés de leurs responsabilités par une hiérarchie pesante, ne savent pas gérer les situations « perturbées », comme ils disent dans leur jargon. Ils n'ont plus ni les réflexes ni le simple bon sens qui sauvent. On notera qu'il est inévitable que les cheminots de 1988 soient plus laxistes dans l'application des règles, puisque la société francaise accepte sans trop broncher que les limitations de vitesse sur route at les feux rouges soient de moins en moins respectés. Qui vole un œuf vole un bœuf. Les plus indulgents ou les plus syndicalistes

A SNCF... fout le camp. On dire, comprendront la démotivation bien sûr, qu'elle demeure le d'agents mal payés et mal formés à des tâches tellement parcellisées qu'elles en deviennent inintéres-

> Le mal est profond. La SNCF n'est plus vraiment maîtresse d'elle-même. Elle doute de ses objectifs. Elle n'arrive pas à s'adapter à son temps. Elle s'affole des conseils contradictoires de tous les docteurs Diafoirus qui la pressent de faire plus ou moins ou mieux. Et le signe le plus éclatant de cette aliénation est l'insécurité croissante sur les voies ferrées françaises.

> A qui la faute ? A vous et à moi. qui exigeons de la Société nationale, notre bien à tous, qu'elle développe le TGV tout en desservant toutes les gares de notre enfance ou de nos besoins de vacances, qu'elle assume sans faillir les pointes de la fin de semaine et du 1º août et qu'elle conserve des tarifs bas. Nous n'hésitons pourtant pas à lui préférer notre voiture parce qu'elle est tellement plus valori-

La faute aux chofs petits et

grands de la SNCF, qui ont confondu culpabilisation at responsabilisation et qui n'informent pas leurs troupes du pourquoi et du comment parce que c'est compliqué et qu'ils l'ignorent souvent suxmêmes, incapables d'animer et de tracer des perspectives de carrière à leurs hommes, ils se réfugient derrière le sacro-saint règlement.

La faute aux grands directeurs, qui ont hypertrophié la technique qu'ils maîtrisent si bien et délaissé les hommes qu'ils n'ont pas appris à aimer diriger.

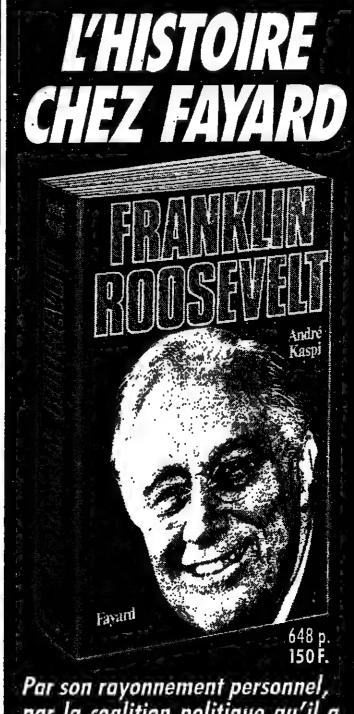
La faute aux présidents successifs de la SNCF, qui n'ont pas su

not pour lui faire comprendre que le chemin de fer ne pouvait vivre seulement d'équilibre budgétaire et que sa mission au service d'un public exigeant demeurait intacte, même si elle était appelée à s'adapter pro-

La faute aux syndicats, hostiles à cette adaptation nécessaire aux automatismes comme aux gains de productivité et aux désirs des voyageurs ; cela remettrait en cause les avantages acquis. Il est tellement plus facile de demander des effectifs supplémentaires.

La faute aux gouvernements de droite et de gauche, qui fixent la politique salariale, les effectifs, les investissements et les tarifs de la SNCF tout en exigeant qu'elle se comporte comme une « véritable : entreprise et qui, depuis 1985, l'ont dangereusement déstabilisée en chassant inconsidérément ses présidents sous l'empire de caprices de

Devant tant de géchis, on ne sait que pronostiquer. Qui ocera lurer qu'aucun train ne brûlera plus un seul feu rouge alors que cela se produit à la cadence d'une fois tous les deux ou trois jours ? Qui redonnera aux cheminots confiance en eux-mêmes ? Qui les mobilisera ? Il faudra beaucoup de qualités, d'autorité, de persuazion et de persévérance à M. Jacques Fournier, président de la SNCF, mals aussi à son tuteur, M. Michel Delebarre, ministre des transports, pour tirer la société nationale de la crise où elle se débat au lendemain de la catastrophe d'Av.



par la coalition politique qu'il a rassemblée autour de lui, Franklin Roosevelt a donné à la Maison Blanche un rôle qu'elle n'avait encore jamais tenu et qu'elle a conservé depuis. Bref, il a incarné une Amérique dynamique et généreuse.

### JUSTICE

### Le maire de Carcassonne porte plainte après le détournement de 71 millions de francs

CARCASSONNE

de notre correspondent Le maire RPR de Carcassonne, M. Raymond Chesa, a porté plainte, lundi 7 novembre, contre X... auprès du procureur de la République, M. Jean-Jacques Silvestre, dans l'affaire du détournement de 71 millions de francs destinés à la réalisation d'un centre international de séjour (la Monde daté 6-7 novembre). La marrie de Carcassonne s'était portée garante de l'emprunt contracté par M. André Orta au nom de l'association bordementale 409, près d'Arbonne-la-Forêt (Seine-et-Marne). laise Aquitaine loisirs international auprès de la Caisse des dépôts et

> • Lágère hausse du nombre des détenus au 1 novembre. -45 352 personnes (43 244 hommes et 2 108 femmes) étaient détenues au 1º novembre dans les prisons de la métropola, ce qui repré tal metropole, de qui representa une très légère augmentation (1,30 %) de la population pénale par rapport à la situation établie au 1° octobre (44.761 détenus). Cette population pénale se répertit comme suit : 23 861 condamnés et 21 491 pré-venus, pour un total disponible de 32 500 places environ.

consignation et de la Caisse d'épargne

de Carcassonne. Or l'argent aurait en

fait servi à financer un village de

caires concernés.

A propos des 71 millions de francs qui n'avaient toujours pas été rendus à

vacances en Guadeloupe et un hôtel à Paris.

Au cours d'une conférence de presse réunie, lundi après-midi, M. Chesa a mis en cause les établissements bancaires concernis.

Carcassoume comme M. Orta l'avait promis au procureur, M. Chesa est catégorique : « Les Carcassonnais n'auront rien à payer puisque la nature de l'objet de la caution a été détournée. » Autrement de l'objet de la caution a été détournée. » Autrement de l'objet de la caution lui, la ville n'est pas concernée per le rem-

la ville n'est pas concernée par le rem-

BERNARD REVEL

### Au Conseil de l'Europe

Les déboires de M. Dobbertin

Le comité des ministres des vingt et un pays membres du Conseil de l'Europe, qui siège à Strasbourg, vient de considérer que M. Rolf Dobbertin n'était pas fondé à invoquer une violation de la convention de l'horme.

La commission avait estimé par dix voix et une abstention qu'il y européenne des droits de l'homme dans la procédure instruite contre lui en France. Ressortissant de la République démocratique alle-mande, M. Dobbertin avait été inculpé en 1979 d'intelligence avec des agents d'une puissance étran-gère. Installé en France, il était accusé d'avoir livré à son pays d'origine des documents scientifiques confidentiels.

Il s'était plaint auprès de la commission européenne des droits de l'homme d'avoir été détenu six jours sans inculpation selon le régime en vigueur à l'époque de la Cour de sûreté de l'Etat et de n'avoir pas été

dix voix et une abstention qu'il y avait bien eu, sur ces deux points, violation de la convention euro-péenne des droits de l'homme. Mais le dossier était ensuite passé par le filtre du comité des ministres où siègent les ambassadeurs accrédités auprès du Conseil de l'Europe. Le 29 septembre ce comité a finale-ment débouté M. Dobbertin, vient de faire savoir l'un des avocats de ce dernier, M. Yves Lachaud, du bar-reau de Paris. L'instruction de l'affaire Dobbertin a été reprise récemment, après maintes péripéties judiciaires, par un magistrat d'Amiens, M. Jean-Michel Stottz.

The same of the sa 1 10 the die · Specificant. **维·维斯·哈哥** Bederick & Co. And the same of th Marie Control 14 . F . T

Make Sen W

a Grandinia ...

Action of the state of the stat

is-Bourbon

tent contre

Constitute and on Constitution of the Constitu

de paper de la dévinguis lavoit à abrance d'attables à la

Assessor

Bridge Stewart

The state of the s

the medial fold de milie im erfüllte de l'ensergen :

Application and the band of the 17

Principles of the Principles o

MOSE A Dire & 121

bucker alleger

ESETERAL MUT ..

Asymptotic and the second

LIK M

BANK GERN THE

Carried St.

by Respond

79 Hele

le petite révolution

mmission des finances

SMITTER TO NO. 1

High restricts for

SHIP AND STORES

Bertatt Dame in bei

ले केर वेच्छा १००,१ एउ.

Probed the party of

- 編集 無路 いゅうかん

af Christian

10.44

t sait majoritaire

for plant market transcript

Mit at Alberta

e 🙀 Austria 🛴 👢

AND DESCRIPTION OF THE PERSON OF THE PERSON

States state ann ....

Show a con-

A Commence

Lake Charles and Lake Tentania de la c

4 75

Deg Market 1 To 11

wouse: Mr Len.

malage du MRG

Maringlank 1/2

Difference of the second of the second

PASCALE RGE - PT-DARE

Serament Arm Comment

Mark of Gr

PROPERTY. Mile of Sales

### Société

Une campagne du Secours catholique contre la pauvreté

### La solidarité à l'affiche

Le Secours catholique, qui a obtenu le label « grande canse 9 nationale 1988 », lance, mardi a 8 novembre, avec la collabora-c tion de nombreux médias, une campagne de solidarité sur le thème : « Déchaîne ton cœur ! ». Un sondage SOFRES, publié à Un sonorge Sorman, maique qu'une cette occasion, indique qu'une à la pauvreté et soucieuse de la

. Mesdames, messieurs, pardonnez-moi de vous importuner.
Je suis chômeur, j'ai un enfant de
deux mois... - Les voyageurs de ce
train de banlieue lèvent les yeux au
ciel. Il ne se passe plus de jour sans qu'un jeune mendiant au verbe haut ne vienne les faire frémir, d'émotion ne vienne les faire frémir, d'émotion on d'agacement, à l'heure de la ferameture des bureaux. « Je ne vous demande pas la charité, poursuit l'orateur, mais un emploi. A défaut, mesdames, messieurs, j'aimerais avoir un ticket-restaurant ou quelques francs... » Des pièces tintent dans les porte-monnaie. Le candidat à l'emploi les empoche, remercie, l puis va sagement s'asseoir en queue du wagon, en attendant la prochaine station...

Il faut être sourd ou aveugle, dans une grande ville comme Paris, pour ne pas percevoir l'explosion de cette nouvelle mendicité. Aux clochards de toujours, qui faisaient la quête devant les églises, aux fammes yougoslaves qui allaitaient leur bêbe en terrdant le prais cont neuer c'ainteant tendant la main, sont venus s'ajouter d'innombrables jeunes chômeurs, souvent insistants, parfois même agressifs, qui jouent sur tous les registres de la mauvaise conscience des autres.

Le mot «penvreté» a refait son entrée dans le vocabulaire. Mais, pour les Français, ce n'est pas seulepour les Français, ce n'est pas seule-ment un mot, une notion abstraite ; 34 % des personnes interrogées par la SOFRES déclarent connaître per-sonnellement des pauvres et 18 % côtoient des gens susceptibles de le devenir. En d'autres termes, un Français sur deux est directement en contact avec les victimes — réelles, notentielles on présumées réciles, potentielles ou présumées -

de ce fléau. Pour sensibiliser à la pauvreté ceux qui ne le sont pas encore et inciter l'ensemble des Français à la solidarité, le Secrurs catholique a choisi de frapper un grand coup. Le label «grande cause nationale» ne lui permettait-il pas de bénéficier d'un certain nombre de publicités gratuites sur les ondes ? Partant de là, ses animateurs sont allés beaucoup plus loin qu'ils ne l'imaginaient

Fondé en 1946, reconnu d'utilité publique en 1962, le Secours catho-lique est aujourd'hui la première association humanitaire de France association humanitaire de France (Croix-Rouge exceptée) : 63 000 bénévoles, 8 cités secours et un budget de 570 millions de francs. L'an dernier, il a répondu à 710 000 appels à l'aide, trois fois plus qu'en 1980. Ses actions débordent les frontières de l'Hexagone puisqu'il fêtera, en janvier prochain, son cent millième projet de dévelopson cent millième projet de dévelop-pement dans le tiers-monde.

#### Une valeur en hansse

La campagne « Déchaine ton cœur l» n'est pas de l'autopromotion. « Il ne s'agit pas de mettre le Secours catholique sur le devant de la scène, affirment ses animateurs. C'est la lutte contre toutes les formes de pauvreté et la création de nouvelles solidarités qui doivent devenir la grande cause nationale ». Cette campagne veut pousser à l'action sans être pour autant un énième appel de fonds. Elle vise plus particulièrement les quinze-trente cinq ans, avec une triple originalité.

D'abord, l'ampieur. Le Secours catholique s'est assuré 270 passages à la télévision, 780 spots à la radio et de nombreux placards publicitaires dans la presse écrite. Tous gratuits Ses affiches couvriront plus de 33 000 panneaux, sans compter le concours des 22 000 pharmaciens de France, chez lesquels sera disponi-ble sa revue à 3170000 exem-

La deuxième originalité de cette campagne est le ton. Cinq agencea de communication avaient été sollicitées à titre bénévole. Le choix s'est porté sur Robert et Partners, auteur du célèbre « Un verre ça va; trois verres, bonjour les dégâts ». Les messages sélectionnés out un caractère dynamique et insolite, avec une cointe d'humons : « Converte troite d'humons : « Converte troite d'humons : « Converte » se tère dynamique et insolite, avec une pointe d'humour : « Comment un cultivateur peut cultiver la solidorité? » ou « Comment avoir bésoin de ceux qui n'ont plus rien? » L'acteur Richard Bohringer, qui a prêté sa voix pour les spots de radio, iancera, par exemple : « Vous verrez, une bonne bagarre contre le chômage, ça vous maintient un

cadre en forme »; ou encore : « Si tu connais un handicapé qui adore la musique, le foot ou le ciné, comme toi, tu peux lui filer un coup de main ; il suffit de faire marcher tes jambes... »

Enfin, cette campagne se caractérise par les gestes de solidarité qu'elle propose. Des gestes simples, efficaces, à la portée de chacun. dre leurs problèmes scolaires; dix familles s'associent pour prendre en charge un chômeur en fin de droits, lui assurer la moitié du SMIC, en échange d'heures de travail, en attendant de lui trouver un véritable

Les Français sont apparemment plus seusibles qu'on ne le croit à cet état d'esprit. Le sondage SOFRES indique que la solidarité est une valeur en hausse, bien mieux placée que la patrie, la religion ou le progrès, et presque à égalité avec la liberté individuelle. Une majorité en perçoit aussi bien la dimension individuelle que la dimension sociale et politique. Invitée à dire qui devrait politique. Invitée à dire qui devrait ouer un rôle important dans la lutte contre la pauvretá, la plupart des personnes interrogées citent, à la lois, l'Etat, les associations humanitaires et « chacun d'entre nous ».

taires et « chacun d'entre nous ».

Pour André Aumonier, président du Secours catholique, « il est urgent d'inventer le voisin du trotsième type; ni voisin Clochemerle, qui épie le moindre geste de celut qui est dans la gêne; ni voisin Saint-Bernard, qui entend faire le bonheur des autres maigré eux; mais celui qui dépanne sans kumiller, rend espoir à celui qui est près de renoncer et qui finis par faire de renoncer et qui finis par faire bouger les bureaucraties ».

Le fondateur du Secours catholi-que, Mgr Rodhain avait résumé l'esprit de cette solidarité de voisinage il y a bien des années, quand la pauvreté n'était pas encore « nou-velle » et que l'on ne faisait pas appel à des agences de communica-tion pour la combattre : « Ayons de grands descions, mais commençous grants dessens, mais commençous par d'humbles gestes. » Le para-doze, aujourd'hui, est qu'on ne peut-promouvoir efficacement d'« hum-bles gestes » qu'en entrant, hant et fort, dans le grand tintamaire publi-citaire...

ROBERT SOLÉ.

#### Présentées par M. Chirac

### Trente mesures d'aide aux Parisiens démunis

Mesures sociales pour les Parisiens, suite: deux semaines après avoir annoncé la création d'une carte Paris-Santé, destinée à «faire des plus démunis des assurés sociaux à part entière » (le Monde du 26 octobre), M. Jacques Chirac a présenté, mardi 8 novembre, un ensemble de treute autres mesures en faveur des familles, des personnes âgées et des handicapés. Ces propositions seront examinées et, à coup sûr, adoptées par le conseil de Paris, qui se rémira en séance extraordinaire le lundi 14 novembre.

La carte Paris-Santé visait à simphifier et faciliter l'accès aux soins. L'effort nouveau (230 millions de francs prélevés sur le budget de la Ville de Paris), qui prendra effet un 1º janvier 1989, s'attachera à rapprocher les services sociaux des besoins des Parisiens et à donner aux exclus, aux personnes âgées, on minées par la solitude on le handicap, ainsi qu'aux familles nombreuses, le moyen de mieux vivre.

Dans cet esprit, les trente mesures annoncées vont d'une permanence téléphonique, « Allo social », à la sonorisation des feux tricolores aux carrefours, à l'exemple de plusieurs grandes villes étrangères. L'expérience tentée dans le 12º arrondissement sera étendue au 19º et 20º : les mères qui se rendront an service social trouveront à leur disposition une mini-garderie, qui s'occupera de leurs enfants pendant qu'elles atten-dront et s'expliqueront aux guichets.

La garde des enfants est d'aileurs, avec le logement, l'un des probièmes majeurs pour les familles à Paris. Le maire fait valoir que, lorsqu'il est arrivé à l'Hôtel de Ville en 1977, les crêches collectives ou familiales offraient 5 200 places; il en recense 14 200 aujourd'hui ; il en promet 3 500 supplémentaires avant six ans. Ce qui correspondrait à l'ouverture d'une crèche nouvelle tous les mois, au cours du prochain mandat. Pendant ce même Isps de

temps, I 000 assistantes maternelles seront recrutées et formées. Les projets de crèches familiales, associatives, « non-stop », ouvertes en soi rée et pendant les week-ends, scront aidés, et des locaux mis à la disposition des parents, groupés en associa

Les familles de trois enfants bénéficient à Paris de la carte Parisfamille. Les avantages qu'elle pro-cure seront étendus. Par exemple, l'allocation de 2 000 F par an qui l'accompagne couvrira un plus grans nombre de dépenses convertes : ins-cription à l'université, cantines dans les collèges et les lycées et non plus seulement dans les écoles, dans les établissements proches de Paris et non plus seulement parisiens.

La notion d'enfant à charge, prise en compte pour l'attribution de cette carte Paris-famille – attribution qui ne pose aucune condition de ressources - sera assonblie : ce n'est plus le vingtième anniversaire de l'aîné qui servira de seuil ultime mais les vingt-cinq ans s'il poursuit ses études. Un enfant infirme donnera les mêmes droits, quel que soit

#### Déséquilibre **sociologique**

Les mères avec un laudeau, les enfants, les vieillards, les aveugles, rencontrent mille embûches dans lears déplacements sur les trottoirs de la ville. Dans buit cas sur dix, les marchés et les mairies leur ont déjà été rendus plus accessibles, comme 75 % des bibliothèques et 60 % des musées. Tous les tourniquets à l'entrée des jardins out été sup-primés et 4 816 bordures de trottoir ont été abaissées. 5 millions de france seront consacrés en 1989 à parachever ces aménagements et à installer, par exemple, des feux

Maintien à domicile des personnes âgées et des handicapés; c'est aussi la préoccupation affichée par la Ville de Paris. Les enfants ou petits-enfants qui sonhaiteralent accueillir chez eux leurs parents ou grands-parents âgés de plus de soixante-quinze ans recevront une allocation de 1 000 F per mois; à condition que l'ateul ne dispose pas mensuellement de 10 000 F ou plus et que la famille d'accuell ne paie pas plus de 15 000 F d'impôts, 3 mil-lions de francs serviront à livrer des repas à domicile pour les vieillards et 2 millions à augmenter le nombre des transmetteurs pour assister à

Ce « train de mesures » contribuers à soulager le sort et la vie que-tidienne des Parisiens les plus défavorisés. Il complète un arsenal déjà bien fourni d'aides et de seconrs que la capitale ne ménage pas à ses habi-tants modestes. Paris s'efforce ainsi de compensar, pour partie, les effets néfestes nés du déséquilibre sociologique de sa population. Ville pros-père, où résident les plus riches de ses enfants, la capitale offre aux 10 % de mai lotis qui l'habitent une meilleure assistance que les autres grandes villes françaises.

CHARLES VIAL.

★ Téléphone : « Allo social », onvert tous les jours, de 9 heures à 22 h 30, 40-27-98-00.

#### DÉFENSE

#### La Belgique commande des missiles anti-aériens Mistral

gad le Louvre s

MERCREDI

afilm explosit.

STATE OF STREET ASSESSMENT THE STREET

ENGINE THE ENGINEER

**∌** ı

1 - 1 - 4 1/2

La Belgique a confirmé sa commande au constructeur français Matra de 714 missiles légers untimaira de /14 missies legers unti-aériens de type Mistral. Le contrat a été signé par le ministre belge de la défense, M. Gny Coeme, et il repré-sente un marché de 3,54 milliards de francs belges, soit 588 millions de francs français.

Le ministre belge a qualifié ce contrat d'- exemplaire - à double titre : la Belgique avait pris des engagements concernant ce matériel en juin 1985, alors que celui-ci se trouvait encore dans sa phase de recherche. De son côté, Matra s'est engagé à fournir une compensation pour le montant total du marché selon la répartition suivante : 52,8 % au bénéfice d'entreprises fla-mandes; 39,4 % au profit de sociétés wallonnes et 7,8 % dans la région bruxelloise

Pour les trois quarts du montant, cette compensation prendra la forme de coproductions basées sur une hypothèse de fabrication de 30000 missiles. Les 25 % restants seront fournis sous forme de contreparties économiques.

Capable, à la vitesse de Mach 2,5, d'intercepter des avions et des héli-coptères à 5 ou 6 kilomètres de por-tée, le missile Mistral conçu par Matra est adaptable sur des blindés, sur des bâtiments de guerre, sur des avions ou des hélicoptères de com-bat. Il est également portable à dos d'homme pour des unités d'infante-

L'armée française a déià commandé, en juin dernier, 2300 mis-siles Mistral, et l'Italie a prévu d'en acquérir, selon des modalités de coproduction comparables à celles de a Belgique.

#### La France est prête à accroître son aide militaire à l'Arabie saoudite et à l'Egypte

Au Caire, où il est arrivé, lundi 7 novembre, en visite officielle, le ministre de la défense, M. Jean-Pierro Chevènement, a déclaré que la France était prête à aider au renforcement de la défense aérienne de l'Egypte et à coopérer dans les domaines de l'entraînement et des télécommunications militaires.

de manœuvres militaires communes en Méditerranée. M. Chevènement devait être reçu par le chef de l'Etat égyptien, le maréchal Moubarak

Le ministre de la défense vensit de faire un séjour officiel, depuis la fin de la semaine dernière en Arabie Saoudite. Il a été reçu par le roi Fahd, auquel il a remis un message de M. François Mitterrand, Avec son homologue saoudien, M. Chevè-nement a discuté de l'éventualité de l'achat, par Ryad, à la France, de nouveaux bâtiments de guerre, après l'acquisition de quatre frégates porte-hélicoptères et de pétroliers.

Il e, d'autre part, expliqué que la France n'avait pas, l'intention de réduire sa présence navale dans l'océan Indien et dans le Golfe persique, après le départ du porte-avious

### ENVIRONNEMENT

 Des employés de Sandoz accusés de négligence après l'incendie de Bâle. – Au terme de l'enquête préliminaire menée après l'incendie, le 1" novembre 1986, d'un entrepôt du groupe chimique suisse Sandoz à Schweizerhalle, près de Bâle (Suissa), des plaintes ont été déposées contre sept employés de l'entreprise, dont l'ancien responsable de la sécurité, le commandant des pompiers de l'usine et deux fondés de pouvoir. Ils sont accusés de ∢ négligence » pour avoir laissé des ouvriers couvrir de bâches de plastique soudées

au feu des sacs de bleu de prusse, qui se sont consumés lenteme avant de provoquer l'incendie. -

· Les Mines de potasse d'Alsace gagnent en appel contre les Pays-Bas. – La cour d'appel de Colmar a infirmé, lundi 7 novembre, une ordonnance de référé du tribuna de Mulhouse condamnent les Mines de potasse d'Alsace à verser 2 millions de francs de provision aux Paya-Bas pour compenser la politica tion saline du Rhin (le Monde daté 4-5 septembre).

## L'ACTUALITÉ EN DIRECT

LE TITRE DU JOUR Suivez les événements heure par heure

ACTUALITÉ

36.15 LEMONDE

### Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-97-27 Télex MONDPAR 650572 F Télécopieur : (1) 45-23-06-81

Edité par la SARL le Monde André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Besve-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985)

Durés de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social: 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile - Les Rédacteurs du Monde -

Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, Jondaieur.

Le Monde PUBLICITE 5, rue de Monttessay, 75007 PARIS Till : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F Le Monde



Rédacteur en chef : Daniel Vernet. Corédacteur en chef : Claude Sales.

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration Administrateur général : Bernard Wouts. Commission paritaine des journaux et publications, nº 57 437 ISSN: 0395 - 2037 remengrements our les micromine et index du Monde au (1) 42-47-99-61,

**ABONNEMENTS** BP 50709 75422 PARIS CEDEX 09 Tél.: (1) 42-47-98-72 TARIF **AUTRES PAYS** FRANCE RENELLIX SUISSE 3 mois ..... 504 F 687 F 6 mois ..... 672 F 762 F 972 F 1 337 F 954 F 1 089 F 1 404 F 9 mois ..... 1952 F 1 200 F 1 380 F 1 800 F 2 530 F

ÉTRANGER: par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, RENVOYER CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL: 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

BULLETIN D'ABONNEMENT Durée choisie : 3 mois 🔲 6 mois 🔲 9 mois 🔲 1 an 🔲 Adresse : \_ \_\_\_ Code postal : \_ \_ Pays :

Veutllez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.



### Holger, premier au Salon

« Je ne suis pes du tout un spécialiste, mais j'ai un faible pour l'électronique et l'informatique. » Cette inclination - et le fait d'avoir fait un stage de six mois à Hewlett-Packard Lyon - a valu à Holger Ehnes de remporter à l'unanimité le premier prix d'un concours organisé pour les étudiants per la Fédération des Salons spécialisés, pour un mémoire sur « Les Salons informatiques francais. Quelle stratégie pour les exposants ? » Lauréat doublement méritant, puisque cet étudiant de l'ESCAE de Reime, qui l'a emporté sur des concurrents des meilleures écoles de gestion de "Hexagona, aut allemend.

Né en 1964 à Schwabach, petite ville de Bavière, il s'est présenté, après le baccalaurést, à la filière franco-allemande mise en place par le CESEM (Centre d'études supérieures européen de management) de Reims et la Fachhochschule de Reutlingen, près de Stuttgart. Deux années d'études en Allemagne, puis deux en France, et il se retrouve avec deux diplômes (un de chaque nationalité). S'installera-t-il en France ou en Allemagne ? Il ne sait pas trop et ne se fait guère de souci pour son avenir. « Ce qui compte actuellement pour les entreprises allemandes, c'est d'avoir un diplôme allemand. Elles connaissent mat les écoles françaises, Mais de plus en plus elles cherchent des gens connaissant les langues étrangères et ayant une expérience de mobilité. C'est pourquoi les diplômes mixtes sont de plus en plus appréciés. Ils offrent aux entreprises 🛦 la fois une ouverture internationale et la sécurité. »

En attendant de se décider pour l'un des bords du Rhin, Holger Ennes a mis une troisième corde à son arc, en allant préparer un MBA au Bentley College de Boston. Il a toutefois interrompu ses études quelques jours, pour venir recevoir, mercredi 9 novembre à Paris, son prix de 30 000 francs, des mains de M. François Doubin, ministre du commerce et de l'industrie.

Fédération française des Salons spécialisés, 22, evenue Franklin-Roosevelt, 75008 Paris. Tél.: 42-25-05-80.

stion (IPAG) aura lieu mardi 15 novembre à la mairie du neu-vième arrondissement de Paris.

#### Electronique et industrie

L'Ecole supérieure d'électricité propose, du 5 janvier au 8 décembre 1989, une formation, sanctionmée par un diplôme, Electronique et systèmes indus-trials. Niversi ber + 5.

ESE, plateau de Moulon. 91192 Gif-sur-Yvette Cedex. Tél. : 69-41-80-40.

### • Fête de l'IPAG

La nuit de l'Institut de préparation à l'administration et à la

IPAG, 184, boulevard Saint-Germain, 75006 Paris, Tél. : 42-22-08-55,

### Elections américaines

Le débat sur les conséquences des résultats des élections américaines, organisé par l'université américaine de Paris, aura lieu mercredi 9 novembre à 16 heures, 31, avenue Bosquet, La Belgique

commande des missiles anti-aériens Mistral

La Brigague a continue de conmande an Construction to the balance do 714 minutes to 100 minutes distance by the manufacture of the state of france briggs, nest Ava manufa de

DEFENSE

Le minustre brige a que die ce contret d'examples et deshi lière be Brigage deals più de en fain 1985, also you considered tennent enouse dans of these of medicate par De sous eville of the party of stage à tourne une comment pour le remant but du chiche By benefine d'entreprise de satient se la reproduction de satient brateihaur.

Pour les tiens quarte du normant CALLS COLDER BY THAT SEE SAID TO SEE the colougacione private or make Repathère de labercarien de serbit fournir and forme de comp MATURE SCORESSINGUES

Capable, à la vitesse de Much 25. distinguished the second of th Maire per adaptable ou der b' -da. ser des bâtaments de garres, ser es ariotte ou the belle per a de con-Charme pour des uns es contents.

L'arende française ... mande, an inter grante to the silne Mestini, et ibie er a meia denemocies, nelsen elen er et, der de de production everypaux lier in de les de militaries

> La France est prete A accroitre son nide militaire A l'Arabie sacudite of a l'Egypte

An Charle Paris standard of the Select Manager be Prange bie in tente Pirement de la defense de anno de STATEMENT OF A STATE OF THE STA Semilines de Labora de

de distributere mit ter direction likely to go to the contract of Representation of the second

・ 本の 対しには THE PROPERTY SERVICE. Figure de la mesta de sia de la comita de la Committee to a distribution of the committee of the commi M. Peptigent M. array of the AND STREET IN COLUMN 12 AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P Earthet Per Rapid and Land of MENTAL BALLET SALE OF LAND OF STREET Paragraphical de less and the less and the less and the less and the less are the l The Minister of Control of the Control

Fegigie biten ber ber ebitaille bu federe t County trains of the second nes après la Stra la la finanza de la company pares

the service of the se Spenett im fangent C. 10273

Ete Winne Pa in igett Salant degrant and Culture & selected AND RESIDENCE OF THE PARTY OF On Marine a Value of An popular of A 18 to 5 total de france of the con-The Box 1754 Comment THE SHOP OF THE PARTY OF **美女性神**学世

\ DIRECT

THE IN JUX K

the Endopries is ar par herre

TVALITE 医经验

## Culture

arts

Deux expositions d'art africain

### Quand le Louvre s'ouvrira-t-il aux « primitifs »?

Tout Parisien qui a la passion ou simplement la curiosité de l'art afri-cain est bien obligé de fréquenter les cimaises de la Fondation Dapper. Cet organisme affiche une politique cohérente applie parisient cohérente, semble avoir un point de vue – contesté par certains – sur l'art de ce continent, et organise, pratiquement seule à Paris, des expositions régulières. Elle occupe une place que n'a pas su ou voulu prendre le Musée de l'Homme, endormi dans su poussière mi le endormi dans sa poussière, ni le Musée national des arts africains et océaniens (MNAAO), exilé sans moyens à la périphérie de la capi-

La récente exposition mise sur pied par ce dernier, « Cameroun, art et architecture », illustre à l'excès ses limites. Le sujet abordé est trop vague, trop vaste, avec des relents de salle Pleyel («Le Cameroun, une Afrique en miniature»). On a tenté de combler ses manques par une nuée de documents photographiques qui masquent les quelques objets intéressants, comme le trône du roi Bamoum Njoya, récemment reconstitué dans son état initial. Enfin, le mélange des genres (art, architec-ture, religion, sociologie, etc.) nous ramène à une époque révolue. Le MNAAO porte le titre de musée d'art, et l'art africain n'a décidément plus besoin des béquilles de l'ethnologie occidentale pour se tenir

Les masques conservent une fonction sociale

C'est pourtant aussi la tentation de la Fondation Dapper, qui veut de la Pondation Dapper, qui veur explorer la mythologie tschokwé à travers la production artistique de ce peuple. Celui-ci vit aux confins du Zaïre, de l'Angola et de la Zambie et a développé l'un des arts les plus remarquables du continent africain. Mais la qualité des objets rassemblés et la sobriété de la prése tion permettent, au visiteur qui le désire de faire l'économie des savantissimes propos qui encadrent le catalogue signé par des spécialistes incontestables comme Luc de Housch ou Marie-Louise Bastin.

Parmi les quelques chefs-d'œuvre rassemblés ici, une figure de Tshibinda Ilunga prêtée par le Kimbell Art Museum de Fort-Worth per nous propose deux autres ver-

**MERCREDI** 

Un film explosif,

UNITED ALTERTS PRESENTE UNE PRODUCTION MUNICIPALER

DERRA WINGER TOM BERENGER

bouleversant,

choquant.

La Fondation Dapper, qui fait un excellent travail à Paris en présentant régulièrement des expositions consacrées à l'art africain, ne peut suffire à tout, Il serait temps d'ouvrir le Grand Louvre aux arts dits primitifs.

Félix Fénéon le réclamait voilà soixante-dix ans. C'est chose faite au Metropolitan Museum de New-York.



jours, debout, nu en tenue de chasseur, le corps ramassé sur luimême, les iambes légèrement fléchies, le menton volontaire. L'œuvre impressionnente de puissance contenue. Sa coiffure en coque, assemblage savant de volutes, courbes et contre-courbes, couronne (Texas). L'ancêtre mythique des Tschokwés, dont la Fondation Dap- de chefs figés dans la même atti-

Les artistes tschokwés étaient au service de l'aristocratie locale, mais leurs talents étaient également prisés per les Lundas, leurs puissants voisins. Ils sculptaient donc les insignes du pouvoir, comme ces sceptres ornés de figurines. Lls s'employaient aussi à travailler certains objets de la vie courante : sifflets de chasse, pipes, tabatières, lits, appuis-tête ou cha Tschokwés se bornent aujourd'hui à

encore une fonction dans la société. Certains d'entre eux sont même des tinés à être détruits après les cérémonies qui ont présidé à leur élaboration. Ainsi, ce heaume kalelwa gris, strié d'un rouge violent, en écorce et raphia, porté au moment de la circoncision, ou ce masque cikunza, interminable tour pointue polychrome, fait de matériaux divers (écorce, branchages, résine), porté au cours des mêmes initiations. Le pwo, masque de danse mas-culin, incarnation de l'ancêtre féminin, est modelé en bois. Le plus étonnant, d'un réalisme tempéré par une géométrie apaisée, a été prôté par le Musée de Luanda.

Bien sår, ici comme ailleurs, les artistes tschokwés ne limitent par leur art à un simple naturalisme ou à un fonctionnalisme simplet. Même si la plupart de ces pièces sont façonnées en fonction d'une exgence précise, leur beauté n'est en aucun cas un élément surajouté. La signification de l'œuvre n'épuise en rien sa réalité esthétique. La vicille idée défendue par Griaule qui vou-lait que pour l'Africain noir la beauté soit - l'adéquation de l'objet à représenter à ce pour quoi il est créé » repose sur une vision sou-maire et pour le moins paternaliste de l'art. Mais ce raisonnement, adopté en France par les meilleurs esprits, a permis aux conservateurs des musées d'art de refuser leurs salles à ces « primitifs ». Ce n'est pas un hasard si le Louvre a pu invoquer naguère - avec succès - mille bonnes raisons pour refuser les pièces africaines qu'on voulait lui confier. A l'heure où l'on définit les ultimes attributions des espaces du «plus grand musée du monde», il serait désolant de ne pas trouver les mètres carrés nécessaires à l'exposition permanente de quelques-uns de ces chefs-d'œuvre d'Afrique ou d'Océanie. Il y a belle lurette que le Metropolitan Museum de New-York a satisfait à cette exigence. Dès 1920, Félix Fénéon réclamait pour eux une place au Louvre. Soixante-dix ans plus tard, sera-t-il

### EMMANUEL DE ROUX.

★ «Cameroum, art et architecture», Musée national des arts africains et océaniens, 293, avenue Daumesnil, 75012 Paris. Jusqu'au 13 février 1989.

★ «Figures tschokwés», Fondation Dapper, 50, avenue Victor-Hugo, 75016 Park. Jusqu'an 30 janvier 1989. confectionner les masques qui ont

### Ventes

### America first

Il y a tout juste un an, ceux qui avaient prédit, après le krach de Wall Street, la chute du marché de l'art en énéral – et celui de la peinture cuntamporaine en particulier -étaient légion. Il n'en a rien été. - En eraient legion. It it en a rich etc. « En revanche, depuis un an et demi on assiste à un retournement de tendance, note Hugues Joffre, expert de Sotheby's. Le krach a mis en évidence la fin de la domination de ce marché par les Américains. Celui-ci hintificie aujourd'hui de l'Intérêt des Japonais et des Européens, décou-ragés jusque-là par un dollar trop élevé. Les Américains, cependant — collectionneurs fortunés, fonda-- conscionneurs fortunés, fonda-tions, musées et banques, -conscients de la raréfaction des pièces majeures sur le marché, suren-chérissent.

Du 9 au 11 novembra, New-York va vivre au rythme de la peinture contemporaine américaine (surcotée aux États-Unis, nationalisme oblige), grâce à une série de ventes aux enchères de haut niveau, organi-sées par Sotheby's et Christie's. Les collections Ganz et Tremaine servicollections Ganz et l'rémainé servi-ront de locomotives. Victor Ganz, outre six superbes toiles de Picasso de 1923 à 1960, met en vente deux tableaux de Robert Rauschenberg. Ce dernier marie les geures : dripped painting, collages, poster politique, bandes dessinées, photos en noir et blanc d'actualité. Son Rebus (1955) est estimé à près de 21 millions de francs. Plus «modestement». Winter francs. Plus «modestement», Winter Pool, qui met en scène peintures, papier, mouchoirs, ruban adhésif transparent, tissu, métal, boutons et une échelle de bois qui relie les deux morceaux de toile, devrait partir pour 6 à 9 millions de francs.

Rauschenberg et Johns, tous deux découverts par Léo Castelli, le célè-bre marchand d'art, à une époque où les Pollock étaient déjà trop chers, produisent peu. Les prix s'en ressen-tent : depuis la vente de quelque trente toiles contemporaines en 1973 par Robert Scull, propriétaire des taxis jaunes new-yorkais, les prix se sont multipliés de quinze à vingt fois. A cinquante-huit ans, Jasper Johns, qui s'est fait connaître il y a trente ans par ses drapeaux américans, ses lettres de l'alphabet, ses cibles et ses Sothei chiffres, est encensé par la critique et 11 nove

ac diff Edit - John Willies

III - Image PATRICK BLOSSIER

Produk par SYMM WHOLER

Rielisé par COSTA CAVARAS

Sedentio derit par JOE ESZTERNAS

Designation of the last of the

OGE : JOE ESZTERMAS, HAL W. POLARE

entier.

Il est représenté ici par des toiles majeures, dont le parcours devrait rassurer n'importe quel acheteur. A commencer par White Flag (entre 30 et 48 millions de francs), drapeau américain passé à l'encaustique, qui annonce sa période monochrome, ou Grey Rectangles (plus de 9 millions de francs) et Screen Piece II (près de 4 millions de francs) de la collection Ganz. Enfin. avec False Start. la Ganz. Enfin, avec False Start, la couleur reprend ses droits: une explosion de rouge, bleu, jaune et crange vifs, ponctuée d'inscriptions au pochoir. Son prix: plus de 25 millier de fonces de la crange vifs. lions de francs.

De Kooning, Kline, Newman, Rothko, et bien sûr Pollock, les Rothko, et bien sür Pollock, les grands expressionnistes abstraits seront également présents. Frieze, de Jackson Pollock, un mélange coloré de peinture, d'émanx et d'aluminium sur toile, devrait battre tous les records de l'artiste : 30 millions de francs, un prix déjà atteint en mai dernier à New-York par una de sea toiles de la même veine. toiles, de la même veine.

Les «bandes dessinées» de Roy Lichtenstein sont toujours prisées:

Sailboats III est estimé à 3 millions de francs, un amusant service à thé décoré d'après l'artiste:

90 000 francs et ses «Marilyns»: 10 millions de francs. La cote d'Andy rouges de deux dollars (900 000 F) ou son hamburger noir sur fond jaune (60 000 F). Depuis la disparition du maître du pop art l'an dernier, les prix de ses œuvres ont considérablement progressé. Les œuvres des années 50 et 70

continuent de grimper, bénéficiant de la faveur des grosses fortunes épargnées par le krach. «Un véritable collectionneur, qui peut dépenser 20 millions de dollars par an, explique la la la contra de la la contra de la contra del contra de la contra del contra de la contra de la contra de la contra del contra de la contra del contra de la contra del contra de la contra de la cont que Hugues Josse, présère aujourd'hui acheter de très bons tableaux d'art contemporain - amé-ricains d'abord - plutôt que des impressionnistes de second rang. » ALICE SEDARL

\* Ventes: Christie's à New-York : les 9 et 10 novembre (collection Tremaine). Sotheby's à New-York : les 10 et

#### MUSIQUES

« Anouch » à l'Opéra de Marseille

### Scènes de la vie d'Arménie

Donné plus de six cents fois à Erevan. chanté en grec à Istanboul, en arabe à Bagdad. Anouch, de Tigranian,

fut à sa création, en 1912, le premier opéra arménien. Un genre en soi.

Arrivés par la Méditerranée dès

l'époque de Colbert, les Arméniens sont aujourd'hui, à Marseille, environ quatre-vingt mille. Soit par rap-port à l'ensemble de la population locale (8%), un pourcentage bien supérieur à la moyenne nationale (0,5% environ). Ce qui explique sans doute que, en prévision des municipales, une armada d'élus marseillais (rien moins que MM. Vigouroux, d'ailleurs président d'honneur de la Fondation, Gaudin, Pezet et Tessier) se soient, vendredi 4 novembre, retrouvés à l'Opéra.

Jacques Karpo, directeur de l'éta-blissement, s'était fait aider par la Fondation Aram Katchatourian pour monter à sa manière aventureuse (son précédent coup d'éclat était le Mefistofele, de Boîto) Anouch, d'Armen Tigranian.

#### Une surprenante nouveauté

Ce nom ne figure pas dans nos dictionnaires de musique. Et même s'il a été donné des centaines de fois à Erevan, très sonvent à Moscou et à New-York, à Calcutta et à Montréal (où fut effectué un enregistrement), puis à Paris, peu après Marseille (déjà) en 1970, cet opéra, destiné par son auteur à la « conservation de l'authenticité nationale », constitue pour le mélomane non arménien une pure et simple découverte, une surprenante nouveauté. On nous dit qu'Armen Tigranian

né dens la province de Chirag, d'où sont partis les plus grands trouba-dours arméniens, songeait à créer ce genre à part alors qu'il étudiait encore à Tiflia. « L'opéra arménien, borivait-il, ne doit pas répéter l'opéra européen. Il doit être original, national, accessible et apprécié par le peuple. » Une chose est sûre, Tigraman a trouvé une solution originale à la question qu'aliaient se poser bien des compositeurs à forte couleur nationale comme les Hongrois Bartok et Kodaly, ou le Tchèque Janacek : comment ne pas trabir le génie d'une langue et les traditions musicales d'une contrée en les faisant passer par le style «hôtel international» de l'opéra à grand spectacle?

«La musique populaire, vollà la source principale d'inspiration de l'artiste», devait répondre, un peu

comme tout le monde alors en Europe centrale, le musicien arménien. Anouch en donne néanmoins une traduction peu banale : on croit entendre, pour l'essentiel, de la musique traditionnelle orchestrée à l'européenne. Danses à cinq temps et une levée; longues mélopées modales sur un tétracorde incluant obstinément la seconde augmentée (intervalle de la mélancolie s'il en est) ; chœur rappelant parfois de très près des tournures rythmiques et mélodiques employées par Moussorgsky et issues du folklore ou de la

#### Une variante de Roméo et Juliette

Peu d'ingrédients supplémentaires, en vérité. L'apport pittoresque d'une flûte, d'un cor anglais, certaines situations traditionnellement associées à l'opéra italien (récitatifs, credo du traître), amènent comme involontairement sous la plume du compositeur une tournure de phrase «à l'européenne» : montées chromatiques, brusque accord de neuvième, alors même que l'un des airs suivants va s'achever sans cadence, comme à court d'inspiration. Pendant cinq actes, augmentés d'un prologue et d'un épilogue, l'œuvre évite pourtant la monotonie sans moduler, mais sans cesser de varier, comme cela se passe dans la musique improvisée, des formules très typées, toutes simples, et dramatiquement pleines

On peut reconnaître dans le livret (adapté par l'auteur lui-même d'un poème de Toumanian) l'éternel mélodramo des amants sacrifiés aux coutumes ancestrales et aux luttes familiales: une variante de Roméo et Juliette. L'essentiel, pour un familier de cette culture, est peutêtre dans ce qu'il y reconnaît d'authentiquement ethnique : la tristesse toujours prête à ternir les scènes d'allégresse populaire; un certain fantastique bucolique, avatar peut-être de vieux mythes

Et puis cela, qui explique l'atmotions marseillaises : les Arméniens de la dispora chantent encore les grands airs d'Anouch comme s'il s'agissait de leur folklore. Un folklore pourtant entièrement par Armen Tigranian.

★ Dernière représentation, mardi 8 novembre, 20 h 30. Mis en scène par Narak Dourian, dirigé par Ogan D'Narc, Anouch est interprété dans le rôle-titre par Fabienne Chanoyan, jeune soprano française à la voix pleins de pro-



#### (Suite de la première page.)

Par ailleurs, les autorités actuelles et les milieux musicaux critiquent vivement le contrat léonin consenti à Barenboîm le 5 mai 1988 (trois jours avant l'élection présidentielle), qui lui alloue un salaire mensuel de 297 000 F. auquel s'ajoutent les cachets des vingt-cinq représentations qu'il dirigera chaque année, à raison de 192 000 F chacune, soit une rémunération coquette pour l'année de 8,364 millions de francs (2).

Avec un tel traitement, il serait bien entendu impossible de résister aux exigences des chanteurs, des metteurs en scène et des décorateurs, sans parler des négocia-tions avec le personnel. Il faut qu'on sache que la programmation telle qu'elle est prévue et les contrats en cours de signature

### CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS

DE CONCERTS SALLE PLEYEL GALA Merdi 15 sove 20 h 30 ONG-THIBAUD. ENSEMBLE Lec. Selle PNAC Minisel 3615 PSTL ORCHESTRAL DE PARIS Okr. : Marq SOUSTROT Sol. : Brigitte ENGERER **QIAN ZHOU** COCARELLI COLLARD

MAVEL BACH SCHUBERT, HERSANT RACHMANINOV ORCH. SYMPH. PRO ARTE Marcil 15 nove à 21 h DE PARIS Dir. ANDRÉ GUILBERT POULENC STABAT MATER CONCERTO POUR ORGUE

Lundi 21 governi è 20 è 50 SALLE GAYEAU

MARC PONTHUS Mercredi 23 novemb 20 h 30 (Valmalita

THEATRE DES CHAMPS-ELYSES Mardi 29 novem à 20 ta 20 au profit du CONSEIL PASTEUR WEIZMAN ip.e. Mondiel Musique et Yves

SIR YEHUDI MENUHIN avec le concours de la Comprate Lysy (Greed) nd in concours exceptionsel o VAN CLEEF & ARPELS G. H. MUMM & C' GROUPEMENT

Grand Auditorium. Gratuit Les Mandis de la Musique de Cha

J.-M. POURNIER PRODUCTIONS

Piono: LRYA

ZILBERSTEIN

SCHLARAMI - SACHMANNOFF

J.-M. FOURNIER Prod.

Plano STOCKHAUSEN

Variations Goldberg

J.-S. BACH

SOMET DE GALA

mènent à un coût intolérable pour la collectivité; l'Etat ne pourra suivre. On est effaré en pensant que l'expérience Liebermann n'a pas suffi à vacciner l'Etat fran-

Tant que le verrou Barenbolm n'aura pas sauté (soit qu'il accepte d'être soumis à l'autorité du directeur général, comme directeur musical ou premier chef invité, soit qu'il s'en aille), la situation restera bloquée.

#### Revoir la programmation

D'autres nominations devront intervenir rapidement, en particulier celle d'un directeur commercial capable de mettre au point un système moderne de billetterie, location, abonnement, et de préparer la prospection méthodique de l'immense clientèle potentielle (dix millions d'habitants dans la région parisienne!) qu'il s'agit

d'informer et d'apprivoiser. Il faudra aussi sans trop attendre nommer un responsable pour la salle modulable, afin de mettre au point le programme définitif des travaux pour ce théâtre de mille cinq cents places.

ORCHESTRE

Directeur Général Pierre Vozfinsky

SALLE PLEYEL 20 H 30

9, 10 novembre

Concert à Deux Orchestres

Coproduction Orchestre de Paris et

Ensemble InterContemporain

Pierre Boulez, direction

Daniel Barenboim,

direction et piano

Stephen Roberts, baryton

Schoenberg, Sérénade op. 24

Hoeller, Concerto pour piano,

création en France

14 novembre

Itzhak Periman, violon

Daniel Barenboim, piano

Mozart, 6 variations pour plano

et violon sur un andantino

«Hélas, j'ai perdu mon amant» K 360

et violon nº 1 en sol maieur op. 78

Beethoven, Sonate pour piano

et violon nº 7 en ut mineur op. 30 nº 2

Co concert est pursainé per

James Capel

16 novembre

Daniel Barenboim, direction

Itzhak Perlman, violon

Brahms, Concerto pour violon

Stravinsky, Le Secre du Printemps

Cu concest and prevalent par

James Capel

ns. Sonate pour piano

Le nouveau directeur général aura à revoir au plus vite la programmation des trois premières saisons, telle qu'elle a été définie devant la presse en avril et qui fut une complète déception.

Absence d'idées nouvelles, manque d'imagination, cela ressemblait à une « rétrospective de l'époque Liebermann » ou à un festival combiné Bayreuth-Salzbourg comme en proposent pour les happy few les organisations de voyages lyriques: Don Giovanni, les Noces de Figaro, Cosi, Tristan, Parsifal, dirigés par Barenboïm, Pelléas et Moïse et Aaron, par Boulez, des mises en scène wagnériennes par Kupfer et Schavernoch, mozartiennes par Chéreau et Peduzzi, et puis Madame Butterfly, la Dame de pique (qui devaient être montés par Ponnelle, décédé depuis), Carmen, Otello, Salomé. Pour toute nouveauté parisienne, les Soldats, de Zimmermann, et une

œuvre de Berio (à écrire) ... Pas un seul opéra vraiment populaire, en dehors de Carmen, aucun Verdi avant la troisième année, un dédain marqué pour la nléiade des metteurs en scène français de talent (Chéreau excepté), les chœurs de l'Opéra

comme, aucune ouverture sur un répertoire un pen original. Ah! le bei opéra « nouveau » ...

Et avec tout cela, des prévisions d'un malthusianisme désolant : on avançait pour la troisième année cent vint représentations par an! Ce n'était vraiment pas la peine d'abandonner Garnier qui en donne autant...

### Un Beaubourg

de l'opéra Il s'agit donc de recentrer le projet sur ses données initiales. Le nouveau président, Pierre Bergé, a les épaules solides, la connaissance des problèmes, aussi bien l'enthousiasme nocessaire. Il a surtout à nos yeux le mérite de vouloir gérer l'Opéra de la Bas-tille exactement comme il a été conçu : un « théâtre national populaire » capable d'attirer un vaste public (quelque 750 000 places offertes en année pleine) pour lequel on donners deux cent cinquante représentations per saison dans la grande salle (et deux cents, plus tard, dans la salle modulable, heureusement remise à flots, tant pour l'opéra baroque

payés à ne rien faire, ou tout que pour la création contempo-

L'ambition de Pierre Bergé, comme de Jack Lang et des promoteurs depuis le début, est en définitive de faire de la Bastille un « Beaubourg de l'opera », une maison ouverte de 9 heures du matin à minuit, un lieu de culture, de rencontre et d'animation, grace aux possibilités offertes par un programme d'architecture considéré comme une exceptionnelle réussite par les experts internatio-

Ajoutons que Pierre Bergé n'est pas suspect de démagogie et sait apprécier les grandes voix à leur juste valeur, comme le prouvent ses « Lundis de l'Athénée » où défilent les plus célèbres stars mondiales. Mais il sait que l'Opéra de la Bastille ne peut se gérer comme un festival permanent, qu'il doit offrir des productions nombreuses, de haute qualité, sans pour cela mobiliser automatiquement les moutons à cinq pattes qui font la pluie et le beau temps dans les marques de disques et chez les impresarios, et que le premier devoir d'un direc-teur est de s'opposer aux folies des décorateurs (voire des couturiers...) qui mettent en péril

l'équilibre d'un théâtre pour leur scule gloire.

On n'oubliera pas que d'autres décisions attendent le président des théâtres de l'Opéra de Paris. en particulier celle de l'autorité au palais Garnier, réservé désormais à la danse : nommé directeur général par le précédent gouvernement, Jean-Albert Cartier n'a été depuis ni confirmé ni déplacé (mais peut-être viendra-t-il à la Bastille?), tandis que Rudolf Noureev piasse en réclamant un contrat et les pleins pouvoirs !

Quant à la saile Favart, repêchée à la demière minute, il faudra encore attendre pour connaisubvention de l'Etat n'etant. semble-t-il, prévue pour son fonctionnement. Peut-être en viendrat-on à chercher un concession-

#### JACQUES LONGHAMPT.

(2) Selon Die Deutsche Bühne, revue allemande du théâtre, de juillet 1988, à titre de comparaison, Wolfgang Sawallisch gagne, à la tête de l'Opéra de Munich, 70 000 F par mois et touche 100 000 F par représentation qu'il dirige. De son côté, Claudio Abbado se contente de 94 000 F par soirée...

DIGRESSIONS, par Bernard Frank

### La connaissance inutile

C'est ainsi que nous comprenons le suffrage universel : il ne doit y avoir, en France, que des battus, sauf les battus. Même si le oui est largement majoritaire (j'écris ces lignes, le samedi 5, le veille du scrutin), ce oui, par rapport au nombre des inscrits, semblera un échec. Et le non, lui, qui sera calculé par rapport au total des votants et qui aura l'avantage d'être soutenu, dans le commentaire des résultats : 1. par le vote des abstentionnistes « actifs », ceux qui se seront dérangés dimanche pour dire qu'ils se méfient d'un référendum qui n'est pas organisé par leur parti habituel; 2. par la masse des abstentionnistes traditionnels; 3. renforcée depuis les der-nières cantonales par celle des abstentionnistes qui en ont ras le bol de voter à propos qu'ils souhaiteraient qu'on s'occupe enfin des problèmes des seuls Français de France, pourra apparaître par contraste comme un relatif succès, en admettant même que le non

sait-on jamais ? - n'ait pes la majorité. En effet, à force de répéter depuis des semaines que le taux d'abstention sera l'unique vainqueur de ce référendum, que les Français s'en foutent, que les élections succèdent aux élections et que ça commence à bien faire, que le oui va l'emporter haut la main faute de combattants, mais que ce n'est pas là la question, que le oui demandé est trop complexe, cache des choses, que ce oui n'est pas le oui qu'il surait fallu nous proposer, qu'il y a réellement des oui plus importants sur terre avant de devoir s'occuper de celui du 6 novembre, que, pour finir, ceux qui auraient voté oui, découragés par l'insignifiance de leur oui, risquent de s'abstenir, dans le même temps où ceux qui n'ont pas encore admis que Chirac ne fût pas président de la République, leur parti, votent non, se rappelant après tout que leur candidat, le soir de sa défaite et malgré la tradition, n'avait pes souhaité bonne chance au président qui venait d'être réélu et qu'en votant non, c'est comme ai Chirac avait

de mouveau ses charices. Il me faut vous avouer maintenant que le première phrase de mon papier, qui est excellente — et n'allez pas me dire que vous vous en seriez douté i - n'est pas de moi mais d'André Frossard (et de son « Cavalier saul », le Figero du 5 novembre), qui ajoute que l'opposition d'alors faisait systématiquement le coup au général de Gaulle. « Quand il obteneit la majorité des inscrits (...), on dénonçai aussitôt le plébiscite, et le résultat du scrutin n'angageait plus personne. » Le pire n'étant pas toujours la plus sûr, il est probable que lorsque vous lirez ces lignes le résultat des élections sera conforme à ce qui avait été annoncé, que le out l'aura emporté, loin derrière les abstantionnistes passifs ou actifs. redevenus, toutes tendances confondues, le premier parti de France.

C'est dans cette perspective que l'abstention ahurissante du fougueux RPR trouve sinon sa justification, du moins se raison d'être. Que voulez-vous qu'il fit d'autre, le pauvre ? Chirac, c'est l'évidence, s'il n'avait pas été battu comme il t'a été, il y a quelques mois à peine, s'il ne se sentait pes responsable de Pons, ce brave homma du Lot, astucieux à l'ordinaire, et qui a eu la malchance de se conduire en Nouvelle-Calédonie comme les anciens gouverneurs généraux socialistes, les Naegelen, les Lacoste, se conduisaient en Algérie en patriotes finauds, fiers de l'œuvre colonisatrice française et la défendant avec

se laver du soupçon que leurs galons de brigadiers de gauche faisaient peser sur eux, Chirac, pour tout dire, s'il avait été à l'origine de ce référendum, de cette poignée de main entre Lafleur et Tjibaou mais il aurait voté oui plutôt deux fois qu'une, il aurait fallu l'arrêter, l'impétueux garçon, pour l'empêcher de jumeier sa Corrèze avec la Nouvelle-Calédonie. Quant aux militants du Rassemblement, à force de recevoir depuis une dizaine d'années des baffes à la place des lendemains dui chantent qu'on promet, ils auraient eu tendance à se rencogner dans un non têtu qui aurait servi

Vivement la peine de mort!

de vieille couverture à leur frilosité. Le titre du dernier essai de Jean-François Revel, la Connaissance inutile, aurait pu leur servir de programme. Le parti qui se réclame du nauliisme quand ii n'est pas au pouvoir et cette façon de se conduire remonte à la nuit de la Quatrième République - est contre tout abandon, tout recul de notre souversineté et soupçonne les usurpateurs qui s'agitent sur le devant de la scène de toutes les lâchetés, quitte à tout brader lui-même quand le jour de gloire est arrivé et que l'Algérie, par exemple, risque de gêner les grands desseins. L'absten-tion volontaire, quasiment nietzschéenne, lors du référendum avait ce mérite pour Chirac, outre qu'il masquait les divisions de son parti, de métamorphoser une dérobade en victoire lectorale, la première depuis longtemps. Si l'on rasait les mura, c'était avec la majorité des Français, comme en 40 ! Et n'avait-on pas pour s'abstenir la caution de l'amiral ? Je ne doute pes un instant de la sollicitude du général pour son fils, il suffit de lire sa correspondance. Mais, compte tenu des interventions intempestives de Philippe de Gauile, cas derniers temps, je me dis que l'amiral a eu beaucoup de chance d'avoir de Gaulle pour père, car s'il ne l'avait pas eu, s'il avait écouté sa nature, celle qui s'exprime maintenant, ce n'est pas à Londres qu'il se serait retrouvé, ou sur une héroique corvette de la France libre, mais au fond de la baie de Toulon avec la flotte française et ses amiraux dont la fière devise en 1942 était : sabordage et abstention sont les deux mamelles de la marine qui ne se rend pes.

### Les Kanaks de France

Heurausement qu'il y a un marché à Choisy devant la cathédrale, le dimanche matin. J'y prends toujours le Journal du dimanche, dont le vendeur, un gentil Tunisien, donne de la aisté à notre journée par ses souhait Aujourd'hui, il était absent quand je suis passé. Et c'était une dame accorte, du moins forte en gueule, qui le remplaçair. Elle faisait partager sa colère à une dame plus âgée. J'étais diatrait et j'allais m'enfoncer dans le marché couvert quand je réalisal qu'elles étaient en train de perler du référendum que j'avais complètement oublié. La commère n'était pas pour : « A quoi ça sert ? On n'y comprend rien. Comme si l'on n'avait que ça à faire que de s'occuper de Calédonie ! Qu'estce qu'ils ne vont pas chercher! » On ne pouvait vraiment pas dire qu'elle avait l'abstention joyeuse ou indifférente. Je ne crois pas qu'elle était RPR le moins du monde. Son indignation devant ce vote veneit du fond du

Quant à la visitle dame qui avait respecté en silence le flux verbal de la marchande d'occasion, elle profita que cette demière me rendait le monnaie pour ponctuer : « Encore si c'était pour la paine de mort, on se dérange-

d'autant plus d'achamement qu'ils avaient à | rait ! » Cette dernière :éplique dite avec gourmandise sous ce beau soleil froid de novembre me détourns provisoirement des oranges, des filets de truite et de la tarte aux abricots qui étaient aur ma liste pour me faire retrouver le chemin du devoir, la rue Auguste-Bianqui et son école maternelle. A 9 heures passées, la rue barrée par les travaux n'était pas encombrée ni l'école. C'était dimanche. En 1988, si ie comptais ce référendum, j'avais voté cinq fois puisque à Choisy nous n'avions pas eu de cantonales. Et, si j'ajoutais 1958 où j'avais voté pour la première fois de ma vis en près de trente ans, six. Comme tous les nouveaux convertis, je mettais les bouchées doubles. Avec ma carte d'identité et ma carte d'électeur, j'offris en passant devant le bureau mon enveloppe: « Nous n'avone pas besoin de votre vote », me dit l'un des assesseurs, pince-sans-rire - « C'est l'émotion l » Du moins quand mon nom fut prononcé, me fut premier tour présidentiel !

Aux lecteurs qui pourraient se demander légitimement pourquoi je parle du référendum quand il est tiré, je répondrai, en ôtant respectueusement mon béret, que dans un journal comme le Monde c'est au directeur de prendre parti et qu'il l'a fort bien fait, et qu'à l'écrivessier il reste à tisonner la cendre, à tenter de deviner les motifs cachés du tapis, bref que son rôle, comme sa renommée, est négligeable. Et serait-elle cent fois plus forte qu'elle ne l'est, elle ne pourrait pas changer d'un iota ce qui va se passer dans les dix ans qui viennant en Nouvelle-Calédonie.

Tout ce que l'on peut dire, c'est que les transports d'Ouvée n'allaient pas dans la bonne direction. lis ont eu pourtant ce mérite de réveiller les leaders des deux communautés et les plus sages de ceux qui les écoutent, de leur faire comprendre qu'ils ne peuvent compter que sur eux-mêmes et Rocard aidant... Il y a quelque chose d'assez déchirant dans cette compréhension amusée de Lafleur et de Tjibaou à propos du vote des Français de la métropole, de notre vote: « On vous comprend, on aurait préféré que vous votiez massivement oui. Mais vous avez vos problèmes politiques, vos susceptibilités, vos grèves, allez, on ne vous en veut pas, on sait bien que vous n'étes pas la générosité même, pauvres caldoches, pauvres Kanaks, pauvres tribus de la métropole, prenez bien soin de vous l »

### • Vive le général! après le vote)

Pas de surprise, pas de quoi payoiser. Vivement un référendum sur le rétablissement de la peine de mort pour redorer les couleurs de cette procédure I De braves questions comme ça qui touchent les tripes de l'électeur. Mais la Nouvelle-Calédonie, c'est précieux, c'est de la dentelle, pourquoi pas un référendum sur Mallarmé ? On avait fini par s'intéresser à l'Algérie parce que c'était de l'autre côté de la Méditerranée, parce qu'on y avait des parents, parce que les départements français d'Algérie, ca faisait partie de l'école, parce qu'il y avait le contigent, parce qu'on avait cru que de Gaulle la voulait française, mais quand l'affaire s'était compliquée, tous cas atermoiements, ces attentats, ces années perdues, on n'avait plus qu'une idée : s'en débarrasser. Oui, mille fois oui aux accords d'Evian et qu'on n'an parle plus. La connaissance des errours passées n'est pas toujours inutile. Regardez le général Massu, il a voté oui. Et ce qu'il a dit à propos de son oui valait bien qu'il y ait référendum.

KENSHIGSEMENTS (10)CAHON SALLE PLEYEL: 45630796 Les Concerts Radio France novembre ORCHESTRE DE FRANCE lacement, prono on . Uni Second Samedi 19 sovembre, 20 h 30 Opera Royal de Versailles Same reserve Rouget de l'isle : La Morse/laise • Matul : Symphone n° 1 • Beethoven: Symphone n° 3 "Haroi Chaur de Rodio France Direction - Marek Janowski Diffusion sur France Musique Diffusion sur from the 20 nover Radio Fonce Location 14 jours of l'evence
RADIO FRANCE 42.30.15.16
SALIE PIETEL 45.63.88.73
SALIE GAVEAU 45.63.20.30
EGISE Vente sur place le ser du concert
GRATUIT · Cartons 1/2 h o l'ovence 18 h 30 - 20 h 30 - 22 h 30

theatre

A control of the con 19. 5 17**5. 电2000. (10.6**) - 11. 6,111116 (1.5)

CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE

n nation from the

THEATRE NATH

PRIX DE LA MENLEUM CREATION FRANÇAISE

THE PARTY OF THE P WATER MATERIAL DE LA CON

## **Spectacles**

### théâtre

#### LES SPECTACLES **NOUVEAUX**

 $H^{2}(\gamma_{2}) \cong \mathcal{F}(\mathcal{F}^{1}, \gamma_{2}) \cong$ 

18 - 18 B

Tarabaya.

r Address State (1997) State (1997)

1 miles | 1 mile

والمستحر أعالم

Nesse Baret of all des pro-labet, out on he in Bandithe

transcent in the

include play with included about

on Despt a but again of the line of the li

in photo in to

p. Digremate. Ge engredaritie, et di d'un direc-gen felies des l'ille contre-ses de patri

e mort!

Beite ber Gette einerenten verber, in im bereite te the agencies and the page of the contract of t

finte de truits et de la la la la la la la la

CHARGE SHOWING BOOK DOOR THE TOTAL VIEW

abient the throng, in the Art we don't be

mary despite Post terrepile A 17

tribe of Chains Course comme

IN CONTRACTOR OF THE PARTY.

National States of Chicago

vice place in property that the second of

de transa and its Camera and an analysis Manufacture of Manufacture on

ANNO THE COPPE & SECTION 1

the Parties on philadelphia control of the control

The state of the s

Section and in a general cases

AND MENEURA WAS LITTLE minuted the second

BART E AND THE ME IN CO.

the state of the s

gn Republic ( with the

September of Courses and a second

Special State of the contract of Mr. of the second of the second **基础 网络中国内** 

jew temp starty rawline and a

the speed has been once the con-I SHELL MANE TO SERVICE

THE MERSON OF THE PARTY OF nger our Mars of the

THE PERSON NAMED IN CO.

Minchest - (November 3 p. 1997)

Marine States of

Yare le géneral

equits in the lo

grant ger college an entre 1 .

A REPORT OF THE PARTY OF THE PA Marine Control

Maria Contract on the

The part to

princes party one as diam'r. or last

本権 研 の事人体 は い、

A MINISTER OF STREET

Andrew State of Contract of the

WHAT HAD THE THE

Chair : Martin Frank viel . 1 . 4

AND RES DET 1 2 The state of the s · \*\* \* Hatter & Market E M. Hilliamsky ...

engrafisjesspiles Brightsbill of a the state of the same

WHEN WHEN BUILDING

Marie & Paris & Control of Control

THE WAY PROPERTY AND THE THE CHENTY OF THE PARTY

Min. Is morat and cont to a Frant after the first of the THE ME OF PROPERTY AND AREA OF THE PARTY.

The six die to the total

Appen in filant of Asia and Asia

retraint of the

Personal dien Contra

des the lives of the lives of

Han a la tinue

nement, leading and depute the depute the controller to the contro

Bastelle 1. September 2. Septem

contrat of les pie to a series

Quant 4

chic à la stora e a serve

dea course man

segginer, bierte contra

instruction Party of the

tom a thereber an entire

1989 A THE OF LAND A SERVED

behavior of the second of the

JACQUES LONCHARE

116 be descipa

. Báric

NUMBER OF STREET

general parties and

MÉFIE-TOL MA FILLE. An Bec Fin (42-96-29-35), 22 h.
TITANIC CABARET. Cave de BENZO BLUES. Point Virgale (42-

LE COMMISSAIRE EST BON ENFANT, L'ÉPREUVE Les Déchar-geurs (42-36-00-02), 21 h. LA TÉNÈBRE. Théire Marie-Staart (45-08-17-80), 20 h 30.

LES ESTIVANTS. Théâtre de l'Ombre qui roule (43-26-29-61) ,

ARMISTICE AU PONT DE GRE-NELLE. Thélite de Tourtour (48-87-

GEORGE DANDIN, Champigny-sur-Marne, Centre Gerard-Philips (48-80-90-90), 21 h, 16 h 30. HERODIAS. Gennevillers. Salle Youri-Gagarine (47-90-35-07), 20 h 45. TONTON ARTHUR. Théatre Marie-Smart (45-08-17-80), 22 h. HISTOIRE DU SOLDAT.

Bagneux. Theatre 10-54), 20 h 30. E. VON G., d'après AUCUN LIEU. NULLE PART. Rossau-Théitre (42-71-30-20) 20 h 30.

LA PRÉSIDENTE. Thélitre des Variétés (42-33-09-92) (lan.) 20 h 30, DJEBELS. Tháitre Artistic-thévains (48-06-36-02), 20 h 30. LE PLAISIR DE LA MUSIQUE. Palais-Royal (42-97-59-81), mardi à 14 h 30.

JOCE. Thiltre 13 (45-08-16-30), 20 h 30. LE FAISEUR DE THÉATRE. Thélitre de la Ville (42-74-22-77), 20 b. LE PRINCE DE HOMBOURG. Nonveau Thélitre Moulletard (43-3)-11-99), 20 h 30.

LE CAFÉ. Villejuif. Théitre comain-Rolland (47-26-15-02). KLEIST OU LA MORT D'UN POÈTE. Chitilion. Théâtre. Petite salle (46-57-22-11), 21 h. teil. Maison des arts (48-99-18-88),

DA 30. ÉCLATS DE RIRE AU MAR-TEAU, Cartoucheric, The (43-74-24-08), 20 h 30.

AMANDIERS DE PARIS (43-66-42-17), Le Butoir : 20 h 30, ANTOINE - SIMONE-BERRIAU (42-08-77-71), Avanti : 20 h 30, ARTISTIC-ATHÉVAINS (48-06-36-02).

ARTS-IR-ALISE VALUE (1996-1994).

Djebeis: 20 h 30.

ARTS-HEBERTOT (43-87-23-23).

Les Enfants du Soleil: 20 h 30.

ATRIJER (46-06-49-24). Beby Boom;

ATHÉNÉZ-LOUIS JOUVET (47-42-67-27). Selle C. Bézard. Souvenirs asses-nim: 18 h 30. Selle Louis Jeuvet. Sim-plement compliqué, Pestival d'ausenne à BOUFFES DU NORD (42-39-34-50). Le roi se mourt : 20 h 30.

BOUFFES PARISIENS (42-96-60-24). Une absence : 20 h 30. CARRÉ SILVIA MONFORT (45-31-28-34), Théodore : 20 h 30

CARTOUCHERIE THÉATRE DE L'AQUARIUM (43-74-99-61). L'Angmentation : 20 h 30. CARTOUCHERIE THEATRE DU SO.

LEIL (43-74-24-06). ♦ Eclass de rire au marteau! : 20 h 30. CARTOUCHERIE THÉATRE DE LA

44-45). Ah I Ca rira, ga rira, ga rira L.: 21 h.

CINQ DIAMANTS (45-80-51-31), L'Orage: 20 h 45.

CIRQUE D'HIVER (48-78-75-00). Autértx: 20 h 30. CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSI-TAIRE (45-89-38-69). La Galerie. La Scoude Surprisc de l'amour : 14 h 30 et 20 h 30. La Ressure. Henry Brâbed : ma vie : 20 h 30.

COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-43-41). Reviens dormir à l'Elysée : 21 h. COMEDIE DE PARIS (43-81-00-11). Voltaire's Folies : 21 h.

COMEDIE ITALIENNE (43-21-22-22). Les Délices du baiser : 20 à 30. COMÉDIE-FRANCAISE (40-15-00-15), Salle Richellen, O Le Lega strivi par le Jeu de l'amour et du besard : 20 h 30,

DAUNOU (42-61-69-14). Monsieur Masare: 21 h.

DEUX ANES (46-06-10-26). Le Coût de père François: 21 h.

DUX-HURT THÉATEE (42-26-47-47). Le Gardien: 20 h 30.

EDGAR (43-20-85-11). Les Babes-Cadres: 20 h 15. Nous on finit où on nous dit de faire: 22 h.

EDGAR AND LUN SACHA CURTERY (42.

oft de faire: 22 h, EDOUARD-VIN SACHA GUITRY (47-42-57-49). Glengarry Glen Ross: 21 h. ESSAION DE PARIS (42-78-46-42). Salle L. Les Auciennes Odents: 19 h. Voyance: 21 h. Salle II. Paroles d'or: 18 h 30. L'Annonce de Matthiah: 21 b.

FONDATION DE L'ALLEMAGNE (DEUTSCH DE LA MEURTHE) (42-38-09-13). Grande salle. O Le papille vent être inteur : 20 h 30. PONTAINE (48-74-74-40). Quelle Pa-GAITÉ-MONTPARNASSE

16-18). Nocturnes: 20 h 45.

GALERIE 55-THE ENGLISH THEATRE OF PARTS (43-26-63-51). Signal
Man's Apprentice (his Aignilleurs):
20 h 30.

GUICHET MONTPARNASSE (43-27-88-61). Eux senis le savent : 18 h 45. Le Festival de Cuculana : 20 h 30. GYMNASE MARIE-RELL, (42.46-79-79). L'Ange gardien: 20 h 30. HUCHETTE (43-26-38-99). La Canta-trice chauve: 19 h 30. La Logon: 20 h 30. Tokyo: 21 h 30. JARDIN D'HIVER (42-62-59-49). Paris-Nord, attractions pour moces et bas-

queta : 21 h. L'ESPACE EUROPÉEN (42-93-69-68). Le Face cachée d'Orion : 20 h 30. LA BRUYERE (48-74-76-99). Las Ar-

LA VIEHLE GRULE (47-07-22-11). Métamorphoses d'une métodie : 21 h. LE GRAND EDGAR (43-20-90-09). Valardy : 20 h 15. LES DÉCHARGEURS (42-36-00-02). Le commissaire est box enfant, l'Eprouve :

LUCENAIRE PORUM (45-44-67-34).
Théiltre soir. Le Petit Prince : 20 h.
Mort à crédit : 21 h 30. Théiltre resga.
Costes érotiques arabes du XIVe siècle :
20 h. Pour un out, pour un non : 21 h 30. MADELEINE (42-65-07-09). La Poirs d'empoigne : 21 h. MAISON DE LA POÉSIE (42-36-27-53). O André Schmitz : 20 h 30. MARAIS (42-78-03-53). Le Grand Invité:

MARIE STUART (45-08-17-90). Le Monte-Plats : 18 h 30. La Ténière : 20 h 30. ♦ Tonton Arthur : 22 h. MARIGNY (PETIT) (42-25-20-74). S c'est pes Montagné, Jén veux pes : 21 b.

21 h 15. TEMPÉTE (43-23-36-36). Seile II. Le MICHODIÈRE (47-42-95-23). Me conside de Visioni de V (43-31-11-99). ♦ La Prince de Hom-bourg : 20 h 30.

#### Mardi 8 novembre

NOUVEAUTÉS (47-70-52-76). Le Grand Standing : 20 la 30. ODBON (43-25-70-32). Ratours: 20 h 30. CEUVEE (48-74-42-52). Jo at sain per Reposport: 20 h 45. PALAIS DES GLACES (PETIT PA-LAIS) (48-03-11-36), Kilomett: 20 k | 5.

Les Vamps : 21 h 30. PALAIS DES GLACES (GRANDE SALLE) (46-07-49-93). L'éléphant est tombé; 21 à.

PALAES ROYAL (42-97-59-41). 

Plaisir de la munique Rencontres de Palais Royal: 14 h 30. Et le speciacle conti-que! Raymond Devos: 20 h 30.

PARIS-VILLETTE (42-02-02-68). Pro-mières Piençuilles de Franz K.: 21 k. POCHE-MONTPARNASSE (45-48-92-97). Salle L Lo plus loureux des trois : 21 h.

PORTE SAINT-MARTIN (46-07-37-53), Ténor: 20 h 30, RANELAGH (42-88-64-44). L'Etrango Mister Knight: 21 h. RENAISSANCE (42-08-18-30). A ta mané, Dorothée: 20 h 45.

BOSEAU-THÉATRE (42-71-30-20). ♦
K. von G., d'après Anous lion. Nulle
part: 20 h 30.
SAINT-GEORGES (48-78-63-47). Delle de comple : 20 h 45.

SPLENDED SAINT-MARTIN (42-08-21-93). L'En-Fomme de me vie : 20 h 30, THEATRE 13 (45-88-16-30). ♦ Jock : 20 & 30. THÉATRE DE DEX HEURES (42-64-35-90). Gérard Sety : 20 h 30. Brassens, Brel : 22 h.

THEATRE DE L'EST PARISIEN (43-64-80-80). La Résistible Ascension d'Ar-turo Li: 20 h 30.

# (45-65-16-16).

LA LECTRICE (Fr.): Forum Orient Express, I= (42-33-42-26); Pathé Marignan-Concorde, # (43-59-92-62); Pathé Français, 9- (47-70-33-88); Sept. Parmessiems, 14- (43-20-32-20). THEATRE DE LA MAIN D'OR (48-05-67-89). O La Mente : 17 h et 20 h 30. O L'Etranger : 20 h 30.

tunne à Paris 1988 : 20 h 30.

THÉATRE GRÉVIN (42-46-84-47). Tu m'eimes combiem ? : 20 h 30.

THÉATRE MODERNE (43-59-39-39).
La Deme de Bayreuth : 20 h 30.

THÉATRE NATIONAL DE LA COLLINE (43-66-43-60). Grande salle. Réveille-tai, Philadelphie : 20 h 30. Petite salle. Une visite inopportune : 21 h.

THÉATRE RENAUD-BARRAULT (42-56-60-70). Grande salle. Le Retour au déacrt, Festival d'automne à Paris 1988 : 20 h 30. MLIT... Femme à la porte co-chère : 18 h 30. Petite salle. Lettres d'une religieuse portugaise : 20 h 30.

TINTAMARRE (48-87-33-82). Barthé-lémy : 19 h. Hélan, tant mienz ! : 20 h 15. Les mejorettes se cachest pour mourir : 21 h 30.

TOURTOUR (48-87-82-48). Armistics au pont de Grenolle : 19 h.

pont de Grenelle : 19 h. TRESTAN-BERNARD (45-22-06-40). Ri-fifoin dans les labours : 21 h. VARIÉTÉS (42-33-09-92). ♦ La Présidente : 20 h 30.

### cinéma

## BAGDAD CAFÉ (A., v.o.): Generout Les Halles, 1" (40-26-12-12); Grammont Opéra, 2" (47-42-60-33); 14 Juillet Odéou, 6" (43-25-59-83); Grammont Ambanado, 9" (43-59-19-08); Grammont Parassee, 14" (43-35-30-40); v.f.: Fran-wette, 13" (43-31-56-86); Mistral, 14" (45-39-52-43); Images, 18" (45-22-47-94). La cinémathèque

PALAIS DE CHAILLOT

(47-84-24-24)
Ce soir on jamain (1961), de Michel Deville, 16 h; l'Education de Rita (1983, v.a.), de Louis Gilbert, 19 h; Au revoir mon chéti (1971, v.a.), de Bei Jingrai, 21 h 15.

CENTRE POMPIDOU Vidéodane: 200 vidéos en non stop, un unorama de la danse contemporaine lepuis dix aus. Jusqu'un 21 novembre, tous es jours de 14 h à 21 h - gratuit.

SALLE GARANCE, CENTRE GEORGES POMPIDOU (42-78-37-29)

Reliche.

VEDÉOTHÉQUE DE PARTS
(44-26-34-36)

Paris-Jazz à la vidéothèque de Paris:
T86-Jazz: C. Escondé, J.-C. Capos, R. Carter (1988) de Frank Cassenti, The Londers (1988) de Frank Cassenti, 14 h 30;
Concerts filmés: Michèle Rosewann (1984) de Frank Cassenti, Deve Holland Quintet (1984) de Frank Cassenti, 16 h 30; Carte blanche... à Frank Cassenti, 18 h 30; Ciné-Jazz: Lettre à Michèl Petracciani (1983) de Frank Cassenti, Mistery Mister Ra (1984) de Frank Cassenti, Mistery Mister Ra (1984) de Frank Cassenti, 20 h 30.

### Exclusivités

A BOUT DE COURSE (A., v.a.): Ciné
Beaubourg, 3º (42-71-52-36); Pathé
Marignan-Concorde, 3º (43-59-92-82);
La Bastille, 11º (43-54-07-76); Trois Parassiens, 14 (43-20-30-19); 14 Juli-let Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); v.f.: Pathf Français, 9 (47-70-33-88); Pathé Montparasse, 14 (43-20-12-06). LES AILES DU DÉSIR (Pr.-All., v.o.): Saint-André-dos-Arts 1, 6 (43-26-44-18).

ALTAZOR OU LE VOYAGE EN PARA-CHUTE (Fr., VA.): Stadio 43, 9 (47-70-63-40). L'AMATEUR (Pol., v.o.): Porum Aroun-Ciel, 1\* (42-97-53-74). AU REVOIR LES ENFANTS (FL-AL.): Cinoches, & (46-33-10-32).

THÉATRE DE L'OMBRE QUI ROULE (43-26-29-61). Les Estivants: 20 h 30.

THÉAIRE DE LA VILLE (42-74-22-77).

O Le Paiseur de théâtre Festival d'automne à Paris 1988 : 20 h 30. LES RUES DE MON ENFANCE (Den., v.o.): Epéc de Bois, 5º (43-37-57-47); Studio 43, 9º (47-70-63-40).

BIG (A., v.a.): UGC Normandie, 9 (45-63-16-16); v.f.: Paramount Opéca, 9 (47-42-56-31),

SSRD (A., v.A.): 14 Juillet Parussec, 6 (43-25-58-00); Elysées Lincoln, 8 (43-59-36-14). LA COMMISSAIRE (Sov., v.A.): 14 Juil-let Parussec, 6 (43-26-58-00). LA CUMMISSAIRE (Sov., v.a.): 14 Julylet Parasse, 6 (43-26-58-00).

LE COMPLOT (Pr., v.l.): George V, 8\*
(45-62-41-46).

CEOCODILE DUNDRE H (A., v.a.):
Forum Horizon, 1\* (45-08-57-57); Gasmont Les Halles, 1\* (40-26-12-12);
UGC Odéno, 6 (43-25-10-30): Pathé
Marignen-Concorde, 8\* (43-59-92-82);
UGC Biarritz, 8\* (45-62-20-40); UGC
Maillot, 17\* (47-48-06-05); v.l.: Rez, 2\*
(42-36-83-93); UGC Montparasse, 6\*
(45-74-94-94); George V, 8\* (45-24-34-34); Carrier, 18\*
(45-74-94-94); George V, 8\* (45-24-34-34); Carrier, 18\*
(45-73-35-31); Les Nation, 12\* (43-43-04-67);
UGC Lyon Bastdile, 12\* (43-43-01-39);
UGC Gobeline, 13\* (43-36-23-44); Gaumont Alésia, 14\* (43-27-84-50); Pathé
Montparassec, 14\* (43-20-12-06);
Convention Saint-Charles, 15\* (45-7933-00); Gaumont Convention, 19\* (4828-43-27); Pathé Wepler, 15\* (45-7933-01); Trois Socrétan, 19\*
(42-06-79-79); Le Gembette, 20\* (4636-10-96).

DEMAIN CÉLAIT LA GUERRE (Sov.,

LES MODERNES (A., v.a.) : Lucernaire 6' (45-44-57-34).

(42-05-79-79); Le Gemoorn, AF (45-36-10-96).

DEMAIN CETAIT LA GUERRE (Sow., v.o.): Cosmon, 6\* (45-44-28-80); Le Triomphe, 8\* (45-62-45-76).

55-83) ; Strongers, & (42-22-57-97) Parké Haumelouille, & (46-33-79-38)

La Pagode, 7 (47-05-12-15); Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08); Publicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); Saint-Lazarc-Pasquier, 8 (43-87-35-43); Max Linder Panorama, 9 (48-48-88); UGC Opéra, 9 (45-74-95-40); 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81); Les Nation, 12 (43-43-04-57); UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59); Fauvette Bis, 13 (43-31-60-74); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); 14 Juillet Beangrenèle, 19 (45-75-79-79); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Kinopanorama, 15 (45-65-50-50); UGC Mailet, 17 (47-48-06-06); Pathé Wepler, 18 (45-22-46-01); Trois Socrétan, 19 (42-06-97-79); Le Gambetta, 20 (46-36-09-60) HAIRSPRAY (A., v.a.): Studio 43, 9: LE HASARD (Pol., v.o.) : Le Triosuphe, 8 (45-62-45-76). 8\* (43-62-45-76).

HOTEL TERMINUS (Fr., v.a.): Les
Trois Luxembourg. 6\* (46-33-97-77);
Sopt Parrassiens, 14\* (43-20-32-20).

L'INSOUTENABLE LÉGÉRETE DE
L'ETRE (A., v.a.): Cinoches, 6\* (46-3310-82); Trois Parrassiens, 14\* (43-2030-19). BONWEED (A., v.o.) : UGC Erminge, 8 (45-63-16-16).

PETITE REVANCHE (vénémetica, v.o.): Denfert, 14 (43-21-41-01).

#### **LES FILMS NOUVEAUX**

36-10-96).

CHUCK BERRY, HAIL HAIL ROCE'N ROLL Film américain de Taylor Hackford, v.a.: Ciné Beaubourg, 3º (42-71-52-36); Action Rive Gauche, 5º (43-29-44-40).

CLASSIFIED PEOPLE. Film français de Yolande Zauberman, v.o.: Utopia Champollion, 5º

LA COULEUR DU VENT. Film LA COULEUR DU VENT. Film français de Pierre Granier-Deferre: Forum Aro-en-Ciel, 1st (42-97-53-74); Pathé Hauto-feuille, 6st (46-33-79-38); Pathé Marignan-Concorde, 8st (43-59-92-82); Saint-Lazare-Pasquier, 8st (43-87-35-43); Pathé Français, 9st (47-70-33-88); Fauvette Bis, 13st (43-31-60-74); Pathé Montparnasse, 14st (43-20-12-06); Sept Parnassiens, 14st (43-20-32-20); Le Gambetta, 20st (46-36-10-96).

20° (46-36-10-96).

LA MAISON DE JADE, Film français de Nadine Trintignant : Forum Aro-en-Ciel, 1" (42-97-53-74); Pathé Hautefeuille, 6' (46-33-79-38); UGC Montparnasse, 6' (45-74-94-94); UGC Normandie, 8' (45-63-16-16); Paramount Opéra, 9' (47-42-

LA LOI DU DESIR (\*) (Brn., v.o.): Les Trois Luxembourg, 6\* (46-33-97-77).

MALAVENTURA (Bep., v.o.): Latins, 4\* (42-78-47-86).

MASQUERADE (A., v.o.): Forem Orient Express, 1\* (42-33-42-26).

MEURTRE DANS UN JARDIN ANGLAIS (Brit., v.o.): 14 Juillet Parnesse, 6\* (43-26-58-00).

MIDNIGHT RUN (A., v.o.): UGC Danton, 6\* (42-25-10-30): UGC Biarritz, 8\* (45-62-16-16): Sept Parnesses, 14\* (43-20-32-20): 14 Juillet Beangrenelle, 15\* (45-79-79): v.f.: UGC Momparause, 6\* (45-74-94-94): UGC Opéra, 9\* (45-74-95-40).

6 (45-44-57-34).

MON AMI LE TRAITRE (Fr.): Forum Orient Express, 1° (42-33-42-26); Res., 2° (42-36-83-93); Bretagne, 6° (42-25-10-30); Pathé Marignan-Coscorde, 8° (43-29-92-82); Pramount Opén, 9° (47-42-36-31); UGC Lyon Bastille, 12° (43-43-01-59); UGC Gobelina, 13° (43-36-23-44); Mistral, 14° (45-39-52-43); Convention Saint-Charles, 19° (45-74-93-40); Images, 18° (45-22-47-94).

NEUF SEMMAINES ET DEPARTS (A)

56-31); UGC Lyon Bastille, 12\* (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13\* (43-36-23-44); Convention Saint-Charles, 15 (45-79-33-00); Images, 18 (45-22-47-94): Le Gambetta, 20 (46-

PELLE LE CONQUÉRANT. Film danois de Bille August, v.o.; Gaumont Les Halles, 1= (40-26-Gaumont Les Halles, 1º (40-26-12-12); Pathé Impérial, 2º (47-42-72-52); Cluny Palace, 5º (42-54-07-76); Publicis Saint-Germain, 6º (42-22-72-80); UGC Odéon, 6" (42-25-10-30); La Pagode, 7" (47-05-12-15) ; Gaumont Ambassade, 8-(43-59-19-08) ; UGC Biarritz, 8-(45-62-20-40); 14 Juillet Bas-tille, 11 (43-57-90-81); Escu-rial, 13 (47-07-28-04); Gau-mont Alésia, 14 (43-27-84-50); 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Bienvente Montpar-name, 15 (45-44-25-02); UGC Mallot, 17 (47-48-06-06); v.f.; Gaumont Opéra, 2º (47-42-60-33); Gaumont Parmase, 14º (43-35-30-40); Gaumont Convention, 15º (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18º (45-22-46-01).

UNE AFFAIRE DE FEMMES (Pt.):
Foram Horizon, 1" (45-08-57-57);
Pathé Impérial, 2" (47-42-72-52); 14
Juillet Odéon, 6" (43-25-59-83); Cammont Ambassade, 8" (43-59-19-08);
George V, 8" (45-62-41-46); 14 Juillet
Bestille, 11" (43-57-90-81); Farrette,
13" (43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14"
(43-27-84-50); Los Montparnos, 14"
(43-27-52-37); 14 Juillet Beaugrenelle,
15" (45-73-79-79); Pathé Clichy, 18"
(45-22-46-01).

UNE ETOILE POUR L'EXEMPLE



### CHRIST (A., v.a.): Gaumont Champa-Bysées, 9 (43-59-04-67). DEOLE D'ENDROFT POUR UNE ESN-CONTRE (Fr.): Rex., 2 (42-36-83-93); Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36): UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); UGC Champa-Elysées, 9 (45-62-20-40); UGC Cobeins, 19 (45-62-20-40); UGC Lyon Bestille, 12 (43-43-01-59); UGC Lyon Bestille, 12 (43-43-01-59); UGC Cobeins, 19 (43-36-21-44); Mistral, 14 (45-39-52-43); UGC Cowentine, 19 (45-74-99-40); images, 19 (45-74-99-40); images, 19 (45-74-99-40); images, 19 (45-74-99-40); images, 19 (45-24-7-84). DROWNING BY NUMBERS (Brit. v.o.): Ciné Benabourg, 3 (42-71-52-36); Racine Odéon, 6 (43-26-19-68); Le Triomphe, 9 (45-62-45-76); La Bastille, 11 (43-54-07-76); Trois Parnassiens, 14 (43-20-30-19). EMMANUELLE 6 (\*\*) (Fr.): George V, 9 (45-62-41-46). ENCORE (\*) (Fr.): Utopia Champolifica, 5 (43-26-46-65); Studio 43, 9 (47-70-63-40). LETUDEANTE (Fr.): Gaumont Lea Halles, 1\* (40-26-12-12); Rex., 2 (42-36-83-93); Gaumont Ambassade, 9 (43-59-19-08); Gourge V, 9 (45-62-41-46); Pathé Français, 9 (47-70-33-88); Les Nation, 12 (43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); Miramar, 14 (43-20-89-52); Gaumont Convention, 19 (48-22-46-01). LE FISTIN DE BABETTE (Dun., v.o.): Chany Palace, 5 (43-54-67-16); Elysées THE RENATIONAL. DE A COLINE DU 19 OCTOBRE AU 26 NOVEMBRE 88 UNE VISITE A PARTIR DU 6 NOV. GON SO LE FAISEUR NOPPORTUNE DE THÉÂTRE **THOMAS** LE FESTIN DE BABETTE (Dan., v.a.): Clumy Palace, 5º (43-54-07-76): Elysées Lincoln, 8º (43-59-36-14): Studio 43, 9 (47-70-63-40). BERNHARD ATTENTION JEAN-PIERRE 20 DERNIERES FRANTEC (A., v.o.) : Cinoches, 6º (46-33-VINCENT REPRÉSENTATIONS 10-82). LES GENS DE DUBLIN (A., v.a.): Utopia Champollion, 9- (43-26-84-65). GOOD MORNING VIETNAM (A., v.a.): Forum Orient Express, 1st (42-3342-26); 14 Juillet Odéon, 6- (43-2539-83); Pathé Marignan-Concorde, 8(43-39-92-82); UGC Biarrinz, 9- (45-6220-40); v.f.: Hollywood Boulevard, 9(47-70-10-41); Gaumont Parnesse, 14(43-35-30-40). LE GRAND BEEU (Fr., v.a.): Gaumont

PARLE THP

A PARTIR DU 11 NOV. 19 h 3O

AU THÉÂTRE DE LA BASTILLE

RENCONTRES

AVEC

BRAM VAN VELDE CHARLES JULIET

JEANNE CHAMPAGNE

LOC. 42742277 2 PL DU CHÂTELET PARIS 4

### PRIX DE LA MEILLEURE **CRÉATION FRANÇAISE 1988**

Copi nous a laissé una pièce d'une gaieté folle, si drôle que les spectateurs, de fou rire en fou rire, n'ont pas le temps de penser à l'incroyable défi de l'auteur.

Copi nous offre un éciat de rire d'un courage, d'une élégance et d'une dignité magnifiques.

Entre deux spasmes de rire, le public de la "Visite inoppor-

THEATRE NATIONAL DE LA COLLINE

15 rue Malte Srun 75020 PARIS - Metro Gambetta RESERVATIONS: 43 66 43 60



### chillet! LE FUNAMBULE

(43-35-30-40).

LE GRAND BLEU (Fr., v.o.): Cammont
Let Halles, 1" (40-26-12-12): Publicis
Champs-Eystes, 3" (47-20-76-23); v.f.:
Gammont Opfra, 2" (47-42-60-33): Fenwette, 13" (43-31-56-86); Gaumont Alfsia, 1\* (43-27-84-50); Las Memparnos,
14" (43-27-82-37); Gazmont Convention, 15" (48-28-42-27).

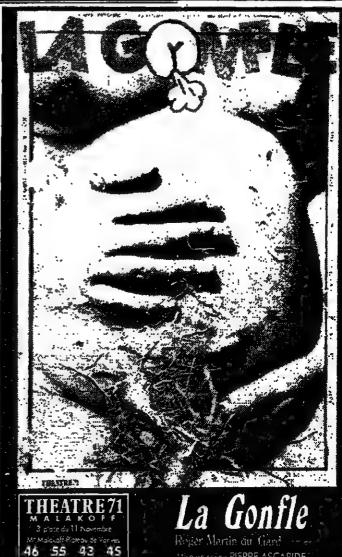
LE GRAND CHEMIN (Fr.): Lucermine, 6- (45-44-57-34).

6 (45:44-57-34).

LA CUERRE DES TUQUES (Can.):
Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68).

DU 10 NOVEMBRE AU 2 DECEMBRE THEATRE GEMIER RENSEGNEMENTS/LOCATION 47 27 81 15

JEAN GENET/PIERRE CONSTANT





### Mardi 8 novembre

29.40 Cinéan : Tu fais pas le polds, shérif ! ci Film américain de Hal Needham (1980). Avec Burt Reynolds, Jachie Glesson, Jerry Reed, Dom de Luise. 22.25 Mugazine : Clei mon mardi ! Présenté par Christophe Dechavanne. Invité : Robert-André Vivien, ancien ministre, député et maire RPR de Saint-Mandé et rapporteur spécial du budget de la communication de la radio et de la télévision à la commission des finances de l'Assemblée nationale. Avec le début de la mit spéciale consacrée à l'élection présidentielle américaine. 23.25 Journal. 23.45 Nuit spéciale de l'élection présidentielle américaine. Emission animée par Christophe Dechavanne et Dominique Bromberger à Paris, entourés d'Eddy Mitchell, David Hallyday, Valli et Simon Serfaty (directeur de l'Ecole des études internationales avancées de l'université John Hopkins à Washington). Jean-Loup Demigneux interviendra de Boston, au siège des démocrates, et Alsin Chaillou, de Houston, au siège des républicains.

. 20.35 Chéma: In Mort aux enchères m Film américain de Robert Benton (1983). Avec Roy Scheider, Meryl Streep, Jessica Tandy, Josef Sommer, Joe Grifasi. 22.05 Neit spè-ciale de l'élection présidentielle américaine. Emission es direct de l'hôtel Méridien de New-York, présentée par Chrisdirect de l'hôtel Méridies de New-York, présentée par Christine Ockrem, entourée des envoyés permanents Paul Nahon,
Jacques Abouchar, Clande Gaignaire, et des envoyés spéciaux Isabelle Bacchler, Jacques Merlino, Christophe Martet. > 22.29 Magazine: L'Amérique éclatée. De Clande
Cheffi et Gilles de Maistre. Cinq visions de l'Amérique: les
Noirs, les agriculteurs, la violence, la drogue, le mysticisme.
23.15 Election américaine (suite). 23.30 Informations:
24 heures sur la 2. 23.45 Magazine: Strophes. 6.00 Election américaine (suite). 3.00 Variétés: Show Arethn Franklim. 3.50 Election américaine (suite). 4.60 Série: Le juge
et le pilote. 4.50 Election américaine (suite). 5.00 Magazine: Du côté de thez Fred (rediff.). 6.00 Election américaine (fm).

28.30 Cinéma : Furie a Film américain de Brian de Palma 23.30 Chéans: Furje us Film américain de Brian de Palms. (1978). Avec Kirk Douglas, John Cassavetes, Amy Irving. 22.35 Journal. ▶ 23.00 Documentaire: Jean Monset, us message pour FEurope. De Jean-Jacques Mallemanche et Jean-Marie Carzou. 8.00 Musiques, musique. Semaine Nicoles Economu, pianiste: Quatrième ballade en fa mineur opus 52, de Chopin. 9.10 Documentaire: Blue Jean. Emission proposée par Dianel Friedmann. La saga du jean. 1.00 Espace 3: Cinq minutes peur convainere (rediff.).

#### **CANAL PLUS**

28.30 Football. Coupe d'Europe de l'UEFA (match retour):
Bordeaux-Ujpest Dozza. 22.46 Flash d'informations.
22.45 Cinéma: Des gens comme les astres ■ Film américain de Robert Rediord (1980). Avec Donald Satherland,
Mary Tyler Moore, Judd Hirsch (v.o.). 8.40 Cinéma: le
Yacht de Pamour. Film français classé X de Michel Ricaud
(1982). Avec Monique Gura, Christine Chavert.
1.55 Cinéma: Tant qu'il y ann des femmes D Film français
de Didier Kaminka (1987). Avec Roland Girand, Fasny
Cottençon, Marianne Besler.

20.30 Téléfilm: U.S. marine. De Vittorio de Romero, avec Warren Flemming. Bianca de Lorean. 22.15 Spécial élection américain de Hal Ashby (1980). Avec Peter Sellers, Shirley McLaine, Jack Warden. 0.00 Journal de minuit. 0.05 Bian-venne Mr Chance (suite). 0.50 Spécial élection américaine. 3.00 Capitaine Furillo (rediff.). 4.00 Série: Los Grunt. 5.00 Spécial élection américaine.

20.35 Téléfèm: La ferce de l'amour. De Joseph Sargent, avec Mare Winningham, Phyllis Frelich. 22.25 Série: Le Saint. 23.15 Journal. 23.30 Magazine: M 6 aime (rediff.). 0.20 Magazine: Club 6. De Pierre Bonteiller. 1.05 Musique: Boulevard des clips. 2.00 Sexy clip (rediff.). 2.36 Fenilleton: Les Mohienns de Paris. 2.45 Fenilleton: Le dessous du ciel (7 épisode). 3.00 Le gluire et la Indance (rediff.). 3.30 M 6 aime (rediff.). 4.25 Le gluire et la halance (rediff.). 4.55 Documentaire: Le monde stavage. 5.25 Les Mohienns de Paris (rediff.). 5.40 Le dessous du ciel (rediff.). 5.55 Musique: Boulevard des clips.

28.38 Archipel science. Densier: Les énergies de renouvelle-ment, écliennes et photovoltaliques. 21.36 Aurienne. Le point en France en septembre 1938. 22.48 Nuites magnétiques. Ecrans de rève. Le jeune cinéma français des années 80. 9.85 De jour au lendemain. 6.50 Musique: Code. Le vie en bleu: Memphis Stim.

#### FRANCE-MUSIQUE

28.30 Concert (donné le 4 novembre en l'église Saint-Germain-des-Prés): Ode fundbre, de Nikiprowetzki; Symphonie nº 3, de Honegger par le Nouvei Orchestre philharmonique et le Chour de Radio-France, dir. David Robertson; sol.: Mary Shearer, soprano, Jean-Marie Frémeau, haryton. 22.30 La galaxie des traditions. 23.07 Club Farchives, Charles Munch. 1.00 Kariheigz Stockhausen.

### Mercredi 9 novembre

28.60 Jeurnal, Météo et Tapis vert, 20.40 Tirege de Late.
20.45 Variétés : Sacrée soirée. Invités : Serge Gainsbourg,
Shella, Jean-Michel Jarre, 22.46 Magazine : Ex Biris. De
Patrick Poivre d'Arvor. Sommaire : Expliquez-moi (Thierry
Pfister) ; Exercice de style (Christiane Rochefort) ; Tête à
texte (Virginie Coulloudon, Lilly Marcou) ; Exploration
(Céline) ; Extérieur livre (Qu'est-ce qu'un prix littéraire 7) ;
Exclamation (Gérard Depardieu) ; Exira et ordinaires ;
Excellence ; Réflexions. 23.50 Jeurnal et Météo.
0.10 Variétés : Wiz qui peut. De 0.55 à 6.27 Rediffusione.
0.55 Festiletou : L'homate à poigne. 1.50 Festiletou : Symphotien. 2.15 Documentaire : Histoire de la vie. 4.00 Magique. 4.15 Documentaire : Histoire de la vie. 4.50 Documentaire : Histoire de la vie. 5.35 Documentaire : Histo

19.30 Journal et Météo. 20.00 Transfert des cendres de Jean Mouset au Pauthéon. Cérémonie présidée par François Minterrand, en présence de tous les chefs d'Etat des pays européans. 21.00 Téléfilm : L'incomm de Florence. De Charlotte Bingham et Teremes Brady. Avec Marilou Henner, Daniel Massey, Sky Dumont. 22.40 Document: Hermen S., mos père. D'Helma Sanders Brahms. 23.35 Informations: 24 heures sur la 2. 4.60 Magazino: Figures. De Jacques Chancel. Invité: Alain Fondary.

▶ 28.30 Théltre: Hearl IV. Pièce de Luigi Pirandello, mise en scène de Jean Vilar, avec Jean Vilar, Germaine Montero, Christiane Minazzoli, Jacques Lalande, Jean Topart, Jean-Paul Moulinot. 22.29 Journal et Métée. 22.45 Magazine Coésaniques. Trotski, d'Alain Dugrand et Patrick Le Gall. 2. Exils. 23.55 Musiques, munique. Spécial Nicolas Economi, pianiste; première ballade de Chopin.

### CANAL PILIS

28.65 Football. Les coulisses. 20.36: Football. Compe d'Enrope des clubs champions (match retour): Monaco-Bruges. 22.46 Flash d'informations. 22.45 Chaine: la Corde raide mm Film américain de Richard Tuggle (1984). Avec Clint Eastwood, Geneviève Bojold, Dan Hedaya (v.o.). 0.35 Chémn: Force G m Film américain de Barry Brown (1980). Avec David Carradine. Jennifer O'Neill. Joseph Rote. (1980). Avec David Carradine, Jennifer O'Neill, K tonns. 2.15 Magazine : Avance sur Imaga.

### LA 5

20.09 Journal. 20.30 Täléffim: Doctour Fischer de Ganève. De Michael Lindssy-Hogg, avec James Mason, Greta Scacchi, Alan Bates. 22.35 Série: La lei de Lee Angelee. 23.35 Supercopter (rediff.). 0.06 Journal de minutt. 0.05 Supercopter (suite). 0.35 Boulevard Bouvard (rediff.). 1.00 Orient-Express (rediff.). 1.50 Le temps des as (rediff.). 2.45 Journal de la mit. 2.59 Soule à Paris (rediff.). 3.00 Voisin, voisine (rediff.). 5.00 Foullieium: Le clear Boustier.

20.60 Série : Cosby show. 20.35 Téléfine : Le leup de la mait. Avec David Janssen. 21.55 Magazine : Libre et change. De Michel Polac. Sur le thème «Un sang impur abrenvait nos sillous (l'épuration) », sont invités : Pietre-Henri Teitgen (ministre de la justice de 1945 à 1948), Philippe Boton (historien, chercheur au CNRS), Philippe Bourdrel (auteur de l'Epuration sauvage), Henri Amouroux (auteur de Joias et Douleurs du peuple libéré : 6 juin-1" septembre 1944), José Giovanni (ratissateur du film Mon ami le trattre). Témoi-page nat téléphone d'Arletty 23.18 Loureau 23.25 Série : Giovanni (réalisateur du film Mon ami le traitre). Témoi-gnage par téléphone d'Arietty. 23.10 Journal. 23.25 Série : Le Saint. 9.15 Magazine : Clab 6. 1.00 Musique : Boulovard des câps. 2.00 Magazine : Charmes (rediff.). 2.30 Les Mobicans de Paris. 2.45 Le dessons du ciel. 3.00 Magazine : M6 ainse (rediff.). 3.55 Le giaire et la balunce (rediff.). 4.25 Magazine : M6 ainse (rediff.). 5.20 Les Mobicans de Paris (rediff.), 5.35 Le dessons du cial (rediff.). 5.50 Musique : Boulevant des câps.

### FRANCE-CULTURE

20.30 Thre ta langua. Spécial mois de la photo. 21.30 Correspondences. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse. 22.00 Communanté des radios guildiques de langue française. L'histoire du blues. 22.46 Noits unagnétiques. Ecrans de rêve. Histoire d'images. 6.05 Du jour au leudemain. 9.50 Manique : Coda. La vie en bleu ; Memphis Silm.

### FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (dosné le 29 juillet, lors du Pestival Tiber-Varga): Alborada del gracioso, de Ravel; Concerto pour vio-lon et orchestre nº 2, de Bartok; L'Arlésienne, de Bizet; Le boléro, de Ravel, par l'Orchestre national de Lyon, dir. Emmanuel Krivine; sol.: Tibor Varga, violon. 22.30 Réfé-rences. 23.07 Juzz club. En direct du New Moraing, le quar-tette du guitariste André Condovant.

#### Audience TV du 7 novembre 1988 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN) Audience instantanie, France entitre 1 paint = 193 000 layers

HÖRARE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TY (on %)	781	A2	FRS	CANAL +	LAS	Me
		Sinty-Bullion	Actual région.	Actual, région,	Top 90	Perso rengique	Steens payds
19 h 22	B2,4	21.0	7.6	13.0	4.0	3.7	3.3
		Nove fortune	Tol pitte	19-20	Nuite past	Soul. Bornard	Notes pands
19 h 45	57.2	31.5	8.5	7.8	3.8	2_2	4.0
		Journey	Journal	La classo	Malle part	James	Coaby show
20 h 16	65,6	32.3	16.2	11.2	1.7	3.8	3.4
		Cirrénne	(form vicini	Le Michinis	Cit de hibas	Mainon de l'ogra	A some disease.
20 k 55	70.9	25.3	16.8	17.6	1.6	8.6	3,7
		Gándrique Six	House veries	Lu Pácidhieto	Cal de hibos	Mairon do Fogra	A tous dame
22 h 8	62.0	15.0	18.9	16.5	1.5	7-0	3.5
		Senti à la Une	Ét Dies crés	Journal	Bubagaffout	Accords chipte	Lo Suint
22 h 44	31.9	8.4	11.2	6.1	1.5	3.1	1.9



VACCIN MUTAGRIP



## Informations « services »

### MÉTÉOROLOGIE

Solution probable du temps en Franco entre le saardi 8 novembre à 0 heure et le démanche 13 novembre à

Jusqu'à dimanche, le ciel sera très mageux à convert avec des oudées sur les régions méditerranéesnes. Vendredi, il pienvra même de fisçon plus continue. Sur le reste du pays le temps sera plus agrésble après dissipation des brumes matimales du Nort-Est et de l'Est. Le ciel sera généralement pen mageux. Cependant, à partir de vendredi, les mages envaluiront le ciel de la Brentgue et de la Vendée aux côtes de la Manche. Ouelques plujes ou bruines tomberous. Quelques pluies ou braines tomberous. ch et lh. Les pluies se renforcerons

Sur l'Alssoe, la Lorraine, la Franche-Commé et le nord de Rhône-Alpes, le temps aera éncore brusseux le matin. Ces brumes pourront persister turd en journée sous un ciel peu mangeux. Sur le Languedoe-Roussillon et le Provence, le ciel sera très nungeux à couvert avec des andées. Le went d'est sonfflers encore

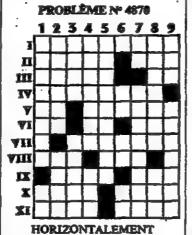
Les Alpes, la Côte d'Azur et la Corse verrout de belles périodes ensoleillées entrecompées de passages magenx. Sur les autres régions, le temps sera mageux en matinée avec localement quelques gouttes de pluie. L'après-midi, des éclaireies histeront apercevoir le soleil.

Les températures seront donces avec encore un risque de faibles gelées sur les régions les plus à l'est (-1 à 2 degrés). Ailleurs, les températures minimales seront de 5 à 9 degrés sant sur les côtes atlantiques (8 à 10 degrés) et sur les Stad-Ret (11 à 13 degrés). Sud-Est (11 à 13 degrés).

Les températures auximales varie-ront de 9 à 13 degréasur l'Est et de 14 à 17 degrés du nord au sud. Elles pourront atteindre les 18 à 20 degrés sur le Sud-

Vendreill: sur les régions méditerra-néennes, le ciel sera couvert et il pleu-vra. Le vent d'est sonfilera. Les tempé-natures au lever du jour seront voisines

### MOTS CROISÉS



L Rendent des expulsions beaucoup plus fermes. - Il. Pour y accéder, il ne faut pas hésiter à pénétrer dans une cage. Avec lui, on peut se permettre de tirer sur la corde. -III. Faire des opérations qui sont en fait des divisions. Participe. IV. Est à la portée de n'importe quel marmiton. – V. Réfléchi. A le pied à torre. – VI. «Sème» en toute saison. Sert à lever et à dresser. Paroles et musique. - VII. Il était inconce-vable qu'il n'y ait pas d'engagement de leur part. - VIII. Donne lieu à un changement de tenue. Revient à qui de droit. - IX. Entre dans le quartier. Une chose de taille. - X. A comu de nombreux changemeats de régime. Fit impression avec des expressions. — XL Fut jugé digne de récompense. Tout près de chez nous.

### **VERTICALEMENT**

1. Est susceptible d'attendre la «suite» avec impatience. Ne révèle aucune identité. — 2. Entrent en manière. De nombreux aqueducs y out leur place. — 3. Est près d'un buffet parfois bien rempli. Nul besoin de la ramasser pour essuyer un revers! — 4. Facilité des déplacements. Sa richesse le condamne à être exploiné. - 5. Un élément de la faune marine. - 6. On ne récolte le fruit de ses branches que lorsqu'il est en de bonnes mains. N'avait pas son bozziet sur la tête. Note. 7. Cozzitteant du bel âge. Une banquette sur laquelle on s'allonge rare-ment. — 8. Ce a'est pas un drame si elle échoue dans la vase. Agrandit le cercle de famille. - 9. Petit malin. Précède parfois une «hécatombe».

#### Solution du problème # 4869 Hortzonialement

I. Vespasien. – II. Alpiaiste. – III. Guezilles. – IV. Ces. Est. – V. Soudée. – VI. Sole. Tas. – VII. Asialie. - VIII. Mot. Olt. -IX. Emissaire. - X. Neva. Gê. -XL Tresseras.

### Verticalement

1. Vagissement. – 2. Eln. Od. Omer. – 3. Spéculative. – 4. Pinèdes. Sas. – 5. Anisé. Ios. – 6. Sil. Etalage, - 7. Isle. Altier. -8. Etes. Si. - 9. Neste. Epécs. GUY MICHTY.

De la Brezagne et de la Vendée aux côtes de la Manche, le soleil se cachera describe les mages et quelques pluies ou bruines se produiront près des côtes. Les températures, voisines de 7 à 9 degrés le matiu, varieront entre 12 et 15 degrés l'après-midi.

#### Sur le reste da pays, après dissipation des brumes matinales dans le Nord-Est et l'Est, la journée sora agréable. Mal-gré quelques petits mages dans le ciel, le soleil brillera. Les températures mini-males varieures autres 2 descrite dans le males varieront entre 2 degrés dans le Nord-Est at 10 degrés dans le Sud-Ouest. Les températures maximales seront comprises entre 13 degrés dans le

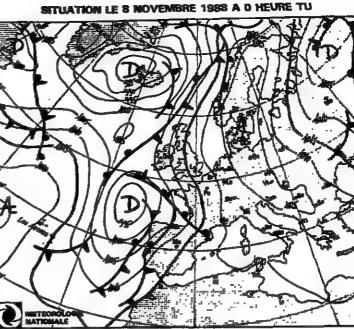
### de 9 à 12 degrés. L'après-midi, elles Nord-Est et 19 degrés dans le Sud-

Samedi : le vent d'est apportera encore beaucoup de munges et des ondées sur les régions méditerranéennes. De la Bretagne et de la Vendée aux côtes de la Manche, le ciel, très nuageux

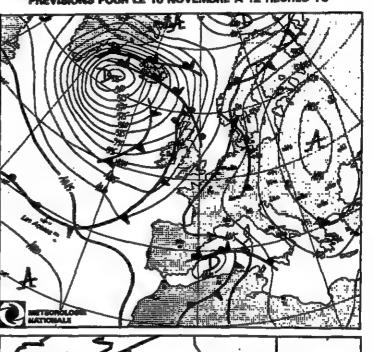
le matin, deviendra couvert dans la jour-Sur le reste du pays, encore quelques brumes le matin dans le Nord-Est, puis la journée sera ensoleillée.

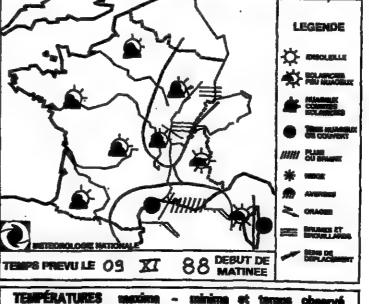
Les températures varieront peu. Dimanche : sur les régions méditerra-

néennes, le vent soufflers de sud-est, le De la Bretagne aux côtes de la Manche, le ciel sera encore courver!.



PRÉVISIONS POUR LE 10 NOVEMBRE A 12 HEURES TU





Values extrame relevoes entre in 08-11-1988											
le 07-11-1988 à 8	) HELE	s Tu	et le 08-1	1-1988 à	5 hou	W T	,				
FRANC	E		TUES	8	2	Ð	LOS AIGG	ELB5	18	15	c
	_		TOULOUSE	11	7	N	LUXPO	Mari .	- 5	-2	ă
AJACOD 11		Ď	PODTEAP		20	A	MADRED	100	ñ	14	- 7
MARITZ 22		P					MARRAE	orts	25		_
DORDEAUX 18		Ç	E	RANG	ER		MEXICO		_	14	D.
100EGES 11	2	3	ALGER	23	10	D	100	********	26	7	B
DEST		N	AMSTERDA	H 7	3	N	MILAN	Enegalung	11	2	N
CADY 11		C	ATHENES .	15		Ď	MUNTER	4	15	3	N
CHERDOURG 10		D	BANGEOK	29		Č	MOSCOU		8	-2	C
CLEMENT FOR 15		D	BARCELOR			D	NAIROSE	*******	24	17	N.
DEXX		3	MEL CRAIR			Ď	NEW-YOU	K	17		Ċ
CENTERNE 10		3	EMIN		-3	Ď	03E0		6	-6	D'
TRIE 7	-1	D	BE DELLE		-1	D	PALMAD	L LAME	21	11	N
LBADGES 14		N	LE CARRE		17	č	PÉKIN		16	3	b
LYON		И	COPENSIAG		-2	Ď	RIO-DE-IA	Meno	25	ź	č
MARSHIE MAR. 16	12	C	DAKAR		×		208E		16		
NANCY 5	-2	3			_	D	SINGAPO			\$	N
NANTES 15		N	DELEG		14	D	STOCKED		30	30	0
NECE 15	7	Ð	DEPIR		16	D	SIOCERO		2	-4	D
DARISHIERIS 9	4	=	GENEVE	7	2	C	ZYDNEY	********	23	17	D
PAU 22	10	P	BONGKUNG		19	N	TOKYO	*******	19	8	D
Paraul 19		N	STANGE.		2	N	TUNES	44.00444	23	14	N I
19 13	5	C	ÉRUSALEM		12	N	TAXSOVE		3	-3	Ň
FILENC 9	3	D	LESSONNE.	20	15	A	YENISE		ē	ā	БI
STEASTOURS 6		D	(1,01,00)(1222	12	3	N	VIENNE .		í	3	čl
									_	<u> </u>	4
A   B	_	7	D	R	€		P	T	-1	*	٠ ١
arrome   brame	d	1	ciel i	Câol,	)	_ 1		}	. 1		1
	696	rati	Gégagé	mr\$eax		₩	henc	rempe	io	Pri	<u>ا</u> عر

★ TU = temps universel, c'est-à-dire pour le France : lieure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support incluique spécial de la Météorologie nationale.)

e cholesté

es horloge

leter à tales

سيشتون بالمؤراء وأأارا A STATE OF THE STA

فالموقة فعلمتها والسريان A CONTRACTOR OF STREET er ja 197**9e** j والمصطفولين بالرازان . . . Ene farenbeg

and the second property of

्रेट सः द्वाराष्ट्र**े के** 

· 李成

and the state of t The same of the sa

· Avenue

\* 15 on 188

-----Maryana - Ng**an** 

In the Company

EPOLICE CALCULAR CO. The transport of the second of

> om o mile telletjek teljek -76 NA LOTTON CONTRACTOR STATE and the Artist The late and the さいからな 大連動物 選 194 44 AM W 🛊 😮 وجهدة الميد الماسية - الماسية الماسية

A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY. or chart to see the · PANE TALLMAN The world family before Street of the State of the Stat Taller in Ruthere Refige Burgers where were

the fire Constitution, which the state of the state of · hillips where the second

To take the state of the state Contaction that the second

中国中央海通道 美國 マーツラン 走場戦 -----

· Pringer . S. W. Market The second secon The statement of the

Benerntet ife ne auge .....

there is a Man, by he can

Sent to sente the four conplanting to arrest of the or of the land of in som the set a charle, ite

the la finerague and other de la Maria

Las sempératores caracteres ses Demander; set in region of their ENTINES & white with US. I would be

who, to tops pera emocial a married

RE 1966 A D HEURE TU

MOVEMBER A 12 HEURLS TO

CERENCE

ing the state of t

Property.

ma 7 2

SHOOM OBSERVE

1. 5-52.14

\$ 1 KT

ş. <u>5.</u>:

1 - 9 h

Trans. of 7 in

who stra meagers a

## SCIENCES ET MEDECINE

# Des horloges dans la tête

La chronobiologie met en évidence des rythmes internes dont il faudra tenir compte en médecine ou en pharmacologie.

NE jeune femme, Valérie Le Guen, descendue le 10 août dans un aven du Larzac, vit depuis en complet isolement, sans rien qui lui indique l'écoulement des heures et l'alternance des jours et des nuits. Des appareils sophistiqués permettent de suivre son comportement et de mesurer nombre de paramètres biologiques. Organisée par le spé-léologue Michel Siffre, qui s'était lui-même soumis à un isolement prolongé dans les années 60, cette opération se veut « une aventure humaine sans précèdent et une première scientifique mondiale ».

Plus de deux cents expériences de vie hors du temps ont été menées depuis dix ans dans des laboratoires étrangers, dans des conditions de rigueur scientifique qui paraissent bien supérieures, et la plupart des biologistes au fait de ces questions jugent l'expérience dépassée et inutile. En tout cas elle attirera l'attention sur la chronobiologie, un domaine des sciences de la vie dont le développement est récent, même si les premiers travaux remontent à 1814, avec Jules-Joseph Vivès qui démontra que l'heure de la prise conditionne fortement l'action de certains médicaments.

Le temps est évidemment un facteur essentiel en biologie, mais il est surtout saisi dans ce qu'il implique d'inéluctable : le vicillissement. Ses aspects rythmiques sont moins souvent pris en compte, sans doute à cause du concept de milieu intérieur que Claude Bernard a installé au centre de cette science. La cellule ou l'organisme sont des sacs bien fermés, isolés de l'environnement desquels des mécanismes stabilisateurs maintiennent les conditions physico-chimiques nécesrythmiques que l'on observe sont alors interprétées comme de simples traces de cette régulation.

Or elles jouent un rôle plus fondamental. L'état de l'être vivant n'a rien à voir avec l'équilibre thermodynamique. La stabilité est constamment entretenue, pilo-tée par des horloges biologiques dont le rythme est un facteur essentiel. L'existence de ces horloges n'a été prouvée que dans les années 30 et la reconnaissance de leur rôle majeur est bien plus récente encore. On pouvait pen-ser, sans doute parce que les principaux rythmes sont circadiens, c'est-à-dire d'une durée voisine de vingt-quatre heures (1), que l'alternance du jour et de la muit dictait les finchiations observées. Or il n'en est rien : les mécanismes sont internes. La rotation environnementales ne servent qu'à synchroniser les horloges.

Drosophiles Insomnisques C'est l'Allemand Erwin Bün-

ning qui a reconnu, entre les deux guerres, l'existence d'horloges dans les plantes, et que celles-ci mesurent la longueur du jour pour coutrôler certaines phases de leur activité comme la floraison. Ce n'est donc pas, comme on le pensait, la température qui était le facteur déclenchant. Il démontra ensuite le caractère génétique de ces horloges en sélectionnant des lignées de haricots dont les « horloges > ne sont pas circadiennes.

bilité très sélective, à l'intérieur dans les cellules. Cela a été

prouvé par des études sur la drosophile, qui détient des gènes per » (pour périodique), res-ponsables de la rythmicité. Cer-tains mutants, dépourvus de ces gènes, sont d'ailleurs insomn ques, et leur «chant nuptial» perd sa périodicité. Toutefois 'influence du gène est locale. En greffant des cellules porteuses du gène « per » sur la tête d'une drosophile qui en est dépourvue on

rétablit certains rythmes et on en rétablit d'autres si on les greffe sur le thorax.

La question reste de savoir comment les phénomènes chimiques intracellulaires, dont les durées sont en général inférieures à la seconde, penvent engendres une périodicité d'environ vingtquatre heures. Selon une hypothèse, cette période tiendrait à la

longueur du gêne qui se lirait et synthétiserait la protéine corresndante en vingt-quatre heures.

Ces horloges intracellulaires existent aussi chez les mammifères. Certaines cellules du foie fabriquent des protéines à cer-taines heures et stockent les sucres à d'autres. Mais les principales horloges sont fonction-nelles: c'est l'interaction d'un ensemble de cellules qui crée le rythme. Les mieux connues sont dans le cerveau archaïque, précisément dans le noyau suprachiasmatique de l'hypothalamus et dans l'hypophyse - cette glande sécrète une hormone, la mélatonine, uniquement pendant la nuit. Mais il y aurait aussi des borloges dans l'écorce cérébrale, beaucoup

olus « récente » dans l'évolution du système nerveux.

On a mis en évidence un rythme circadien de la force manuelle, désynchronisé par le travail - posté » chez certaines personnes. Chez ces personnes l'alternance veille-sommeil reste synchronisée sur vingt-quatre heures, alors que les rythmes de la température et de la force

> MAURICE ARVONNY. (Lire la suite page 18.) ...

mot circudien aux périodes comprises entre 21 et 27 heures. Les autres



Q UEL est le coût de la dépression ? La publication des résultats d'une récente étude donne des éléments de réponse dans ce domaine mai connu des coûts induits par des pathologies soscifiques (1).

Affection multiforme, la < dépression » est une entité aux contours bien mai définis au sein de la galaxie neuropsychique. Tendance dépressive, neurasthénie, fatigue nerveuse, le malade « déprimé » « voit tout en noir » ou, comme Lamartine, parle d'un « cœur lassé de tout, même de l'espérance... a. Dans tous les cas, on retrouve, à des degrés divers. une perte du goût de vivre qui impose une prise en charge -

une aide - médicale. L'étude du CREDES porte sur vingt et un mille personnes. Il apparaît, en la comparant avec une étude réalisée dix ans auparavant, que les étate dépresaifs vont en augmentant. Trois cas fréquence beaucoup plus importanta chez les femmes : 4,5 %, contre 1,6 % chez les hommes. L'âge a son importance, puisqu'on observe une augmentation des cas entre quarante et cinquante ans, période de la vie où l'état dépressif concerne 7 % à 8 % des femmes et, de manière décalés (cinquante à soixante ans), plus de 3 % des

Mais cette étude met surtout en lumière la corrélation étroite entre l'état dépressif et de multiples affections organiques. Ainsi, les hommes dépressifs entre vingt et soixante-dix-neuf ans ont-ils an movenne six maladies dont la dépression alors que les hommes non dépressifs n'en ont que trois. Les femmes dépressives souffrent en moyenne de 6,8 maiadies, contre 3,7 pour les

quelque sorte, d'un point de vue morbide, le dépressif est « vieux avant l'âge », peut-on lire dans l'étude. Les plus grands écarts concernant les muludies du tube digestif, du système urinaire et du avatème nerveux.

On comprend, dès lors, que le consommation médicale du élevée — le double environ que la movenne. Les décreseifs font, tous âges réunis, une dépense movenne par personne de 1059 francs par trimestre (dont 442 france dus à la dépression elle-même), alors que les non-dépresaifs ont une 566 francs pendant la même période. Si ces affections sont iouvent la conséquence de l'état dépressif fréquernment lié

à l'hypocondris, on peut en conclure que la dépression n'est pas analysée et traitée en tant que telle, et que maladas et médecins font comme s'il ce qu'expriment à leur manière les chercheurs du CREDES, qui ácrivent en conclusion de leur étude : « A l'occasion d'un trouble quelconque (cardiaque, ophtalmologique, digestif, den-taire, etc.), les malades recourent de facon plus fréquente que les non-dépressifs à la possibilité de dialoguer avec un médecin généraliste ou spécialiste, quel qu'il soit. N'est-ce pas chez ces médecins que les dépressifs trouvent la psychorapie dont ils ont besoin ? » Reste à savoir si c'est une psychothérapie et si les psychiatres n'ont pas ici leur mot à dire.

JEAN-YVES NAU.

(1) Aspects socio-économiques de la dépression. Étude du Centre de recherche, d'étude et de documentation en économie de la santé (CREDES) réalisée par M= Thé-



Tête de Dall en horloge.

# Le cholestérol en héritage

### Les enfants à risques doivent-ils être traités et mis au régime de façon préventive ?

E cholestérol est à l'honneur. Quelques jours à peine après le colloque de Toulouse sur les programmes de prévention (le Monde du 5 octobre), c'est la puissante association américaine de pédiatrie, forte de ses 36 000 membres, qui définit à son tour sa doctrine. Celle-ci a été rendue publique le 18 octobre, à l'occasion du congrès annuel de l'association, réuni à San-Francisco.

Il convient, recommandent ces spécialistes, de sonmettre à des dosages réguliers du taux de cholestérol dans le sang les enfants agés de deux ans et plus, dont un membre de la famille est affecté d'une hyperlipidémie (élévation du taux sanguin de lipides) ou a souffert d'accidents vasculaires

L'association, en revanche, écarte tonte idée de dépistage sys-tématique concernant l'ensemble de la population enfantine, allant de la sorte à l'encontre d'une attitude jusqu'alors assez largement répandue aux Etats-Unis.

Il peut sembler paradoxal de voir des pédiatres s'intéresser à l'hypercholestérolémie. Si on laisse de côté, en effet, les très rares cas d'hypercholestérolémies familiales sévères (forme homozygote, représentant une naissance sur un million), il s'agit d'une affection qui restera longtemps parfaitement asymptomatique, les premiers troubles n'apparaissant, en tout état de cause, qu'à l'âge adulte. En effet, il faut de longues années pour que se constituent sur la paroi des vaisseaux sanguins les plaques d'athérome qui, en entravant la circulation du sang, peuvent être à l'origine de divers accidents cardiovasculaires comme l'angine de poitrine, l'infarctus du myocarde, l'artérite, ou les accidents vasculaures corebraux.

Mais ces longs délais ont une contrepartie : la prévention ellemême n'est efficace que si elle est entreprise an moins vingt ans à l'avance. « Cette position américaine est donc logique et correspond d'ailleurs à notre propre pratique», commente le profes-seur Jean-Luc De Gennes (hôpital Pitié-Salpêtrière, Paris), l'un des meilleurs spécialistes français en ce domaine, qui suit régulière-ment environ 1 500 enfants et adolescents souffrant d'hyperlipi-

Il convient, souligne-t-il, de distinguer trois tranches d'âge : « Avant deux ans, la maturation du système nerveux, qui consomme d'importantes quan-tités de lipides, n'est pas achevée. Il serait donc dangereux, en l'état actuel de nos connaissances. d'imposer quelque restriction que ce soit avant cet âge et, a fortiori, d'instaurer un traitement médicamenteux. C'est une question de sécurité. >

Entre deux ans et l'adolescence, le professeur De Gennes, comme les pédiatres américains, préconise un dépistage limité à la «population à risques.»

 Un enfant sur 500 naissances est porteur d'une hypercholestérolémie familiale, souligno-t-il, ce qui en fait l'une des plus fréquentes des maladies génétiques connues. • Un simple dosage de la cholestérolémie suffit à dépister 98 % de ces enfants. Les tests plus sophistiqués que sont le dosage des lipoprotéines de base (LDL) ou de haute densité (HDL) ou surtout, désormais, des apolipo-protéines A et B doivent donc être réservés aux sujets porteurs d'une hypercholestérolémie, dont ils permettront de préciser la nature, le degré de gravité et le pronostic.

Les travaux menés à Tours par l'Institut régional pour la santé, qui pratique chaque amée pour le compte du régime général de la Sécurité sociale 15 000 examens de santé auprès des enfants, ont permis de déterminer quelles sont les valeurs des différents paramètres biologiques que l'on observe chez les enfants et les adolescents (1).

Les praticiens français disposent ainsi, pour formuler un diagnostic et prendre leurs décisions, de points de repère récents, adaptés à notre pays.

« Dans l'enfance, l'attitude doit être dominée par la dédramatisation et la modération thérapeutique », insiste le professeur De Gennes. Tout affolement est sans objet, il faut bien expliquer aux parents que leur enfant ne présentera aucun trouble avant vingt, trente, voire cinquante ans selon le taux de cholestérol décelé. »

Encore faut-il également s'astreindre à des dosages répétitifs, avant de conclure à une anomalie. Le taux de cholestérol, en effet, est sujet à de fréquentes variations et sa mesure pose aux meilleurs laboratoires des problèmes qui ne sont pas encore tous

Les enfants porteurs d'une hypercholestérolémie devront néficier de conseils diététiques « positifs » : pas d'interdictions, mais des recommandations, des orientations, des suggestions.

Un régime adapté sera d'autant mieux accepté que les enfants concernés vivent, par définition, dans une famille déjà confrontée à ce problème.

« L'avantage de commencer tôt, observe le professeur De Gennes, c'est de permettre à

l'enfant d'acquérir de bonnes habitudes alimentaires qu'il coeservera ensulte. »

 Il faut, d'autre part, éviter tout médicament avant l'adolescence, sauf si le taux de cholestérol dépasse 4 grammes/litre, pour-suit-il; l'objectif n'est pas de faire disparaître l'hypercholesté-rolémie, mais de l'atténuer.

Avec beaucoup de ses collègues, il souhaite, en revanche, que soit instauré un dosage systématique du cholestérol à l'adolescence ou, suggère-t-il, lors de la visite médicale d'incorporation. Les femmes, en effet, outre la relative protection naturelle que leur confèrent les hormones ovariennes, sont de plus en plus nombreuses à bénéficier d'un dosage systématique à l'occasion de la

prescription d'un contraceptif. Abstention avant deux ans, dépistage sélectif limité aux familles à risques entre deux ans et l'adolescence, généralisation de la surveillance ensuite : les pro-grès de la connaissance tant bio-chimique qu'épidémiologique des troubles de la cholestérolémie ont permis d'élaborer une doctrine claire et cohérente.

On devrait ainsi parvenir à une meilleure prévention des maladies cardiovasculaires en évitant tout à la fois un catastrophisme et un activisme thérapeutique précoce que rien ne justifie et un attentisme dont les conséquences seraient néfastes. L'enjeu est d'autant plus important qu'ont sait la fréquence des maladies cardiovasculaires et que l'efficacité des mesures préventives, qu'elles soient diététiques ou médicamenteuses, n'est plus à

MARC POISSY.

(1) IRSA, 45, rue de la Parmentière, BP 122, 37521 La Riche cedex. Ces chiffres sont réunis dans un volume édité par l'institut : De la biométrie à la prévention ; repères pour la santé.



CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

# «Longue Marche» à petits pas

Les Chinois à la conquête de l'espace... avec-les moyens du bord

XICHANG de notre envoyé spécial

HINE oblige, c'est peut-être de la base de lancements spatiaux la plus peuplée au monde que partiront à l'avenir des satellites occidentaux à bord des fusées Longue Marche de la République populaire, si le programme mis au point par Pékin réussit son décollage... com-mercial. Eclatée en plusieurs sites implantés au cœur même de la province la plus populeuse de Chine, le Sichuan, la base de Xichang, un des trois centres spatianx chinois, présente cet aspect contumier des grandes réalisa-tions du pays : la juxtaposition d'un monde rural millénaire et de l'avant-garde technologique et « à cent pour cent chinoise ».

Cette assertion est en partie fondée, même si certains des équipements « chinois » — c'est-à-dire achetés à des firmes nationales — sont composés d'appareils chargés de programmes informatiques acquis en Occident. Le journaliste profane admis en ces lieux, jadis ultra-secrets, qui entrouvrent leurs portes à des fins commerciales, en est réduit à inventorier ce qui, dès l'abord, rattache en effet ces lieux à la Chine.

Les sept mille paysans — pour la plupart des membres de la minorité éthnique des Yis — qui vivaient dans un rayon de 5 kilomètres autour de l'aire de lancement ont été réinstallés dans d'autres villages de cette vallée située à 300 kilomètres au sudouest de la capitale provinciale, Chengdu. Mais, les jours de tir, l'armée, omniprésente dans tout le secteur, doit évacuer plusieurs centaines de paysans pour quelques heures afin de rédaire les ris-

ques en cas d'explosion.

Si l'on en croit les responsables du centre, jusqu'à présent quatre tirs réussis ont en lien sur la base de Xichang depuis le premier, en 1984. Ces derniers affichent fièrement ces succès et reportent sur les deux autres bases du pays -Taiyuan, à 400 kilomètres à l'ouest de Pékin, et Jiuquan, dans le nord-ouest - les quelques échecs connus par les Chinois dans leur conquête de l'espace. « Nous sommes parfaitement confiants dans la capacité des équipements et du personnel travaillant ici à assurer des lancements pour le compte des clients étrangers qui feront appel à nous », répètent sur le même ton de confiance tons les responsaL'atmosphère de promotion publicitaire n'aurait pas été autre pour le butement d'une nouvelle machine à laver ou d'un réfrigérateur révolutionnaire (deux des productions annexes du complexe militaro-industriel chinois en ces temps de « diversification ») : trajectoire commerciale calculée an plus juste, avec ce qu'il faut de sérieux pour paraître crédible, et de modestie dans les objectifs pour rassurer le client occidental.

#### Le payson et la fusée

Le sérieux : une salle d'intégration des satellites entièrement neuve, avec, assure-t-on, toute la technique permettant d'atteindre les critères occidentaux de propreté et où, si le client le désire, le personnel de sécurité étranger pourrait veiller lui-même à ce que les secrets industriels restent inviolés. Non loin, un vaste hangar attend la prochaine fusée Lon-gue Marche-3, le plus puissant des lanceurs chinois en service, pour les tests et le montage défini-tif. Confiance et relations publimust on permet même au visiteur, après s'être fait un moment supplier, de photographier la maquette grandeur réelle de l'engin de 43 mètres de haut qui s'y trouve, sur laquelle les techniciens s'entraînent aux procédures de vérification.

A environ un kilomètre, c'est la photo symbolique : au premier plan, le paysan yì tire son buffle vers la colline. Derrière lui se dresse la rampe de lancement, vide pour le moment. Comme pour tout le reste du programme, la technique est simple, voire rustique. Un tunnel unique d'évacuation des gaz projette les résidus de combustible — oxygène et hydrogène liquides — vers la colline attenante, où la végétation est

creusée d'une cicatrice verticale à

peine reconverte d'herbe.

Une deuxième aire de lancement, au pied des mêmes montagnes de 2000 à 3000 mètres d'altitude, permettra d'accueillir, en 1990, des modèles plus puissants des Longue Marche - 2 et 3, - ainsi peut-être qu'une Longue Marcho-4 nouvellement réalisée (son premier tir, en septembre, à partir de Taiyuan, a, pour la première fois, envoyé un satellite chinois de météorologie sur une orbite synchrone polaire). L'objectif de ces réalisations est de pouvoir lancer des satellites plus lourds, la charge maximale des fusées chinoises étant pour l'heure limitée à 2,5 tonnes en orbite basse et à 1,25 tonne en orbite haute.

Sous le pas de tir, un posts avancé de contrôle, entièrement souterrain, est relié au centre de commandement. Ici encore, le contraste est frappant entre les écrans géants couverts d'indications techniques en chincis et la vétusté de tout ce qui n'est pas matériel purement technique. Le programme spatial chinois manque cruellement d'argent, et c'est pour en trouver qu'il cherche à vendre ses lancements. A des prix qui peuvent d'autant plus défier touts concurrence qu'il en est à sa phase commerciale initiale : les experts occidentany estiment qu'il pourrait, en régime de croisière. « casser » les prix de 15 à 20 % au-dessous de ceux pratiqués par les États-Unis ou le programme européen Ariana.

« Nous ne serons pas des concurrents pour les industries aéronautiques occidentales, nous sommes complémentaires », répondent les responsables de Xichang aux questions sur la part du marché que vise la Chine en l'an 2000. Voire, rétorquent les experts occidentaux, qui ont levé le sourcil devant les premières commandes fermes obtannes par Pékin : un satellite australien pour la première fois acheté en orbite et non su sol - c'est la firme américaine Hugues qui a contacté les Chinois pour le lancement - et, selon toute vraisemblance, l'ex-Worldsat récupéré par la navette américaine, réparé et rebaptisé Asiasat, qu'un consortium de Hongkong, dans lequel la Chine est financièrement présente, souhaite relancer l'an prochain, Autent d'inquiétudes qui ne sauraient être que ravivées si le pro-chain tir d'un satellite chinois depuis Xichang, d'ici à la fin de l'année, s'effectue comme prévu.

### **Portrait**

### LA CASSE AU TRÉSOR

MICA, quartz, feldspath, tourmalines et spodumènes, amazonite ou chrysobéryis : depuis la tempe qu'il les pratique, Michel Cachoux connaît ses cristaux sur le bout du doigt. Mais c'est dans la recherche de pierres géantes que s'est surtout spécialisé cet ancien élève de Bachelard, minéralogiste de formation et propriétaire, à Paris, d'une galerie de minéraux et foesiles. L'œil pétiliant, très bleu, les cheveux en bataille à l'image de l'exaltation qui l'habite, ce presque sexagénaire, qui revendique la folie et non l'exploit (« La notion d'exploit m'emule à mourir) a, continue de courir le monde pour débusquer ces chefs-d'œuvre du règne minéral. Et faire revivre, dans un langage souvent plus poétique que scientifique, l'histoire ancestrale de

Ecoutons-le, ainsi, évoquer la formation d'une géode géante d'améthysse, a imaginez un gaz

Il ne reste plus alors qu'à ouvrir la géode en deux pour que ses deux parties, complémentaires comme un fond et son couvercle, dévoilent l'intimité violette de leurs cristaux. Une mise au monde ? « En tout cas l'inverse de l'assassinat », affirme Michel Cachoux.

Mais attention I Phase delicate entre toutes, la séparation en deux de l'immense plerre requiert une solide expérience, et il suffit parfois d'une fausac manceuvre pour que tout soit perdu. « Les pierres de grande taille atteignent la qualité d'objet d'art quand elles sont intactes », insiste Michel Cachoux. « Un objet des hommes, quelle que soit se rareté, on le restaure. Une plerre restaurée, pour moi, n'existe plus, cer vous en avez cassé le rythme. »

Tout son discours le confirme : pour ce poète du règne minéral, une pierre cassée est une pierre morte. Et c'est

-CORNING EUM



souterrain qui, il y a deux cent cinquante millions d'années, essaye de s'échapper. En mourant, ce gez ve parfois former une bulle, en forme d'amande. Prisonnière des messes magmetiques qui se aont consolidées tout autour, cette bulle est comme un ventre : g'est là, sous certaines conditions de chaleur et de pression, que ve neitre la vie cristalline. S'il n'y a pas d'appos, il n'y a pas de cristaur.

En 1976, il rapporte ainsi à Paris une géode d'améthyate rarissime, haute de 2,30 m. Mis au jour dans un gisement de besaite, l'extraordinaire édifice cristallin dormait là, à l'insu de tous. Comme de toute éternité, quelque part à la frontière antre l'Uruguay et le Bréail aux fabuleuses richesses minéralogiques.

e Cluand que basalte, qui set

ordinsirement gris, vire au vert, on seit la présence possible d'une géode », raconte Michel Cachoux. Reste ensuite à vérifier l'intuition, à faire parler cette boule de metière verte, parfois pas plus grande qu'une miche de pain. Autrement dit dégager la pierre centimètre par centimètre, des semaines durant, avec piu-sieura dizaines d'hommes « dont il faut mesurer la patience et la herdiesse ». Au marteau et au burin, parfois même su marteau piure, en intercalant des plaques d'amianta pour éviter les vibrations latérales. Sortir ensuite la gigantesque pierre de a gangue, la tirer dans la cernière. Décalotter son sommet, enfin, d'un délicat coup de masse. Et c'est l'instant magique : ou la pierre est pleine tel un vulgaire caillou, et tout le travail passé devient inutile. Ou alle est

bien ià le drame. Car c'est à l'explosif, rentabilité immédiate oblige, que se fait le plus souvent l'extraction. « La multiplicité des points de vente dans le monde a fait que les minéraux, sur place, sont aujourd'hui cassée pour être mis à le portée des bazars », déplore Michel Cachoux. Ainsi le métier de chercheur de pierres se transforme-t-il, trop souvent, en une course contre la montre pour acquérir les grands cristaux avant qu'ils ne soient débités en morceaux per les exploitants.

En 1986, dans le nord du Brésil, notre minéralogiste met ainsi au jour un quartz énorme, de piueleure mètres de lorg, qui dormait dens une carrière. La perfection faite quartz. Mais la passion de la pierre brute coûts cher. Pauts de moyens suffisents, fauts de temps pour organiser son rapatriement, le fabuleux cristal n'a pu litre seuvé. Brisés, monnayée pour les besoins de la technologie, sa partie centrale est toujours exploitée par les laboratoires de l'industrie cotique.

Triste fin pour un cristal de rêve... Mais pour son Impuissant seuveteur, la page est tournée. D'autant qu'en Amérique latine l'ettend aujourd'hul un autre queriz, qu'il espère repporter en France dans les mois à venir. De plus petite taille, sans doute, que le premier aujourd'hui disparu, mais qu'importe: Michel Cachous, déjà, ne songe qu'à repartir. Son objectif : intéresser une municipalité au financement de l'opération, et choisir avec elle un lieu public — « un lieu d'art, pas de science », précise-t-il, — où « son » cristal géant pourrait exprimer sa transparence en touts impunité. A l'abri, enfin, de l'avidité des hommes.

CATHERINE VINCENT.

### tôto

## Des horloges dans la tête

(Suite de la page 17.)

FRANCIS DERON.

On a pu observer quatre rythmes différents pour la veille, la température, la force des deux mains — ce qui indique l'existence d'horloges distinctes pour la main droite et la main gauche.

Ces deux horloges sont probablement situées dans l'écorce cérébrale. L'intervention de cette zone cervicale est aussi attestée par les phénomènes de synchronisation sociale : des expériences sur des groupes de femmes vivant en isolement temporel ont montré qu'elles avsiet des mits, mais que, entre elles, « elles vivaient à la même heure ».

#### Les conséquences en pharmacologie

Il reste beaucoup d'incommes sur ces horloges mais leur importance n'est plus contestée. Alain Reinberg, qui dirige à la Fondation Adolphede-Rothschild une équipe de recherche en chronopharmacologie et chronobiologie humaine, estime que le chercheur en biologie doit répondre dans l'ordre à quatre questions : où, comment, quand, pourquoi. Le « quand » est une étape

« Pourquoi » et « pour quoi ». Les acquis de la chronobiologie ent à trouver des applica tions significatives en médecine et en pharmacie (2). Le vieillissement peut entraîner une désorganisation des rythmes biologiques responsa-bles de la perte des facultés d'adaptation. Une maladie comme la dépression est comme pour être cyclique. La récurrence périodique des rechutes est parfois très nette et a conduit à la description d'un syndrome dépressif saisonnier, avec rémission en été et rechute en hiver. La désorganisation de certains rythmes circadiens est bien établie et l'on a expérimenté des « traitements chronobiologiques », qui visent à rétablir les rythmes perturbés et à renforcer les synchronisations naturelles.

Mais c'est en pharmacologie que les conséquences des recherches chronobiologiques sont les plus acttes. On a constaté que certains produits traiques tuent 30 % des animanx à certaines heures et 20 % seulement à d'autres. Chez des malades sous perfusion à débit constant d'héparine, un anticoagulant, la coagulation varie énormément au coms du temps. On a montré que dans le traitement de l'astème nocturne, les corticuldes sont actifs s'ils sont donnés le matin,

tandis que les théophyllines doivent

être prises le soir. En thérapie anticancéreuse, où il faut perfois donner des doses massives, il est important de les admi-nistrer à l'heure où elles sont bien tolérées. D'où le développement de « pompes intelligentes » que l'on peut programmer et qui permettent d'éviter des hospitalisations. Le probième est que ces indications genérales ne sont pas valables dans tous les cas à cause de variations individuelles. D'où la recherche de rythmes marqueurs - température au niveau d'une tumeur, certaines sécrétions, tension artérielle - qui pour certaines affections permet-traient de déterminer à quel moment un individu est réceptif aux médicaments. Le domaine est encore mouvant. Alsin Reinberg résume la situation comme suit : « Nous sommes surs de nous en chronotolérance. En chronoefficacité, nous ne pouvons encore convaincre. » Il reste beaucoup de travaux à faire, et sans doute plus dans des tubes à essais que dans des avens du Larzac.

MAURICE ARVONNY.

(2) La revue Pathologie-Biologie, éditée par l'Association d'enseignement médical des hôpieux de Paris, a publié en juin 1987 ou numéro spécial d'une centaine de pages sur la chronobiologie et ses applications.

## ÉLÉPHANTS SQUELETTIQUES

DÉCIDÉMENT, le territoire actuel de la République de Dibouti est l'endroit idéal pour les « chasseurs » d'éléphants fossiles. L'équipe franço-diboutienne de préhistoriens et de paléontologues (1) dirigée par M. Jean Chavaillon, directeur de recherche au CNRS, vient d'annoncer qu'elle avait découvert il y a quelques moie, su lieudit Haidalo (« Grande Vue » en

crue. L'animal a été déposé sur une couche de limons qui se cont transformés en arglie, et il a été très vite recouvert par des sables qui, su cours des siècles, se sont cimentés en grès dur, puis par d'autres arglies. Alrei, isolé de l'oxygène de l'air, l'éléphant a pu se fossiliser.

Le doudème éléphant était, comme le premier, un *Elephas* recki, c'est-è-dire qu'il était sendit Gobad, non loin d'Haldalo, contient des os de bovidés et d'éléphants. Le second, Ass Marike, près du village de Girrori de l'autre côté du golfe de Tadjours, à une sobartaine de kilomètres au nord-ouest de Djibouti, est besucoup plus récent : là, des hommes ont installé, tout près de leurs habitats, plusieurs attailers de taille d'outile de rhyolithe (une roche cristalline à grain



langue afar), à 160 kilomètres su sud-ouest de Djibouti, un éléphant fossile de l'espèce Elephas racki, qui a disparu il y a au moins un million d'années. En 1985, 1986 et 1987, la même équipe avait dégagé un premier Elephas racki au lieu-dit Barogali (« le Cimetièra des anciens »), à quelque 6 kilomètres au nord de Heïdalo (le Monde du 15 avril

1987). Ce deuxième vieil éléphant n'a pas été dépecé par des « bouchers », comme le premier, dont le crâne et la mandibule étaient brisés (sans doute pour prélever la cervelle et la langue) et qui était accompagné de plus de cinq cents outils ou fragments d'outils de pierre. A Haidalo, pas un outil, quelques dents de crocodile et un aquelette quasi complet dont de nombreux os étaient encore en connexion. Les restes de l'animal reposaient sur le dos, les pattes détachées de part et d'autre, la tête tournée à 180 degrés sur la gauche du corps. Il n'y avait plus qu'une défense longue de 3 mêtres. On peut imaginer que le deuxième éléphant est mort naturellement et que, vivant ou mort, il a été entraîné par un cours d'eau en

alblement plus grand qu'Elephas, son cousin d'Asie actuel. M. Chavaillon pense qu'il vivalt il y a probablement un million d'années, solt environ deux cent mille am ou trois cent mille am après son congénère de Barogali. L'un et l'autre prouvent que dans les temps anciens la région, aujourd'hui totalement désertique, bénéficiait d'un climat humide : chacun d'entre eux avait besoin quotidiennement pour se nourrir de plus de cent

kilos de feuilles vertes. Les os seront consolidés. Et les autorités diboutiennes, en particulier l'Institut supérieur d'études et de recherches scientifiques et techniques que dirige M. Anis Abdallah Mohammed Kamra, voudraient mettre les deux éléphants fossiles et les outils de Barogali dans un petit musée de site que pourraient visiter les touristes et les promeneurs allent au lac Abbé, à une dizaine de kilomètres plus à l'ouest, à la frontière de la République de Djibouti et de l'Ethio-

L'équipe franco-discoullierne à aussi découvert deux autres sites. Le premier, situé au lieutrès fin appelée autrefois porphyre rouge), il y a quinze mille ou vingt mille ans, soit pendant le paléolithique supérieur. Les préhistoriens et paléontologues y ont trouvé des centaines de lames, d'éclats et d'autres outils, qu' rappellent certiens trouvailles d'Ethiopie, et ils n'ont fouillé qu'une infime partie du

En 1988, comme les années précédentes, l'équipe francodiboutienne a reçu des aides financières du ministère français des affaires étrangères et du CNRS et des aides matérielles du gouvernement de Djibouti, de l'ambassade et de l'armée françaises.

Au programme des prochaînes campagnes, la consolidation du deuxième Elephas reck/ et la continuation de la fouille des ataliers de taille et des habitats d'Asa Marika.

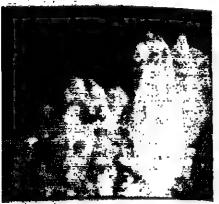
YVONNE REBEYROL.

M<sup>m</sup> Arlette Berthelet,
 M. Jean-Luc Boisaubert préhistoriens;
 M<sup>n</sup> Martine Faure,
 M. Claude Guéria, paléoutologues;
 M. Saki Ahmed Wazsama, archéolo-

grans to therete to the state of web eigere bunger unter consercia, devotent intersistette de leurs contagn Beiffe Ber garatter . 4 ; ; fell 

the same toutes in topera CO GOUR DE COMPENSO PRO HEREN BELLING CALLED SALES beion a ter trei at the ter SAL GRADA CONTROL OF THE PROPERTY OF THE PROPE chet des hommer quelle de part de raveté on in restaure (s Merre testautes paut

Tout son directors



efferme Michel Carriers Most attention Prices &

> Milita Michel Cachout the A Greeke Dies. Car your en in

ponterne pour re peut à est une pierre morte El Ce



bien if in drame Car and ) ebige que se fait in plin traie. periodic de visita date la maral. Telé apue les amarans da curata AND AND OFFICE OF THE PARTY Michel Maher Caphille Ansie generale the their fang te benese with the state of the best

general design de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la comp **Marchi**na y Eller (n. 1975) Brinde. plate a Brit 1 m and 1 m Ade **ajputak** isa dan atau atau

**南南南行业** 1, 177 9

... Manager Section manufacture is a second of the Banan and Andrews STATE OF THE PROPERTY OF THE P galler parties to the control Cartock and the artist of Magnetia de la companya del companya del companya de la companya d A NORTH THE STATE OF Department with the other PROPERTY OF William State Control of Control

CATHERINE - NUM

personal designation of the second Mary College in the BOR STREAM TO THE face parties or any in the last Chemic gov - s. Printers (St. Call) in the Superior estance many training dunites D - 1 ## #### AND print of the same of 114-453 Gr 277 man and a contract of TOTAL TOTAL MARKET OF SHIPE

Acad water Chromete Comment grant and · 人名斯格里· Water & Land The same spine of Manager & All and E-100 - 2 - 2 The second secon A MARCH Mile of 1 and 1 an

### Jeunes ingénieurs d'affaires

Paris/Sud-Est

Réseaux informatiques et connectique - Cette société est un des leaders français sur le marché des réseaux informatiques et de la connectique. Elle recherche pour Paris et le sud-est plusieurs ingénieurs d'affaires. Ils conduiront des missions de conseil, de conception, de mise en ceuvre de réseaux informatiques. Ils en maîtriseront les aspects techniques et business (développe-ment commercial et rentabilité). Ces opportunités s'adressent à de jeunes ingénieurs (AM, INSA, Sup Télécom...) disposant d'une première expérience technique ou commerciale ou pourquoi pas à des débutants. La création de nouvelles agences, le développement de nouveaux marchés, sont autant d'opportunités en France comme à l'étranger pour des candidats souhaitant atteindre rapidement des postes à responsabilités élargies. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/X5066M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94 Aiz - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulous

Filiale de services d'un organisme financier parisien, nous intervenons aupres d'une clientele d'établissements du secteur financier : banques, sociétes de bourse, compagnies d'assurance... Pour

### *Administrateur de données* Bourse Titres

Le contexte est celui d'une reorganisation generale des procedures de transactions des valeurs mobilières entre les societés agréees de la Place financiere parisienne L'administrateur de données repond à la double vocation de l'unite chargée de centraliser la gestion des operations: garantie et compensation. Il participe, en collaboration arec les responsables d'études, à la conception d'outils et de méthodes garantissant la cohérence et la qualité des données des systèmes. Il veille a leur mise en œuvre tant aupres des services etudes que de la production.

L'environnement materiel est celui de grands systèmes IBM 30 XX sons MVS/XA, DB2 IMS, Nous proposons ce poste à un ingenieur de formation souhaitant integrer l'équipe d'un important projet novateur et complexe accompagnant la mutation de la Place. Une experience d'au moins 5 à h unnées dans le sevieur tertiaire à conforte son approche conceptuelle des données et affermi ses



Michel DHEUR, notre consell, étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (leure manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adressere; sous la reférence 8811.217 au cabinet M.D.A. -104, rue du Faubung Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

### **-CORNING EUROPE**

DIRECTION TECHNIQUE EUROPEENNE

CORNING GLASS WORKS, leader mondial des verres spéciaux. grace à la place privilégiée accordée à la recherche et à l'innovation technique, recherche pour son Département ingémeme un :

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieur, vous avez acquis une prele domaine de l'ingénierie chimique ou thermique, de préférence dans les industries du

INGENIEUR

ou de la métallurgie. Nous vous proposons de rejoindre une équipe hautement parfor-mante, pour participer à la conception, au suivi technique de nos fours et à nos projets de développement.

Localisation : Fontainebleau. Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo sous référence IP/M à CORNING EUROPE inc., Direction du Personnel, 7 bis avenue de Valvins, 77211 Avon.

Nombreux contacts internationaux : Europe, USA.

leunes Ingénieurs

FRAMATOME, grand groupe industriel diversifié (ingénierie, produits et services nucléaires, informatique industrielle) recrute :

### Ingénieurs études

Nous rejoindre c'est participer à des études appliquées sur le fonctionnement ou les équipements de nos centrales.

C'est aussi être intégré dans une unité où vous vous formerez auprès d'ingénieurs expérimentés dans un environnement technologique de haut niveau disposant de moyens informatiques puissants. Vous aurez progressivement des responsabilités techniques sur des projets concrets où vous mettrez en pratique vos connaissances en physique, thermohydraulique ou mécanique.

Cette première expérience vous servira de tremplin pour accéder à d'autres types de

Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite sous réf. IEM à Valentine TRABUT, FRAMATOME, Département Gestion Prévisionnelle, Cedex 16 -92084 Paris-La Défense.

SERVICE TURBER TETE TO A SERVICE AND A SERVI



FRAMATOME

### Directeur de la Qualité

(Ingénieur Electronique - Mécanique - Electromécanique)

Rattaché au Directeur de Division, vous serez le garant de la qualifé des produits fabriqués, conformes aux besoins et aux exigences du Client.

Votre objectif i Développer un programme visant à améliorer la qualité et l'efficacité de notre organisation par la mise en œuvre de procédures privilégiant la prévention à tous les stades : Conception - Industrialisation - Achot - Production.

Impliquer chaque fonction et chacun dans le codre d'un programme de maîtrise totale de la qualité.

- Avec votre équipe, vous identifierez les dysfonctionnements internes et externes. Vous formaliserez les procédures d'assurance qualité. Vous fixerez des objectifs et

Interpretates as econs.

La niussite d'un programme de qualité totale, s'appuie sur une démarche informative, communicative et par conséquent participative, nous recherchons un collaborateur : 35/40 ans. Yous avez acquis un savoir-faire en matière de Production ou dans une fanction Étude en milieu Automobile et êtes depuis quelques années Responsable de la Qualité.

Vous possédez un certain sens du leardership et êtes un homme de communication suchant animer, motiver et convaincre.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous référence LM/1068 au CNPG Ressources Heumaines 61 rue des Belles Feuilles, 75116 Paris.





## ingénieur automaticien

Nous sommes une société américaine de premier plan (2,2 Milliards de dollars de C.A.). Nous élaborons et fabriquens des produits chimiques pour l'industrie et l'agriculture. Nos profits (123° su classement Fortune 500) attestent de notre

croissance continue. Notre usine (plus de 600 p.) fabrique une large camme de produits vendus par les sociétés de notre groupe.

L'important programme de modernisation, d'extension et d'ex-tomatisation des installations que nous menons, conduit notre Directeur d'Usine à rechercher un Ingénieur Automaticien. Vous prendrez en charge la maintenance des équipements et vous

aurez un rôle prépondérant dans la conception et la réelisation des équipements à venir. Ingénieur diplômé d'une école d'Ingénieurs, spécialisé dans la régulation des procèdes industriels, vous êtes débutant ou avez déja acquis une première experience significative.

Vous maîtrisez la langue anglalse. Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. et prétentions) sous réf. RH 21 à notre Conseil qui vous garantit une stricte

COGEPLAN 2, rue Louis David - 75782 PARIS CEDEX 16 11, rue Victor Hugo - 69002 LYON MAPEROE

## **DIRIGEANTS Groupe Concept**

Le Monde

Nous exerçons une activité de progiciels et de services dédiés aux financiers et couvrons tous les domaines de la trésorerie, de la comptabilité et de la gestion financière. Fort d'un effectif supérieur à 1.500 collaborateurs et d'un C.A. de 1,5 milliard de francs, notre Groupe s'est hissé au 5ème rang des SSII françaises, en maintenant depuis 1985 un taux de croissance annuel supérieur à 100 %. L'une de nos divisions, ENTREPRISES et GROUPES, spécifiquement axée sur les grosses PME et les grades comptes crée dans le cadre de sa très forte expansion. La fonction de les grands comptes, crée, dans le cadre de sa très forte expansion, la fonction de

### Directeur du Marketing

Vous participerez à l'élaboration de la stratégie et, responsable de la politique de marketing, vous mettrez en place, avec une équipe, les études et les outils nécessaires : supports à la vente, relations clientèle, product marketing, communication produit... De formation supérieure, votre expérience commerces de préférence communication produit que sont et de préférence de préférence. des services, de préférence.



Recrutement

Ce poste vous conviendra tout particulièrement si vous souhaitez vous investir dans un contexte professionnel de haut riveau, où votre personnalité, votre sens commercial, votre diplomatie, vos talents d'organisateur seront pleinement apprecies.

Merci d'adresser lettre manuscrite, rémunération actuelle, CV sous référence 21098 à CONCEPT RECRUTEMENT 2, pl. A. Mairaux 75001 PARIS, qui assure toute confidentialité.

### Adjoint du directeur technique Côte d'Ivoire

Nous sommes un important groupe agro-alimentaire très diversifié. En Côte d'Ivoire, notre usine possède un atelier complet mécanique et électrique.

Adioint du Directeur technique, vous assurerez l'entretien préventif, superviserez les réparations et les fabrications de matériels mécaniques ou électriques. Assisté d'un chef d'entretien et d'une équipe de techniciens, vous veillerez à la bonne marche des installations et du matèriel roulant.

A 35 ans environ, votre formation d'ingénieur vous a apporté rigueur et sens professionnel. Vous êtes un animateur d'équipe et savez, par vos compétences techniques, assurer la liaison entre tous les techniciens de l'usine. Tenté ? Alors, adressez lettre manuscrite et CV. sous référence A/207.02/M, aux Conseils en Recrutement Associés, 58 avenue Kléber, 75116 Paris.



Conseil en recrutement financier

INGENIEUR ENSIA, ENSAIA,... Venez prendre des responsabilités régionales élargies, demain nationales !

Au sein d'un groupe international solide (40,000 personnes), l'unité française de 1000 personnes a réalisé un CA de 1 million de francs en 87.

Réputée pour ses TECHNOLOGIES DE POINTE, elle relance l'activité d'un département à FORT POTENTIEL et renforce l'équipe, basée à PARIS, avec un

Futur Sales Manager

Industrie Agro-alimentaire

VOS ATOUTS: • 28-35 ans, • 3 à 5 ans d'expérience de l'industrie agro-alimentaire (commercial en produits d'hygiène ou contrôle qualité production), • anglais courant parlé et écrit, • beaucoup d'autonomie et de disponibilité (fréquents déplacements), • le goût du travail sur le terrain, seul ou en équipe, et des contacts variés.

en equipe, et ces contents remains.

VOTRE MISSION sera double :

CONSEILLER HYGIENE sur votre secteur, vous commercialiserez nos produits de nettoyage et de désinfection, ainsi que les équipements nécessaires à leur mise en œuvre, à travers le service et l'assistance technique à votre clientèle ; le développement de votre CA permettra de créer de nouveaux secteurs et d'augmenter vos responsabilités.

SUPERVISOR, vous participerez à l'élaboration du budget, du reporting, et aux réunions concernant votre département; vous animerez notre équipe d'ingénieurs de vente.
 CONDITIONS DE TRAVAIL très motivantes (ambiance, rémunération, voiture, frais).
 EVOILUTION liée à votre potentiel et à votre propre développement de cette activité.

ADRESSEZ CV, photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75008 PARIS sous réf. 49.1906 M.

Mercuri Urval

Informatique industrielle à Grenoble

### Ingénieur ESE, ENST, Centrale... Animez une Equipe R & D Matériel

Filiale industrielle du groupe TEKELEC AIRTRONIC (1 600 personnes, 2 miliards de CA), THEMIS développe une gamme complète de cartes et systèmes informatiques au bus VME, destinée aux marchés industriels : Robotique, Vision, Traitement Numérique du Signal, Télécoms...

Des produits novateurs, à fort service, une stratégie de diversification soutenue lui ont permis de se situer parmi les dix premiers constructeurs mondiaux et l'un des leaders français.

Pour renforcer son équipe R & D, elle recherche un Ingénieur confirmé (30/35 aus) qui prendra en charge l'animation de l'équipe HARD.

Fortement impliqué sur les projets techniques (Design de haut niveau), en liaison étroite avec l'équipe Système, il assure la coordination et la gestion des différents projets et le unmagnement d'une

Fortes compétences rechniques de concepteur Matériel (Bus VME, Microprocesseurs 680/20, 680/30), ouverture sur le développement logiciel (UNIX, Noyau Temps Réel pSOS, OS9), mais surrout qualités relationnelles, d'organisation et de réelles capacités de leader et d'animateur sont les clés de la réussite Merci d'adresser votre candidature à notre Conseil ALGOE qui gazan-

tit toute confidentialité à votre démarche, en précisant votre rémunération, sous la référence 280. ALGOE, 9 bis route de Champagne, 69134 ECULLY Cédex.

DE L'IDÉE... À L'ACTION

Ingenieur grandes écoles

devenez le N°1 de notre site d'Angers

Nos centrales thermiques produisent l'énergie et le chauffage de plus de 100.000 logements en France. Nous sommes dans ce domaine l'un des premiers spécialistes en chauffage urbain. A Angers, nous recherchons un ingénieur pour diriger notre site. Epaulé par sa direction technique, il a le rôle d'améliorer la production. Son champ d'action est complet ; responsabilité de la production, gestion technique des appareillages et des approvisionnements. Il détermine ses méthodes de conduite, coordonne une équipe de techniciens. Il doit par des études, favoriser le développement des techniques et veiller à l'extension de son installation.



Ingénieur mécanicien, thermicien... si vous êtes ouvert à une fonction de chantler ou de production contacteznous, Nous sommes prêts à intégrer un débutant pour le former à notre métier. Vous pourrez ainsi vous initier à une carrière de patron en relevant nos défis technologiques.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. ESA 4, rec Jules Douban - 49000 ANGERS

### Directeur de fabrication 3 usines - Afrique francophone

Nous sommes un important groupe-allmentaire implanté solidement en Afrique. La minoterie représente une activité importante de notre groupe. Nos 3 usines emploient près de 800 personnes et réalisent un chiffre d'affaires de 27 milliards de francs C.F.A.

En collaboration avec le Directeur technique, notre Directeur de fabrication prendra en charge l'ensemble de la production des trois usines, supervisant à la fois le département meunerie et celui des produits allmentaires, il apportera son savoir-faire de production à ces deux métiers.

40 ans environ, de formation supérieure technique (type ENSMIC), vous possédez la connaissance des fabrications en meunerie et industries alimentaires. Animateur d'équipes, votre sens du concret et de l'efficacité en milieu technique, vous conduit tout naturellement à vous impliquer sans réserve dans cette fonction. Alors, adressez lettre manuscrite et CV, sous référence A/207.01/M aux Conseils en Recrutement Associés, 58 avenue Kláber, 75116 Paris.

LES CONSEILS CE EN RECRUTEMENT RA

### Directeur DE NOS SYSTEMES D'INFORMATION

GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL

Dans le codre du projet d'implantation d'une nouvelle unité de production, nous souhaitons restructurer nos différents services informatiques (gros système IBM, micro-informatique), afin d'assurer le fonctionnement et la coordination de quatre sites en France et à l'Etranger.

Après un audit de l'existant, le nouveau collaborateur devra élaborer le plan directeur du nouveau système d'information, en assurer la conception, le développement et la mise en Dioce sur les différents sites.

Il devra en définir l'architecture (matériel - logiciels réseaux) dans un souci de cohérence et

d'efficacité. Il devra gérer son budget (coûts, délais, etc) et sera responsable de la mise en place de nouvelles équipes, de leur animation et de leur formation.

Nous souhaitons renconfrer un ingénieur Grandes Écoles, d'environ 35 ans, connaissant le matérial BM et possédant une expérience réussie en conduite de projets en milieu industriel. L'angiais courant est nécessaire. Le poste est stiué à Paris.

Las condidatures serant trafféci confidentialiement par Ch. RIVAULT - FOSSIFA4 RECRUTEMENT - 118, Champe Bysées 75008 PARIS.

### Ingénieurs, vos logiciels pour les nouveaux médias...

Nous sommes jeunes, appartenons à un grand groupe, et sommes spécialisés dans la Communication électronique.

Société d'ingénierie, nous proposons aux entreprises une solution complète à leurs problèmes de communication externe et interne.

La haute technicité et l'originalité de nos produits, basés sur l'image de synthèse, le son numérique... nous ont permis d'occuper la première place sur notre marché. Notre politique offensive de développement nous amène à renforcer l'équipe existante en intégrant deux Ingénieurs.

De formation supérieure (école d'Ingénieur) vous avez acquis un a deux ans d'expérience en informatique temps réel en milieu industriel par exemple.

L'Informatique graphique (création ou animation d'Images) pour l'un des postes, la téléinformatique pour l'autre poste, sont vos points foris.

Vous avez développé sur la famille des 68 000 en langage évolué (C...), et connaissez le logiciel de base et l'assembleur ; une approche génie logiciel est un atout supplémentaire. Vous vous sentez un peu à l'étroit et avez envie d'autonomie, de structures lègères et de créativité : c'est ce que nous vous proposons en conjuguant marketing et informatique. Merci de nous adresser votre dossier (CV, lettre, photo) sous réf. 8149 LM à mentionner sur enveloppe et courrier au 79/83 rue Baudin 92309 Levaliois Perret Cedes.



BERNARD JULIUET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Syntec

### *- DIRECTEUR* DE LA MAINTENANCE Lille

**(O)** LESIMPRIMERIES

Nous devons notre place de leader français de l'imprimerie (six usines) aux 1500 personnes, femmes et hommes de métier de l'imprimerie qui relèvent chaque jour le défi européen de la performance et de la qualité. Aujourd'hui, nous

engageons l'entreprise dans la T.P.M. (Total Productive Maintenance) et nous recherchons le Directeur de la Maintenance de notre unité de Lille. Sous l'autorité du Directeur Technique, il assurers la gestion optimum de ce service, mécanique, électronique, automatisme, informatique. Pour ce poste, nous souhaitous rencontrer des professionnels de la maintenance, de formation ingénieur, possédant une expé-rience d'une dizaine d'années dans des fonctions similaires au cours desquelles ils se sont investis dans la qualité totale. A la fois homme d'étude et de terrain, il devra autant maîtriser la prospective technique que gérer les incidents. A la rigueur du gestionnaire et du technicien, il devra allier des qualités d'animateur, de formateur et d'encadrement d'une équipe d'une quarantaine de personnes.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + Photo + Prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL, 10, rue du Colisée, 75008 PARIS, sous

PAUL-EMILE TAILLANDIER **₹**\$\$ CONSE

### JEUNES INFORMATICIENS HE (ecp, ensimag, ese, x...)

DEVENEZ JOURNALISTES

...du Groupe TESTS, éditeur à Paris de 01 INFORMATIQUE, L'ORDINATEUR INDIVIDUEL, DECISION INFORMATIQUE, TEMPS MICRO,...

Vous informez nos lecteurs des évolutions technologiques en faisant le point, en particulier, sur l'avancement des recherches liées à l'informatique. Vous lancez des études, élaborez des synthèses, réalisez enquêtes et reportages, en France et à l'étranger. Vous assistez, bien sûr, à la plupart des grandes manifestations professionnelles.

Yous êtes ôgés de 26 ans minimum et vous pouvez vous prévaloir d'une première expérience professionnelle en informatique. Vous maîtrisez l'anglais.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4126-2, d neure conseil, Nicola DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION - 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS.

informal

SELECT SILICON

I ingenieurs concerd'applications temps

· ingenieurs former

111 1( B)-()\*

### L'informatique chez et pour Digital

Si les cordonniers sont les plus mal chaussés, ce n'est pas le cas chez DIGITAL. L'informatique interne est sophistiquée et évolutive. DIGITAL, leader mondial des reseaux informatiques et des systèmes intégrés d'information recherche des professionnels de l'informatique pour anticiper cette évolution.

### Chefs de projets confirmé(e)s

Vous mettrez en oeuvre des technologies de pointe dans les domaines SGBD, système transactionnel, vidéotex, systèmes «bureautique intégrée». Vous utiliserez ces technologies dans le cadre de la mise en oeuvre du plan informatique de

DIGITAL. Ingénieurs ou universitaires de formation, vous avez une expérience de conduite de projets dans le domaine de la gestion.

La connaissance et la pratique de méthodologies seraient vivement appréciées. L'anglais est impératif.

Veuillez envoyer voe lettre et C.V. sous la référence MON 583 à Marie-Claire SAN QUIRCE -DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston Crémieux - BP 136 - 91004 EVRY CEDEX.

Société de services filiale d'un puissant organisme financier, nous intervenons auprès d'une clientèle d'établissements financiers. Nous avons réalisé en 1987 un chiffre d'affaires de 26 MF pour des effectifs de 75 salariés. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un

### Responsable de département

Informatique financière

Rattaché sans intermédiaire au dirigeant de la société, il assure la responsabilité du département centré sur une clientèle de sociétés du secteur financier. Son rôle couvre trois principaux objectifs:

entre sur une cuertes la surviva de la contre de profit - la gestion de son unité d'assistance technique en centres de profit - l'animation et le suivi d'une équipe d'ingénieurs informaticiens - le développement commercial d'un portefeuille de clientèle.

Nous proposons ce poste à un ingénieur confirmé désireux de s'investir dans la constitution et la croissance d'un département, fruit de notre stratégie d'évolution. La logistique qui bui est assurée lui permet de valoriser très rapidement sa connaissance de l'informatique des entreprises du secteur financier, son talent relationnel avec de futurs clients, ses qualités de gestionnaire auprès de ses

Michel DHEUR, notre conseil, étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous hui adresserez sous la réjèrence 8811.215 au cabinet M.D.A. - 104, rue du Raubourg Saint-Honoré, 7,5008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

# francophone

N, WORLDO, BREST

Consul MERCURI URVAL

ginal academent en Atrajan 1. may. Note Plan Statement employees, and a **Presidente de** franca C / 4

والموالدة فالمعاقبة فالمتفاقة بالموا Superior Activities (1)

POLIA.... **计线机** 

Manager to the state of the sta

ed date grandes ambitions

The state of the s Management de 1000 persona.

Lagran d'un département à : Set

proved south on deril, - being and the first term of the first ter

inne produte de nettoyage et de in divine, à Pavers la service et à Cin parmetre de crées de rou.

ng, et mais téamions concer

Direction de latercution production **Takasar Vilagrif & in Poist in** days on occ The son service faire de production

# PHONE ENGAGE MIXES programme girnerspanes A. .... PANISH INCOMINGUE HOUSE CATAL come fonction. Along Astronomy Conserts on Regresty me

projett, gel derrigtings uppfic tellette (23/2 the state of the s

the latest and states to the last printer & speken per f deputy would be f

the marginal of the property and the second

A STREET PROPERTY PRO AND SHARING OF SALVING Landing Books Sindri.

以數以推測和於

**NATICIENS** 

BURDA TORONATUA

M R PARK OF PROPERTY.

### ATMOSTAT' S.A.

Nous sommes une PMI devenue en 10 ans le nº 1 français de la fabrication de ioniseura (60% du marché). Dans le cadre de la création d'un nouvel steller de production nous recherchons un

### Ingenieur Fabrication

ingénieur de formation (électricité, électronique industrielle), vous avez acquis une bonne expérience technique (fabrication, méthodes...) et humaine, si ce n'est dans notre métier du moins dans un secteur proche (Hi-Fi...). Nous vous confierons la responsabilité de repenser notre fabrication en vue de l'optimiser en l'automatisant. Vous développerez de nouveaux produits et animerez votre équipe.

Ce poste varié et prenant est à pourvoir à Abion/Seine. Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchona, merci de faire parvenir votre candidature sous référence 440 M à :

j.l parichon

38 rue de Lisbonne - 75008 Paris

### GROUPE SILICOMP

INGKNIKRIK KN INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE ET INDUSTRIELLE recherchons ingénieurs diplômés grandes écoles

• Ingénieurs logicle s UNIX ADA LANGAGEC

 Ingenieurs concepteurs d'applications temps réel VMS/ELN - 039 - PSOS

r ingenieurs formateurs

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature en précisant votre intérêt à :

SHICOMP 18, Chemin de la Malacher, ZIRST, 38240 MEYLAN.



### REJOINDRE L'USINE LA PLUS MODERNE **DU MONDE...**

en série, renforce ses équipes.

Face à un marché en pleine expansion, notre site industriel de Gien (700 personnes). réputé l'usine la plus moderne du monde au niveau de la production d'ascenseurs

Hommes performants et motivés, venez relever ce défi en intégrant OTIS, N° ? mondial et Nº 1 français.

### JEUNE INGENIEUR, ORGANISATION ET CAO VOUS PASSIONNENT?

Venez mettre en place la nouvelle organisation du Service Technique Contrat" (45 personnes), interface Force de Vente/ Usine. Vous avez une expérience de 2 à 3 ans dans un Service Technique (CAO -

### de travail, et à les adapter à notre

FAO souhaitées) et vous êtes ingénieur de Formation. Vous aurez à analyser le fonctionnement actuel des différents postes nouveau plan système. Réf. M834.

#### ETUDES, RECHERCHE ET HYDRAULIQUE SONT LES MOTS-CLES POUR **VOTRE DEBUT DE CARRIERE?**

N'hésitez plus, soyez notre INGENIEUR D'ETUDES HYDRAULIQUES et vous assurerez la conception de produits, le lancement et la mise au point de prototypes européens, le Mi des préséries dans une unité : recherche de 80 personnes...

Vous travaillerez en équipe avec les techniciens, les services méthodes usine et chantler en vous appuyant sur la CAO. Ingénieur Hydraulicien, vous avez. si

### ETUDES, ESSAIS ET ELECTRONIQUE SONT VOS DOMAINES PREFERES

Devenez notre INGENIEUR D'ETUDES. spécialiste en Electronique dans un contexte généraliste de mécanique, électricité, électrotechnique. Nous comptons sur vos compétences techniques pour la réalisation des études et essais d'ensemble de nos prototypes européens. En tant que "Chef de file" de la recherche

Notre environnement est international; l'anglais est donc indispensable, surtout pour bénéficier de possibilités d'évolution au sein du groupe. Si, participer à des réalisations felles que l'Eurotunnei, L'Arche en Europe pour la conception des ascenseurs, la filiale française se doit d'assurer la liaison permanente avec les structures Espagnole et Allemande. Vous y participerez activement grâce à vos qualités de rigueur et de communication et blen sûr à votre crédibilité technique. Réf. M836.

de la Défense, Le Grand Louvre, etc... vous intéresse, envoyez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous la référence choisie à Véronique PARAGES. OTIS, 141 rue de Soussure, 75017 PARIS.



Rifiale d'un groupe important, notre Société [900 personnes - 400 MF] est spécialisée dans l'entreprise électrique.
Pour poursuivre notre développement nous recherchons pour notre Agence lle-de-France.

ref. 101 - UN INGÉNIEUR D'AFFAIRES électricien courants forts, couranta faibles pour le bâtiment tertiaire. réf. 102 - UN INGÉRIEUR D'AFFAIRES en électricité industrielle (la connaissance des installations en milieu hydraulique sera un plus

ref. 103 - UN INGÉNIEUR D'APPAIRES éclairage public. Dans un environnement motivant, les candidats retenus auront la res-ponsabilité technique, commerciale et de gestion des affaires qui leurs ponssoure recur seront confiées.

Une rémunération attractive et des perspectives d'évolution existent Merci d'adresser votre candidature manuscrite, C.V. et prétentions en indiquant la référence à SATES.EC - Direction des Personnel 24. Avenue du Général de Gaulle, 91170 VIRY-CHATILLON

**DES SYSTEMES PERFORMANTS** A VOTRE IMAGE: RAPIDES, ADAPTABLES, **EVOLUTIFS.** 



INFORMATIQUE DE TELECOMMUNICATIONS DE SECURITE

Notre service appartenant à un puissant groupe industriel au rayonnement international assure l'ingénierie de services de grands projets. Constantes de nos multiples activités :

 parti-pris permanent d'innovation technologique, organisation performante basée sur l'autonomie et la responsabilité,

moyens techniques et humains de premier plan.

Rejoignez notre équipe Conception de Logiciels au sein de son activité Systèmes de Télécom-

Une équipe de petite taille aux grandes ambitions, tel est le contexte que nous vous offrons. Nous sommes déjà bien positionnés dans ce domaine d'avenir aux multiples applications. Notre objectif : être, avec vous, N° 1 européen en 1992 et renforcer notre pénétration internationale,

### INGENIEURS INFORMATICIENS - Grandes Ecoles -

Participez à la réalisation de logiciels - analyse, conception, mise au point - et évoluez vers la conduite de projets.

Connaissances logiciels temps réel sur micro processeurs et operating system UNIX + langage C

indispensables. Pratique de l'anglais souhaitée. Différents types de projets vous seront proposés en fonction de vos aspirations et de votre

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions)

sous ref. 93001/LM à HCA - 1, place du Palais Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.



## Jeunes ingénieurs, innovez, développez...

, premier constructeur mondial dans le domaine de l'éclarage, possède en France 7 centres de production à

Eclairage, l'éclairage, possède en France 7 centres de production à Eclairage, vocation internationale, spécialisés dans le domaine des sources lumineuses on du matériel d'éclairage.

Le centre de NEVERS (Bourgogne), 1<sup>es</sup> centre industriel dans sa catégorie en Europe (plus de 400 personnes), maîtrise des technologies de pointe appliquées à la fabrication en très grande série de matériel d'éclairage intérieur.

Nous recherchons pour renforcer notre service Innovation:

#### UN INGENIEUR GENERALISTE OU GENIE MECANIQUE (ref. 25 A)

En relation avec les services Marketing, l'équipe de vente et certains clients, il sera plus particulièrement chargé du développement des produits hors-catalogue. Une formation complémentaire Marketing, Gestion ou Commerciale sera appréciée. Première expérience

UN INGENIEUR ELECTRONICIEN (ref. 25 B)

Première expérience indispensable.

Il sera notre spécialiste sur tous les problèmes électroniques concernant le développement et la mise en application des nouveaux produits. Il managera une petite équipe. Des connaissances en optique seront

UN JEUNE INGENIEUR OPTION INFORMATIQUE (ref. 25 C)

Il sera chargé du développement de projets industriels, de l'analyse des besoins à leur mise en place sous environnement DEC et de la maintenance de l'activité informatique du centre, Il bénéficiera de l'appui des Services Centraux.

Pour ces 3 postes qui constituent une étape vers une évolution au sein du groupe, une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie à Jérôme Percheron, Philips Relairage, Tour Vendôme, 204 Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne-Billancourt Cedex.

Thilips on France, c'est pius de 21 milliards de C.A., 27 000 personnes qui évoluent de la re-cherche su commercial, du marieting à la production deux l'agricers personneux de l'use des PHILIPS

Thilips on France, c'est pius de 21 milliards de C.A., 27 000 personnes qui évoluent de la re-cherche su commercial, du marieting à la production deux l'agricultures personneux de l'use des PHILIPS



1

### Philips c'est déjà demain.

L'Aéronautique fait appel aux techniques les plus évoluées et pour une Unité de Production c'est aussi la mise en place de Gestion de Production et de Communication.

Le Service informatique de notre usine d'ARCENTEUIL est équipé d'ordinateurs issu haut de gamme et de VAX. Nous recherchons:

Ingénieur chef de projet
Il devra prendre en charge l'implantation d'un progiciel de Gestion
de Production sur matériel ISM. De formation ingénieur (ENSAM,
il sera débutant ou possédera une petite ECAM, ENSAIS, INSA...), il sera débutant ou possédera une petite expérience en CPAO. Réf. 37.51/CP/950

Ingénieur (ESTEA, EUDE,...) ou MACE, débutant ou possédant une courte expérience, il aura la charge d'une application Gestion de Production sur VAX. (Formation assurée). Réf. 37.52/CP/951

## Analyste infocentre son rôle consistera, au sein d'une équipe, à :

 assurer le support de NOMAD, participer à la mise en place de logicles sur PC,

• assurer la formation et la gestion du produit de Messagerie

Le profil recherché est celui d'un DUT, débutant ou possédant une courte expérience (il sera formé à ces produits). Ce poste requiert un sens aigu des contacts.

Adresser C.V. + photo + salaire actuel sous référence respective à ADEQUATION, 62-64, avenue Emile Zola, 75015 Paris.



AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION



Groupe Muethational Fabricant d'équipements et appareillage électrique

COMMERCIAUX INGENIEURS

H/F - REF. CI 401 - CI 402

Leur mission, clans un premier temps, sera la responsabilité totale d'un secteur de clientêle déterminée ; installateurs et tableautiers, ainsi que la relation avec le prescripteur de la distribution publique, moyenne et basse tension.

Leur sens commercial, leur connaissance du marché, leur aptillude à la négociation, leur passion de la motirise de l'énergie électrique, leur permettent de développer un chiffre d'affaires dant le serant les gestionnaires, assurant de même le service après-vente de leurs installations.

Leur réussite sur le plan commercial peut les conduire dans les années à venir à animer une équipe de commerciaux ingénieurs en

Une bonne implication commerciale allée à des compétences techniques (écales d'ingénieurs), la maîtrise partaile de l'anglois, seront des atouts de la réussite dans ces postes.

Envoyer CV + lettre manuscrite + photo + prétentions à



65, RUE ANATOLE FRANCE 92542 LEVALIOIS PERRET GEDEX

HAEFELY Filiale du Groupe suisse

HAEFELY AG, la Société est l'un des leaders mondice électrotechnique Haute Tension et très Haute Tension. Elle fabrique et commercialise en France et à l'International des produits de haute technologie pour l'équipement des réseaux électriques et des installations industrielles. Elle recherche :

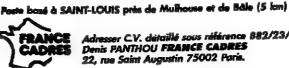
### INGENIEUR DE PROJET

dement des projets techniques dans leurs diffé études des cahiers des charges, rédaction d'offres, assistance technique à la clientèle, études de réalisation, service après-vente, calculs théoriques de dimensionnement d'appareils et d'enembles,

campagnes de mesure, rédaction d'articles techniques.

 De formation Ingénieur Electricien option Electrotechnique (ESE, ENSIEG,...), le candidat pourra être débutant ou posséder une première expérience en électrotechnique. Environ 25/30 cms. Anglais indispensable

De réelles possibilités d'évalution sont proposées à terme à candidat



FRANCE Adresser CV. détaillé sous référence 882/23/2 à CADRES Denis PANTHOU FRANCE CADRES 22, rue Saint Augustin 75002 Parie.

### Jeunes Ingénieurs économistes

Nous sommes un important Groupe Technique et de maîtrise d'œuvre. Nous opérous sur des réalisations moustrielles et termines diversifiées. Nous recrutons pour notre activité de Conseil et d'Etudes Économiques de JEUNES INGENIEURS ECONOMISTES.

Yous êtes Ingénieur diplôme d'une grande Ecole, vous possédez une formation économique complémentaire

Après une période de formation à nos méthodes, nous vous confierons la responsabilité d'études de faisabilité d'unités, d'organisation logistique, de marchés de biens industriels, de conseil économique.

Vous débutez ou avez une première expérience de la fonction. Une bonne connaissance de l'anglais et une mobilité géographique sont indispensables. Merci d'envoyer votre dossier de candidature, sous référence 7155-M à I.C.A. 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris

C.A. NEW YORK PARIS

Le Groupe SERNICE, leader européen des composants réelstifs, se définit actuellement par :- une implantation en France et aux U.S.A., 1.500 personnes, un C.A. de 580 millions dé troncs. - 2 objectits constants : précision et qualité, synonymes de l'abilité pour nos utili-

Notre unité D'HYERES (230 personnée) dans le Var (83), spécialisée dans la fabrication des POTENTIOMETRES et TRIMMERS, crée pour assurer son développement la fonction :

#### RESPONSABLE DEVELOPPEMENT ET INDUSTRIALISATION (300 KF/13 MOIS)

e Directement ratioché au Directeur de l'unité, il anime une équipe de 15 personnes dont 2 ingénieurs, et a 3 objectifs principaux:

Développement des produits nouveaux,
 Développement des produits existants,
 industrialisation des produits.

e Catte mission requiert un professionnel confirmé (35 ans minimum, 10 ans d'expérience dans un poste similaire) de formation inquinteur avec une orientation industrie Mécanique, Electronique ou Electrotechnique; la motitrise de l'anglais, et des connaissances souhaitées dans des domaines tels que : micromécanique, décolletage, thermoplastique, automatisation voire D.A.O., transfert de technologie. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + C.V. + rému-nération actuelle) sous réf. 3 CJ 01 à notre Consell A.J.C.R., Jean-Jacques PERRIN, 44, La Canebière, 13001 Marseille. Tél.: 91.33.68.97.



### SATURNE INFORMATIQUE

SSII spécialisée dans le Monde UNIX et VMS (distribution de produits et outils, prestation LOGICIEL) recherche pour participer à son développement

### **JEUNES INGENIEURS**

Première expérience significative (1 à 3 ans) dans l'un des environmements suivants : VAX/VMS ou UNIX/C.

Ecoles d'Ingénieurs ou Universitaires BAC + 5.

La connaissance de SGBD tels que RDB ou Unify serait appréciée mais une formation complémentaire pourra être

Profil :

Dans le cadre d'un premier projet, après intégration au sein d'une de nos sociétés clientes (grande banque internationale), nous vous confierons la conception, la réalisation et la mise en place

Postes basés à Paris,

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + salaire actuel à Europe Informatique Sélection 12, rue Godot de Mauroy 75009 Paris.



( , with mateur

menious de des chapp

Tomasan iz tigori p<del>olitika</del>

Morrison in the large of Special Control (1)

and the transfer of the

NI TE

BWALIQU

- 11 - <u>- 22 a</u>ĝe<u>ĝ</u>

CONSULTAN

he hedde mender a the state of the state of the state of THE REAL PROPERTY AND PROPERTY Transaction of the second of t R DE PROJET

are the granded embitions.

THE BEST WITH PARTY INTERNAL

er gangete if Again eretergenet d abe genichen G

Marie author Bertrede Anique 1658

CV divide sale reference SE

Markettin #2007 Perm

nes Ingénieurs promistes

nat Groupe Technique et de Maria aptivota sur des realizations Wilder Consult at d'Istado I ..... CONSTRUCTION CONTRACTOR CONTRACTOR

inde de forgantion à mon method-in in proposemblité d'étaile. Le mais l'argantantion legentique, de mais The Property Spinsterning of the good land products of a 2 my demand of said state, or ST.C.A. 3, rund thouses "

Selection of the Contract of t

THE PROPERTY OF THE PARTY OF

LE DEVELOPPEMENT 

GISTANT FINE F.

Le groupe des Fromageries BEL, présent dans 85 pays : 6300 personnes, 5 milliards de CA dont 50 % à l'étranger. Son informatique est l'un des outils de sa compétitivité, elle bénéficie de sa puissence d'une équipe poulement et de maissen collège. de sa puissance, d'une equipe performante et de moyens solides :

1 centre serveur IBM 43XX, VM, VSE, CICS, SQL, NOMAD, un reseau d'IBM 36, micro PC/PS... Elle sera encore plus performante si vous coopèrez a la mise en place de nouveaux systèmes d'information.

### Coordinateur

Vous serez l'ambassadeur de la SA des fermiers reunis, filiale de 1000 personnes environ qui assure la production et la commercialisation de grandes marques telles que : Le ROITELET, le PORT-SALUT, le ROUY...

Vous piloterez des schémas directeurs sectoriels, vous assurerez la cohérence entre les objectifs des utilisateurs et l'organisation informatique. Vous veillerez aux budgets et ferez les arbitrages nécessaires, votre expérience d'au moins 5 ans en informatique ou en gestion vous a doté d'un sens du dialogue à toute epreuve. Votre lieu de travail : Pans-La Villette.

### Ingénieurs de développement

Votre expérience de 2 à 5 ans dans la conception et la réalisation d'applications vous permettra de prendre des responsabilités adap-tées à vos compétences et à vos goûts : de l'analyse au manage-ment complet d'un projet et d'une équipe. Rèf. M TD 13A Ingénieur débutant

Vous serez formé à nos méthodes et prendrez part au développe-ment de nos applications. Réf. M TD 138 ment de nos applications. Votre lleu de travall : Parls-Madeleine/Concorde.

Pour prendre contact, merci d'adresser CV et lettre en précisant la référence choisie à Agnès Chauvin.





796 personnes CA 336 Mr.
Pliale d'un important groupe indutités trançais
Société d'électronique spécialisée dans Tappication dus IPCHNOLOGIES DE POINTE recht

### Ingénieur électronicien

De formation ENST, ESE, ENSI, vous possédez une partaite maîtrise des ETUDES et du DEVELOPPEMENT dans le secteur Traitement du Signal (analyse des spectres, incomnaissance de signatures) associée à une connaissance du matériel et du logiciel.

 de conduire des expérimentations, d'exploiter des données et des simulations pour CREER DES SYSTEMES NOUVEAUX associant des technologies diverses en liaison avec les clients.

Adresser CV, rémunération actuelle, sous réf. CAPT, à SECRE 214, rue du Faubourg Saint Martin 75010 PARIS.

# Responsabilités à partager...

Intégrez l'équipe de direction de notre département systèmes de communication.

Ingénieur grande école (X, TELECOM, SUPELEC...), vous avez acquis une solide expérience dans le domaine des télécommunications. Vous désirez aujourd'hui prendre de nouvelles responsabilités en rejoignant l'équipe de direction du Département Systèmes de Communication de SYSECA, afin de développer l'une des trois fonctions suivantes :

## COORDINATEUR TECHNIQUE

Votre expérience de conduite réussie de gros projets dans le domaine des systèmes de communication (choix de solutions techniques, management des équipes, planification, suivi budgétaire, relation avec les partenaires et le client final...) vous permettra de prendre en charge la supervision technique de nos princi-

### ARCHITECTE RESEAUX

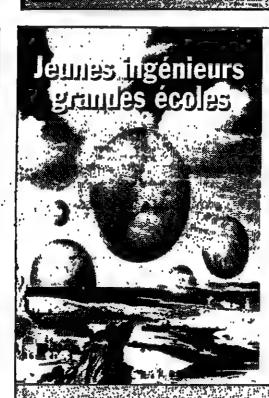
Votre profil d'expert en architecture de réseaux et systèmes de télécommunication, acquis dans le cadre du développement de gros projets, de l'animation de réponses à appel d'offres, d'une assistance technique aux structures commerciales, d'une veille technologique permanente, vous fera contribuer efficacement à la poursuite du developpement du département ainsi qu'à l'initialisation de ses nouveaux axes de diversification.

### RESPONSABLE COMMUNICATION D'ENTREPRISE

Votre spécialisation et votre intérêt pour le domaine de la communication d'entreprise (réseaux locaux, PABX, télématique, bureautique) acquis dum le cadre d'une fonction de responsable d'affaires (évaluation des offres constructeur, recherche de solution correspondant aux besoins des clients, étude des coûts, réponses aux cahiers des charges), vous améneront à diriger la mise en place de cette activité au sein du departement.

Merci d'adresser votre candidature en précisant la rélèvence choisse 315, bureaux de la Colline - 92213 SAINT CLOUD CEDEX.





### Des projets de grande envergure

Ingénieur débutant ou avec une 1th expérience, vous voulez valoriser votre potentiel. Venez participer à notre développement et rejoindre nos équipes de généralistes et

- Conception mécanique et maintenance (Réf. K). Analyses de structures et calculs (Réf. U).
- Etudes de sureté (Réf. P).
- Etudes d'installation (Réf. I).
- Conception thermique et électrotechnique (Réf. M).

- une place de leader mondial dans un secteur de pointe. - des movens importants en recherche et développement pour de grands projets.

- des opportunités de carrières très ouvertes vers le management ou l'expertise, <mark>ternational</mark> des projets exige un bon niveau d'anglais et quel en France et à l'étranger. Les postes sont basés à Lyon.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à notre conseil : MILO, 3, avenue des Ternes, 75017 Paris, en précisant la référence du poste choisi.



LE FUTUR ER TETE



Les moyens de se passionner

Filiale d'un grand groupe de Conseils et de Services en Gestion de Risques renommé, notre société est leader dans le domaine de la qualité et de la sécurité des systèmes d'informations (activités : conseil, formation, progiciels spécialisés).

Pour faire face à l'expansion rapide du marché, nous recherchons des

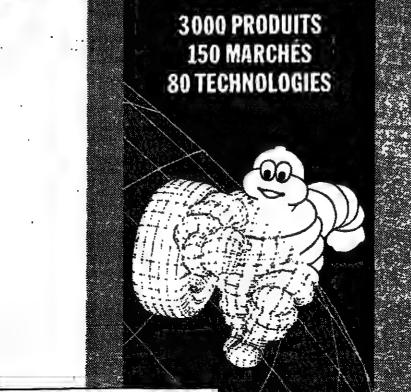
### CONSULTANTS

Les candidats, de formation supérieure, devront avoir une expérience minimum de 3 à 6 ans dans un service informatique ou dans un cabinet d'audit

Après une formation à nos outils et méthodes, acquise sur le terrain au sein d'une équipe jeune et dynamique. vous aurez, la responsabilité de projets dans les domaines de pointe que nous maitrisons.

Le poste nécessite de fréquents déplacements en province et parfois à l'étranger. Une bonne connaissance de l'anglais scrait un atout supplémentaire.

Veuillez adresser votre dossier de candidature avec photo et prétentions à l'attention de M. COUTANT. "Partenaire Sécurité Informatique". 15 bis, rue Pigafle 75009 Paris.



LEADER EUROPEEN DANS LE DOMAINE DES CARTES ET GUIDES, nous nous préparons à appliquer les technologies les plus modernes à nos produits actuels, afin d'offrir de nouveaux services à nos clients. Nous concevons des calculateurs d'itinéraires, à distances ou embarqués, et travaillons aux futurs systèmes de navigation automatisée dans les véhicules.

Pour prendre la responsabilité technique de ces projets, nous recherchons un ingénieur grande école, passionné de Recherche Opérationnelle, d'Intelligence artificielle et de CAO.

Débutant ou première expérience.

### Poste basé à Paris.

Ecrire en joignant curriculum vitae, sous la référence LM/2, à MICHELIN - Service du Personnel Didier MIRATON - 63040 CLERMONT FERRAND Cedex.





FRAMATOME, grand groupe industriel diversifié (ingénierie, produits et services nucléaires, informatique

### Un ingénieur chimiste

A votre formation d'ingénieur chimiste s'ajoute une expérience d'environ 5 ans en milieu industriel, de préférence en chimie de l'eau. De bonnes connaissances en ingéniene et en nucléaire serajent appréciées Nous vous proposons de rejoindre une équipe de haut niveau. Avec elle vous concernez, innoverez et gérerez de grands projets. Vous serez en relation avec des organismes français et internationaux dans le cadre de projets Recherche et Développement (l'anglais est donc indispensable).

Si ce poste vous intéresse, merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite sous réf. SAU, à Valentine TRABUT, FRAMATOME, département Cestion Prévisionnelle, Tour Flat, Cedex 16,92084 Paris-La Défense.





#### **SODETEG-TAI** EN 1ère LIGNE SUR LES METIERS ET LES MARCHES DE DEMAIN **MESSAGERIE X 400**

Au sein du Groupe THOMSON, SODETEG-TAI poursuit son important développement dans les domaines info TEMPS REEL et TELECOMMUNICATIONS d'avant-garde, dans le cadre de grands projets. Rejoignez-nous.

#### INGENIEURS LOGICIELS

Participez à l'avancée de notre produit de message-rie électronique universelle MESSAGER 400. Evoluez dans un secteur de haute technologie : X 400, Amuzire, Commutation de messages, Télécom, Ter-

barcaire et à l'export en Europe.

Noturellement, vous êtes diplomés d'une Grande Ecole (ENST, ESE...) aption télécommunications ou d'une Ecole de Commerce (ESCP, ESSEC, HEC...). Vous possédez de plus une expérience de 1 à 5 ans dans ce domaine.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo, prétentione) en précisant la référence du poste choisi à Kareen de COCQUARD - SODETEG-TAI Zi Nord - 283, rue de la Minière - BP-11 - 78530 BUC



Participez ou développement de nos parts de marchés en MESSAGERE 400 dans le secteur



Avec 4500 personnes dont 600 en France, notre groupe est leader européen dans la fabrication de tubes et raccords en P.V.C. Une forte croissance et d'ambitieux projets soutenus par d'importants investissements, nous conclusient à recruter

Chef du service maintenance

Vous proposez et mettez en œuvre les moyens pour assurar una maintenance performante de nos instaliations : outil de production, bátiments, matériel roulant...

Vous avez une première expérience industrielle et de direction des journes réussies.

MOC L13M.

attions Vous voulez volotser votre expérience d'adjaint dépuis ou moins 3 ains

dans un service similaire. Vous seréz chez nous le Nº 1 et votre réussite se mesurera essantiellement en toux de aunice clientèle.

Poste basé près de WICHY.

Pour ces 2 postes, la connolerance de l'angials, langue de communication du groupe, permettra d'envisager, l'évalution dans un contexte européen. Votre dossier, avec rémunération actuelle et prétentions sera examiné confidentiel par notre conseil Cabinet GENTON, 19, rue Clément MICHUT, 69100 VILLEURBANNE.

Cabinet GENTON

## Informatique scientifique et technique

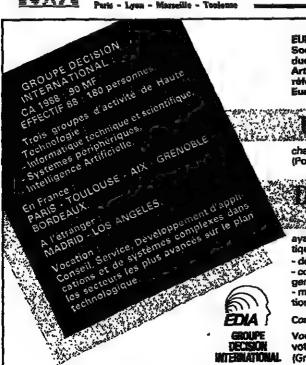
Le Centre de Programmation de la Marine (CPM) a, au sein du Ministère de la Défense, une double mission de conception/ réalisation et d'expertise des systèmes informatiques d'aide à la décision, destinés notamment au futur Porte-Ávions Nucléaire (PAN). Il recherche trois ingénieurs "temps réel" pour son secteur "réalisation Projets Navais".

Au sein d'un secteur dynamique et important (100 personnes), ils assureront l'évolution ou la refonte de systèmes temps réel embarqués à bord de navires de combat. Ils maîtriseront pour cela un environnement informatique de pointe comprenant notamment des simulateurs basés sur l'intelligence artificielle.

Ces postes conviennent à de jeunes informaticiens (Ecole d'Ingénieur ou Doctorat) ayant acquis de bonnes connaissances en informatique technique et en système temps réel. Les candidats doivent evoir le goût du travail en équipe et des initiatives, ces postes pouvant évoluer rapidement vers des responsabilités importantes de direction de projet faisant appel à des techniques de pointe particulièrement enrichissantes.

Merci d'adresser C.V., avec lettre manuacrite et photo, sous la référence L 115/M, à Henri BOUET

SEMA-SELECTION 16, rue Barbès, 92128 MONTROUGE CEDEX.



EUROPENNE D'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, GROUPE DECISION INTERNATIONAL. Société en pleine expansion, nous contribuons à l'augmentation de la pro-ductivité des entreprises en faisant pénétrer les techniques de l'Intelligence Artificielle dans le monde international des affaires et de l'industrie. Nos

### AUNTRISIRENSAMBED FORMEROPAS

chargé du développement de l'activité Intelligence Artificielle dans le grand Sud (Poste basé à TOULOUSE).

### PASSENCE ENTRY BUILDING TO BE TO THE STATE OF THE STATE O

ayant une expérience significative en Intelligence Artificielle ainsi qu'en informa-

développer des systèmes experts applicatifs opérationnels,

- mener à bien des actions de conseil et de formation afin de faciliter l'introduc-tion de l'Intelligence Artificielle dans les entreprises et dans le secteur public.

Construire la 1º société européenne d'Intelligence Artificielle, tel est notre challenge. Vous voulez rejoindre une équipe ambitieuse et dynamique : merci d'adresser votre C.V. avec une lettre manuscrite, en précisant le poste choisi à E.D.I.A. (Groupe DECISION INTERNATIONAL) - 112, rue de Paris - 92100 BOULOGNE.



#### MATRA AUTOMOBILE

Au sein d'un groupe d'innovation et de haute technologie, recherche pour son unité de production à ROMORANTIN (LOIR et CHER) un

### Ingénieur Méthodes et Industrialisation

(Mines, Centrale, AM, INSA, UTC ...) 230 KF+

Il optimise les procédés de fabrication existants. Il conçoit des procédés Il optimise les procedes de l'abrication existaris, il conçoit des procedes de l'abrication de l'abrication et l'abrication et moyenne séries. Il travaillera en étroite collaboration avec les Etudes, la Qualité et la Fabrication. Directement rattaché au Directeur de l'usine, il agira en véritable chef de projet (respect des plannings et des budgets). Nous confierons ce poste à un candidat possédant une première expérience de la production en grande série, sensibilisé à l'esprit enginérie et désireux d'élargir son champ de responsabilité dans un environ-nement créatif.

Pour un premier contact, adressez votre dossier de candidature sous réf. 100 à Solange MONTEIL PLEIN EMPLOI - 10 rue du Mail - 75002 PARIS.

### MATRA AUTOMOBILE

DUMEZ recherche pour

Un grand chantier de bâtiment de prestige en Arabie Saoudite

## Ingénieurs d'études en électricité

êtes chargés des études d'exécution de bâtiments de prestige. Vous établissez les notes de calculs et les plans, sélectionnez les matériaus à mettre en œuvre et faites approuver les études par les consultants charges du confidée du projet. Pour ce poste, l'anglais est la langue de travail, sa maîtrise est donc

La connaissance des méthodes et des normes englo-saxonnes serait un plus. Sasés à Damman, ces postes sont à pourvoir rapidement. Yous bénéficierez des exentages liés à l'expatriation. Le séjour en

familie est possible et dans ce cas, la scolanté sera assurée. Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. LM 038 à Dumez, Direction du Personnel, 345 avenue Georges Clémenceau, 92022 Nanterre Cedex.

**dumez** Des hommes qui entreprennent

L'ATELIER DE CHARGEMENT DE SALBRIS (LOIR ET CHER) établissement de production (650 personnes) du groupement industriel des armements terrestres, recherche

### un INGENIEUR OUALITE

MISSION: vous participez à la définition de la politique qualité de l'Etablissement et animez sa mise en place.

PROFIL: Homme de communication, vous savez communiquer votre enthouslasme pour la qualité. Rigueur intellectuelle, esprit d'initiative, capacité d'analyse et de synthèse sont vos principales qualités.

Un diplôme d'ingénieur généraliste d'une grande école est nécessaire.

Vous êtes débutant ou vous avez déjà une expérience de la qualité, vous êtes dynamique et avez envie de réussir dans un grand groupe, alors envoyez une lettre manuscrite, votre CV et une photo à : J.L. GODARD, Service des Ressources Humaines, Atelier de Chargement, 41300 SALBRIS.

### **CORNING FRANCE**

VENEZ CONTRIBUER A LA QUALITE TOTALE I

La plus importante titale (1,5 militard F de CA, 2500 personnes, 4 usines) du leader mondal des verres spéciaux Coming Glass Works recharche pour son usine Télévision (située près de Fontainebleau) un

### Jeune

### ingénieur process

Grande Ecole d'ingénieur, une première expérience en roduction ou débutant avec de solides stages techniques Sous l'autorité du Responsable Production, et en liaison avec les services l'autorité du Responsable Production, et en liaison avec les services l'autorités pour place les initiatives permettent d'amétiorer les résultats (optimisation des performances de lignes, réduction des coûts...).

réducion des cous....). Pour néussir dans catis fonction, vous associez rigueur, sens de la com-Pour réuseir dans cette fonction, vous essociez rigueur, sens de la communication et du terrain.

Yous pourrez évoluer dans notre Groupe grâce à la variété de nos applications, la richesse de nos innovations et l'importance que nous accordons à la formation et au développement de nos hommes. Votre connaissance de l'anglais sera de plus un sérieux about.

Merci d'adresser CV, photo et rémunération actuelle sous référence 51.1911 UN portée sur la lettre et sur l'enveloppe à MERCURI URVAL, 14 bis rue Dany, 75000 PARIS qui vous assure

Vous pouvez également aléphoner au (16) 1 47.68,19.33 en précisant la réf. pour plus d'information.

Mercuri Urval

Section of the Confession

I thurst | merend Contract Action S LEGENTERS

2 INCENTER

· ····

· PERSONT POR

111 m. b. 4 legis & 200 c.

A STATE



# MATRA AUTOMOBILE

Wildely ADILE MANAGEMENT

des grandes ambitions

nieur Méthodes ndustrialisation

AR RISA UTC... I HO HE Miles aller Parkers : **NAME OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY** west reflective the Toronto. the start and the second a constitution of the company of the contract of the contract

MCL advenue were dissued to the Co.

THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH

### NUTOMOBIL

er de bâtiment

in and the second of the con-

THE RESERVE AND ADDRESS.

and the state of t

**III die großeitstem** IZ feit der ist the grandership and extre

### CENTEUR OUALITE

MARK MANAGES IN A

THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. C TORRE ENTROUNEMENT · 中国 (1997年 - 1997年 -BANK WAS I STORY OF THE PERSON OF THE PERSON

**V BÖNGFÖRRU** E LENE Grande

MERCHANIA AND CONTRACTOR THE WALL PIN tings die fficielle, die est field fiel auf en gene BANK MARKET HARMAN CO. L. C. C. TO AL TOMAN Server WE CONTRACTOR AND ADDRESS.

### ic france

ABMES COMMINGER THE OCIALITY TOTALL

MARCHIT LEYE

# L'univers des grands projets

Spécialiste des Télécommunications Spatiales. Dans le cadre du démarrage d'INTELSAT VII à TOULOUSE.

### REJOIGNEZ LES INGENIEURS DE CETTE EQUIPE

Vous êtes expérimenté et spécialiste dans l'un des domaines suivants :

- Hyperfréquences
- -Télécommunications
- Radar
- Traitement du Signal - Achats
- Fiabilité/Qualité
- Fiabilité Composants
- Gestion de projet
- Systèmes Logiciels

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole ou Université et votre anglais est "Fluent".

Pour exercer un métier passionnant dans un secteur de pointe et évoluer dans l'une des filiales d'un groupe international, faites nous parvenir un dossier de candidature en précisant votre spécialité à la Direction du Personnel, B.P. 1187, 31037 TOULOUSE CEDEX.

ALCATEL

ESPACE



Centre d'Enseignement Scientifique et Technique de pointe, le GROUPE ESIEE (Ecole Supérieure d'Ingénieurs en Electronique et en Electrotechnique)

recherche pour ses départements

• SIGNAUX ET TÉLÉCOMMUNICATIONS

#### UN ENSEIGNANT-CHERCHEUR de Formation Télécommunications,

ayant une première expérience professionnelle ou une thèse Il participe a à l'enseignement de l'option Système de Telécommunications ainsi qu'à l'activité Recherche de l'équipe « Conception de circuits Hyperfréquences ».

AUTOMATIQUE

#### **UN ENSEIGNANT-CHERCHEUR** Cet ingénieur Grandes Ecoles

aura plusieurs années de pratique industrielle Il participers à l'activité d'enseignement et à la Recherche dans



Cité Descartes - B.P. 99 2, bd Blaise-Pascal, 93162 NOISY-LE-GRAND. Tél.: 45-92-65-00.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

rtion des papiers techniqu



Responsable technique - diazo Une jois formé à notre technique, vous avez à :

 étudier, développer et industrialiser des produits nouveaux en relation étroite avec le bureau d'études et la fabrication. mainteuir en synergie avec les équipes commerciales et marketing le niveau de qualité qui positionne nos produits leaders.

Votre sens de la communication, vos capacités d'encadrement (10 pers.).

Votre enthousiasme ainsi qu'une expérience acquise pendant plus de 2 ens c dans l'industrie seront les éléments moteurs de votre réussits. Poste basé à LYON.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et salaire actuel, sous réf. 389, à Diaconseils, 24 rue du Cdt Faurax, 69006 Lyon. Confidentialité assurés.

DIACONSEILS ETUDES, RECRUTEMENT ET FORMATION

> Transoft International recherche

**2 INGÉNIEURS** 

Calcul d'écoulement avec choc biphasique, combustion à l'aide des logiciels phoenics et autodyn. INSA - ENSAM - CENTRAL

**2 INGÉNIEURS** 

2 à 5 ans d'expérience calcul CAO, éléments finis. Adresser C.V. à: TRANSOFT INTERNATIONAL 10, boulevard Foch, 93800 EPINAY-SUR-SEINE

## INGÉNIEUR RÉALISATION RÉSEAU

- Calcul Thermique

Calcul de Structures mécaniques

- Télémesure, Télé Commande

Dans les domaines des Communications et de l'Informatique, de la Défense et des Transports, la CSEE fait de la SECURITE un métier. Elle emploie 2500 personnes dont 550 ingénieurs et cadres. Aujourd'hui, elle développe son Département RESEAUX ET SYSTEMES INFORMATIQUES implanté à ORSAY (91).

Sur un grand projet de réseau national, suivre l'avancement des études (planning, coûts) et de la fabrication en usine, préparer les recettes contractuelles, animer les réunions de coordination technique entre plusieurs intervenants, faire qualifier l'ensemble de l'installation, assurer le bon déroulement de la mise en place, vollà les fonctions qui seront confiées à un jeune ingénieur ayant acquis une première expérience de systèmes informatiques en RESEAUX (X25) et sachant se positionner pour un challenge. Une expérience des grands projets sera un plus, mais C'EST AVANT TOUT UN HOMME

DE RÉALISATION ET DE MANAGEMENT.

Merci d'adresser votre candidature à CSEE - SRH-DCI - rue des Tropiques ~ BP 80 
ZI de Courtabour - 91943 Les Uils, sous réf. MD 10.

## Offre forte IBM: conseillez les décideurs.

Votre motivation pour le Conseil et la Vente est forte; aptitude à communiquer, ambition, sens de la méthode, esprit de synthèse, talent pour négocier et convaincre sont vos qualités. Ce sont aussi celles qui sont nécessaires pour représenter notre Compagnie à un haut niveau, dans les domaines les plus variés: Administrations, Industries, Commerces, Services...

JEUNES DIPLOME(E)S D'UNE GRANDE ECOLE D'INCENIEURS OU DE COMMERCE

(Bac + 4 minimum)

après une formation réputée et rémunérée, nous choisirons avec vous l'activité la plus adaptée à votre projet professionnel. Vous deviendrez

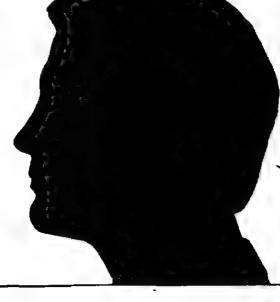
INCENIEUR COMMERCIAL ou INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL.

et en PROVINCE, avant la fin de

Ces postes sont à pourvoir à PARIS

Que vous soyez débutants ou forts d'une première expérience professionnelle, nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature, CV détaillé et photo sous référence T 21 à : IBM FRANCE - Département Recrutement - 5, Place Vendôme 75001 PARIS.

Nous rembourserons vos éventuels frais de



### **ALCATEL CUIVRE**

Filiale de CABLES DE LYON, nous participons au développement du nº 1 mondial des câloles (16 000 personnes, 16 milliards de CA). Pour renforcer le développement de l'une de nos divisions, nous recherchons:

Rattaché au Directeur de la division vous au-rez la responsabilité d'une petite équipe de techniciens méthode et conduirez un important projet de développement de nos capa-cités industrielles et d'automatisation. Les missions du service Etudes Industrielles seront : la conduite de projets, le choix des investissements, l'implantation et la gestion des flux.

Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur généraliste. (AM ou équivalent) ayant déjà confirmé une première expérience dans un contexte industriel (industries mécanique, métallurgique, équipement électrique) et souhaitant, après avoir acquis la connais-sance de notre technologie, évoluer à terme vers des responsabilités de production ou de service technique. Nombreuses possibilités d'évolution dans le Groupe pour candidat de valeur Localisation à une centaine de lem au

Avec 2 usines et 1000 (personnes, nous nous plaçons parmi les leaders des fabricants eu-ropéens des fils de cuivre émaillés et tréfilés.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo, prétentions sous réf. ICS/M à ALCATEL CUIVRE, Direction du

Personnel, BP 30, ALCATEL 02301 CHAUNY.

CABLES

### Promouvoir l'informatique scientifique et technique

Ouvrir de nouveaux marchés dans la défense et l'aéronautique, répondre aux appeis d'offres, assurer le suivi commercial des contrats en cours, c'est la mission de l'

### Ingénieur d'affaires

an sein d'un grand nom de ce secteur.

Ingénieur du curps, Centralieu ou Supelec, il a soit une expérience dans le secteur du service, soit dans la gestion de projets complexes.

I a 30 à 35 ans. Il a l'envergnre d'un futur directeur commercial.

Ecrives sous référence 495/M. Consultez aussi le MINITEL 3617 code KRIEE.

BERNARD KRIEF CONSULTAKTS

115, rue du Buc - 75007 Paris

# Jeunes ingénieurs fabrication

Premier constructeur mondial dans le domaine de l'éclairage, nous disposons en France d'un outil industriel puis-Eclairage sant : 7 centres de production à sociation internation spécialisés dans les sources lumineuses (lampes à incundescence, fiuores-centes, halogènes...) et le matériel d'éclairage (intérieur, extérieur et

Le centre industriel de CHALON-SUR-SAONE (550 personnes) maîtrise des technologies de pointe appliquées à la fabrication en très grande série de lampes fluorescentes et recherche deux Ingénieurs de Fabrication pour

ses activités verrerie et tubes fluorescents. Vous contribuerez à la conduite opérationnelle des équipes et à l'e technique sur des moyens de production très automatisés.

Dotés d'un fort espait d'équipe et de qualités relationnelles, vous ères diplô-més d'une grande école d'Ingénieurs et avez de préférence une première En relation constants even nos services internationaux, vous avez bien sú-

une bonne connaissance de l'auglais.

Ces postes constituent une écape pour une évolution au sein du groupe. Merci d'adresser votre dossier de candidature, sons réf. 30, à Jérôme Percheron, Philips Eclairage, Tour Vendôme, 204 Rond-Point du Pout de Sévres, 92516 Boulogne-Billencourt Cedex.

Thilips en France, c'est pius de 21 milliards de C.A., 27 100 personnes qui évalucut de la recherche su commercial, du suscieting à la production dans l'univers péoclement de l'one des grandères entreprises mondiales d'électronique.

Philipse est déjà demain.

NOUS AVONS DU TALENT, VOUS AVEZ DU TALENT

### REJOIGNEZ NOTRE DIRECTION DES MARCHÉS DE CAPITAUX

Dynamique, rigoureux, vous avez le sens du contact et soubaiter progresser dans un contexte varié et évolutif. Venex piloter un grand projet dans le cadre d'un ambisieux Plan de Développement.

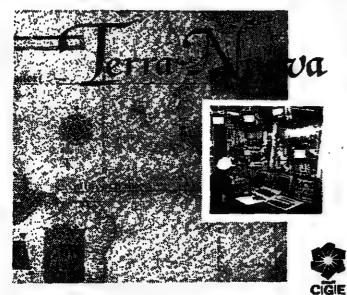
Vous assurerez et coordonnerez, en liaison étroite avec les utilisateurs et les informaticiens, la définition des besoins, la conception et la mise en cuure de nos nouveaux systèmes d'information.

A environ 30 ans, de formation supérieure (INGENIEURS, ECOLE DE COMMERCE, DESS ou DEA), vous justifiez d'une expérience significative dans des domaines tels que l'organisa-tion, l'audit, les marchés financiers ou la conduite de projets.

Herci d'adresser lettre manuscrite, C7, photo et prétentions sous la réf. DMC à Frédéric PASTRE - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - 7, rue Caumartis - 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Conjuguons nos talentS.



CGEE ALSTHOM c'est l'entreprise électrique, le contrôle industriel et l'assistance technique, soit 22 000 personnes dans la monde dont 8 000 Ingénieurs et Techniciens.

La Direction Régionale PARIS, recherche des Ingénieurs Jeunes Diplômés d'une Grande Ecole : ECP, ESE, ENSI...

Votre mission:

- contacts commerciaux, devis et négociations,
- organisation, suivi des études et des chamiers, gestion des affaires.

Merci d'adresser votre candidature, à Madame LOUVET -COSE ALSTHOM - DR PARIS - B.P. 202 92002 NANTERRE

**CGEE ALSTHOM** 

Les moyens pour gagner

30 ans

### Ingénieur recherche développement

Contrôle commande / Automatismes

Notre Groupe (3000 personnes) est rattaché à la Générale des Eaux. En tant qu'ensemblier, nous intervenons en conception, fabrication et installations sur des chantiers d'équipements industriels. Nous envisageons de confier à un ingénieur, possédant 3 à 5 ans d'expérience en automatismes, la direction de l'unité Recherche et Développement (3 personnes) de l'une de nos Agences (120 personnes).
Plusieurs axes de recherche vous seront proposés, afin de crèer une nouvelle dynamique de développement répondant à la demande de nos Clients. Le poste est basé dans une agréable ville universitaire de l'Ouest. Votre candidature sera traitée confidentiellement. Merci d'écrire (lettre manuscrite, CV, salaire actuel), sous référence UN 75, à : Cabinet de GASTINES - 34, Bd Haussmann 75009 Paris.

> Ch. A. de Gastines conseil de direction

ILS-DE-FRANCE - PAYS DE LORIE - BRETAGNE

### JEUNE INGENIEUR

Nous sommes la filiale française performante (progression de 20% par an) d'un important Groupe international fabricant des produits pharmaceutiques de haute technologie.

Un très important programme d'investissements est planifié sur les 4 prochaines années pour faire face au développement d'activités propras et au transfert d'activités nouvelles. Dans de contexte, nous recherchone notre

### **RESPONSABLE AUTOMATISME**

Rattaché au Responsable Production, il assure la responsabilité des performances et de la productivité du Parc Machine : réglage et automatisme : définition, organisation et auivi des travaux de

réglage des automatismes de production et logistique. - projets d'automatisme : définition et mise en place dans les secteurs Fabrication, Conditionnement et Logistique.

JEUNE INGENIEUR MECANICIEN, Il a une première expérience "automatisme" (BE, méthodes, fabrication, maintenance) dans un domaine d'activité proche.

Nous recherchons des candidats à forte personnaité et potentiel pour évoluer vers des fonctions élargies.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. SPE/11 M - KEY MEN - 2 avenue de Perty - 45000 OFLEANS

> KEY MEN GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

### Jeune INGÉNIEUR D'AFFAIRES - T.P. - A.M.

Importante société, 170 MF de C.A., filiale d'un puissant groupe national, œuvrant dans le domaine de la construction de matériel de travaux publics, recherche pour son organisation commerciale en France :

### un ingénieur

débutant ou avec quelques années d'expérience.

Ce poste évolutif convrirait des fonctions technico-commerciales pour toute la partie EST de la France à partir du siège social situé en région Rhône-Alpes.

La formation aux méthodes et techniques de la société sera assurée. Rémunération motivante pour candidat de valeur. Formation souhaitée : ESTP, AM, INSA Lyon.

> Ecrire 1/17 8859 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

TECHNIC OF COM M食料 Committee Committee



A CONTRACTOR A Parity

Name of Street

والإستان والمناورة

Farin

ingénieur de ve

Character of the state of the state of

3 -3 18 5 million



PROBLEM

JET a longide, cu נפונותו par paration b

Leniambies mile IESE

the biguists 🕶 व रचल्यीवंत

2.24 7 8

> hard

### lieurs

zigne et de realisations. 1.35416163 11:8  $\mathbf{1}_{(\mathbf{x})}(\mathbf{x}^{*}\mathbf{x}_{1},\mathbf{x},\mathbf{x}_{2})$ piementale. hoder now A Section 19 PROBLEM OF LC grand of his **选择的** 2000年  $B \, \overline{\zeta}_{(\Phi_{1}, \varphi_{2})}^{(\varphi_{1}, \varphi_{2})} \, \overline{\zeta}_{(\varphi_{2}, \varphi_{2})}^{(\varphi_{2}, \varphi_{2})}$ 

28 KB - 12 15 15 Sand property and  $\operatorname{Ch}\left(\overline{q_i}\right) = \overline{p_i} \circ \overline{q_i} \circ \overline{q_i} \otimes \overline{q_i}.$ 

TRIMMERS and PEMENT SM

LONGING CHARLES (M. AMERICA ... 73 

· Section of the second Agent Phile Branch Service of the servic

MATICUE

were story

19. W W - 1

Tall Server St. KIN --

WHO THE SECTION Marian St.

18 to 18 to

Miles No. 7 1 Marie Con 100

Ret & paller

NGENIEUR D'AFFAIRES ayant la responsabilité globale d'affaires (commerciale -technique - gestion) dans les pays de langue allemande. Expérience professionnelle confirmée de 3 à 10 ans. Ingénieur diplômé de formation Grandes Ecoles (Electricité -Electronique - Informatique)
Bilingue français - allemand.
Poste basé à Paris dans un premier temps.
Forte autonomie et évolution rapide possible.

Société Leader International dans le domaine des systèmes d'automatismes, de péages et de contrôle de trafic, desti-nés aux parkings et aux infrastructures de transports routiers

C.A. 220 MF-260 personnes dont 180 ingénieurs 91 techniciens, située à Paris, avec filleles aux

U.S.A., en Espagna et R.F.A.

recherche

**Selsydel** 

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, CV avec photo s/réf. 020 à ELSYDEL TRINDEL Ressources Humaines 63, Bd Bessières - 75017 PARIS

ابروا (ناق) FRANCHISE

N°1 du marché français des Centres Auto

### jeune chef de projet,

nous vous confions la conception et la réalisation de nos applications informatiques (tenue de la collection, exploitation des statistiques de vente) en lisieon avec les

plate-formes et les magasins. A 28 ans environ, de formation supérieure, vous avez acquis votre expérience dans un environnement IBM 38 (GAP III) et micros, de préférence en SSII. Homme de communication, autonome, vous n'evez pas peur de mettre le main à la pête. Venez rejoindre à Lyon notre équipe jeune et notre

entraprise en pleine progression. Merci d'écrire à notre consultant, A. CLEMENT (réf. 1405 LM) à "Carrières de l'Informatique".

ALEXANDRE TIC S.A. GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

### ■ INGENIEUR = TECHNICO-COMMERCIAL

France Câbles et Radio intervient dans le conseil, l'audit et l'ingénierie de réseaux et de systèmes de télécommunications, de télématique et de bureautique. Les Services Internationaux vendent des services de télécommunications professionnelles aux entreprises et recherchent pour participer à leur développement un Ingénieur Technico-Commercial, Travaillant en collaboration avec les ingénieurs d'affaires, il doit veiller avant, pendant et après la vente, à ce que les services de télécommunication apportés répondent avec cohérence aux besoins des clients. Pour ce rôle de véritable support technique, nous souhaitons rencontrer des professionnels, soit de formation ingénieur (informatique et électronique) avec 3 à 5 ans d'expérience en transmission de données ou réseaux privés, soit de formation BTS avec une dizuine d'années d'expérience. Anglais impératif.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + photo + prétentions à notre conseil PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL. 10, rue du Colisée, 75008 Paris, sous référence

PAUL-EMILE TAILLANDIER TO CONSEIL

### **Paris**

L'un des tout premiers fabricants européens de roulements, renforce son équipe commerciale automobile et crée le poste

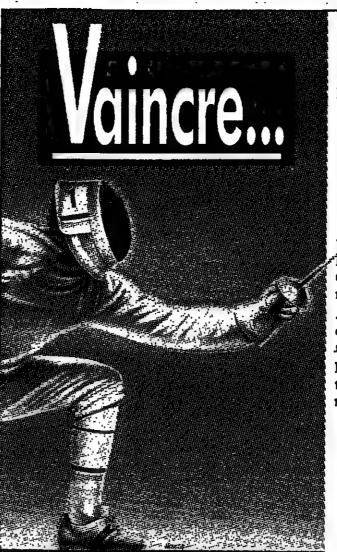
Ingénieur de ventes automobile

Agé de 35 ans environ, vous êtes ingénieur mécanicien diplômé (A.M., INSA...). Vous avez une bonne expérience de l'antifriction et de l'utilisation des roulements acquise en B.E. ou en entreprise et vous êtes attiré par une évolution commerciale de votre carrière. Rattaché au Directeur des Ventes Automobile, vous serez chargé

de developper nos ventes chez les équipementiers. De même, en liaison avec la Division Automobile, vous entretiendrez et développerez les contacts techniques à tous les niveaux. Dynamique, disponible et tenace, vous n'en êtes pas moins un homme de contacts, diplomate et motivé pour réussir votre mission. En rejoignant notre équipe, vos perspectives d'évolution

sont grandes, à vous de les tracer... Christophe Grivolet vous remercie de lui écrire (Réf. 1124 M)

DOMINIQUE BARRE S.A., BP 18 · 69131 ECULLY Cedex.



SAGEM, le premier spécialiste français de la communication de l'écrit, ouvre la porte à une informatique qui sait communiquer. Dans le cadre de l'expansion de nos activités, nous recherchons pour notre Siège Social Paris La Défense:

### **5 COMMERCIAUX GRANDS COMPTES** INFORMATIQUES JUNIORS

Vous êtes soit un jeune débutant double formation (Ingénieur + E.S.C.), soit un jeune professionnel de la vente aux Grands Comptes, de formation commerciale type E.S.C., attiré par la négociation de très haut niveau.

Après une période de formation et d'intégration au contact de nos commerciaux confirmés, vous serez amenés à proposer nos solutions informatiques et bureautiques à notre clientèle.

Le contexte fortement évolutif de notre société devrait permettre à des candidats de valeur d'évoluer rapidement vers des responsabilités encore plus importantes.

Merci de nous faire part de vos ambitions en écrivant sous réf. M ICJ.1 à SAGEM, Service du Personnel - BP 215 -92002 Nanterre Cedex.



NOTRE SECTEUR "APPLICATIONS DE SYNTHÈSE" RECHERCHE UN

### RESPONSABLE D'UN GROUPE DE PROJET HF

dans le cadre de son futur système d'information des Agences. Vous animez de 3 à 6 Chefs de projets et leurs équipes de conception et de réalisation

Vous assurez la conception et le suivi de la réalisation d'une partie

du futur système tel que : gestion des données, structure d'accueil des applications, opérations de guichet, suivi des risques,... Après un bac+5 et environ 10 années d'expérience, vous soubaitez

participer à un projet essentiel pour notre entreprise. Votre goût du travail en équipe et vos qualités d'animaieur seront

Des connaissances du milieu bancaire ainsi que de MERISE seraient vivement appréciées. La taille de notre structure permet de vous offrir des possibilités d'évolution très motivantes.

Merci d'adresser vos C.V. et prétentions (réf. META),

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Conjuguons nos talentS.



### ENTREZ DANS L'EQUIPE...

Leader dans les matériaux de friction : gamitures de freins - gamitures d'embrayages - Valeo Matériaux de friction poursuit son développement et renforce son potentiel humain.
Si vons êtes prêt à vous engager dans un challenge industriel important, venez nous rejoindre, Nous recherchons pour des postes en Région Parisienne :

Activité Freinage : Commerce Export

### Ingénieurs Généralistes ou Mécaniciens

(ECP - ENSAM - ENSI - INSA - MINES...)

POUR LES FONCTIONS SUIVANTES

### Ingénieur Responsable des Ventes

Vous animerez une équipe d'Ingémeurs technico-commerciaux dont la mission principale sera le déve loppement de nouveaux marchés chez les constructeurs étrangers de véhicules de tourisme. Une expérience réussie de 2 à 3 ans est nécessaire. La pratique de l'Anglais et de l'Allemand est indispensable.

(Réf. IRV/LM)

### Ingénieur Technico-Commercial

Responsable des liaisons avec des constructeurs étrangers de véhicules de tourisme. Une première expérience est souhaitée. La pratique de l'Anglais et de l'Allemand (ou italien) est indispensable.

(Réf. ITC/LM)

Activité Freinage : Etudes

#### Jeune Ingénieur Essais/Etudes (ENSI - INSA - UTC)

Chargé de la conduite et du suivi en laboratoires et sur véhicules des problèmes de VIBRATIONS et de BRUITS, vous possédez la maîtrise des techniques de TRAITEMENT DU SIGNAL - ANAINSE MODALE.

Vous participerez à des études de modélisation sur gros calculat Vous ne craignez pas d'intervenir sur le «terrain». La pratique de l'Allemand et/ou de l'anglais est indispensable. (Réf. IEE/LM) De larges perspectives d'évolution de carrière vous seront offertes à la mesure de votre potentiel et de notre groupe à vocation

Merci d'adresser votre dossier (Jettre, CV, photo et prétentions) sous référence choisie à Valeo Matériaux de Friction - Service du Recrutement Ingénieurs et Cadres - 13 rue Dieumegard - 93406 SAINT-OUEN.

L'Equipement Automobile



## RESPONSABLE PRODUIT MONÉTIQUE

Durs les domaines des Communications et de l'Informatique, de la Défense et des Transports, la CSEE fait de la SECURITE un métier. Elle emploie 2500 personnes dont 550 Ingénieurs et cadres. Aujourd'hui, elle développer son activité monétique à ORSAY (91).

Cet ingénieur définit et réalise les architectures systèmes de nos produits liés à la monétique. Il coordonne l'activité de 5 personnes et participe à la négociation technique des affaires. Pour ce poste, une expérience des produits et des réseaux informatiques est indispensable. HOMME DE MANAGEMENT, IL POURRA PRENDRE EN CHARGE RAPIDEMENT L'ENSEMBLE DES PROJETS MONETIQUES.

Merci d'adresser votre candidature à CSEE - SRH-DCI - rue des Tropiques - BP 80 - ZI de Courtaboeuf - 91943 Les Ulis, sous réf. MD 18.

### ELECTRONIQUE PROFESSIONNELLE

A la base de notre réussite internationale : des moyens considérables an service de grandes ambitions.

Nous sommes aujourd'hui parmi les leaders internationaux en matière de conception et de réalisation de système électroniques complexes. Déjà nous préparans demain. Notre stratégie du succès ? Des équipes d'ingénieurs de haut niveau motivés par les challenges ambitieux. Un environnement de technologies avancées basé sur les moyens les plus performants

en études, développement et fabrication.
Relevons ensemble les défis technologiques de la prochaine décennie !

### INGENIEURS ELECTRONICIENS CONFIRMES OU DEBUTANTS

Vous êtes diplômés de Grandes Ecoles de type SUPEIEC, SUP TEIECOM, SUP AERO... Nous vous offrons d'évoluer au sein de petites équipes, jeunes et houtement qualifiées. Après une formation à nos métiers, vous participez, de la conception à la réalisation, au développement de nos prototypes et produits, intégrant des technologies d'avant-garde telles que : circuits intégrés, hyperfréquences, antennes à balayage électronique, aptronique... Vous bénéficiez bien sûr de tous les moyens d'informatique de pointe : atoliers flexibles, XAO, systèmes experts, IA, simulateurs...

Outre une expérience technique de premier plan, nous vous offrons l'opportunité de construire une carrière à la mesure de

Merci d'adresser voire candidature (lettre, CV, photo et prétentions), sous référence 92995/LM à : HCA - 1 place du Palais Royal, 75001 Paris.

# INGENIEURS - GRANDES ECOLES OU UNIVERSITAIRES

Nous offrons à des ingénieurs et informaticiens une réelle oppor-tunité de participer à des projets ambitieux en ingénierie indus-trielle et de gestion. Vous êtes : INGENIEUR LOGICIEL

Vous maîtrisez l'environnement INTEL 80 x 86 et PLM sous IRMX, UNIX et C, ADA, les stations SUN... INGEMEUR SYSTEME VINS

INFORMATICIEN DE GESTION, ANALYSTE OU REALISATEUR Vous êtes familier des développements sous IMS, CICS, DL1, NATURAL-ADABAS, FOCUS, MICRO... De formetion Grandes Ecoles ou Universitaires, vous débordez de dynamisme et de compétences ; nous vous proposons de relever avec nous de nouveaux défis.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en indi-quant le poste choisi à Catherine de Framond - ALTIOR 24, av. des Grésillons 92601 ASNIERES



## Jeune Ingénieur Informaticien, optez pour la Finance...

Important groupe d'établissements financiers, nous recherchons pour notre Direction Financière un jeune ingénieur intéressé par la finance.

Ingénieur Grandes Ecoles, vous étes débutant ou vous possédez une première expérience de 2 à 3 ans qui vous a permis d'acquérir de solides connaissances en informatique (connaissance L 4G appréciée).

En liaison étroite avec le Back-Office, la Salle des ment des projets informatiques de notre Direction

Marchés et la Trésorerie, vous participerez au développe-Financière dans une configuration micro-informatique en réseau, connecté sur un IBM 3084. Vous aurez également à former et aider les utilisateurs lors de la mite en place de ces projets.

Votre rigueur et votre créativité vous permettront d'évo-luer facilement au sein de notre Groupe.

Poste basé en proche banlieue Est de Paris à 5mm du RER. Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manus-crite, CV, photo et prétentions) à Média-System (Réf. 41157), 6/8 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

### INGENIEURS

confirmé ou 1 à 3 ans d'expérience

Deal week recherchest

Participez à notre nouvelle expansion

a Traitement d'images, e Traitement du signal, · Système temps réel, Process industriel.

e Réseau. Intégrez notre équipe d'Ingénieurs Spécialisés de haut niveau.

Merci d'adresser CV et prét. 9, 8d Jean Jaurès 92100 Boulogne

Le Centre d'Etudes et de Recherches de l'industrie du béton manufacturé recherche

informatique

DE HAUT NIVEAU

DOUT: - études en automatisme et informatique industrielle. - recherche de produits et composants nouveaux pour

> Bonne pratique de l'anglais exigée. Adresser C.V. et prétentions à Mr DUTRUEL, CERIB - BP 59 - 28232 EPERNON Cedex



### GROUPE BANCAIRE

BACK OFFICE SALLE DE MARCHE

 Une trentaine d'années
 Une très solide formation à dominante comptable et financière (DECS) Une expérience analogue dans un back office

- Apte à travailler en équipe et dans des secteurs

d'établissement financier

**VOUS** ETES:

VOTRE **MISSION:** 

- Participer à l'ensemble des traitements (marché interbancaire, T.C.N., obligations actions mattif)

Optimiser les traitements et les procédures

- Suivre et contrôler les risques

 Assurer la coordination avec d'autres services internes (titres - comptabilité gestion administrative des O.P.C.V.M.)

PERSPECTIVES D'AVENIM POUR ELEMENT DE VALEUR

Réunies - 112. Bd Voltaire - 75544 Paris Cedex 11 qui transmettra.

Grand Groupe îndustriel français racherche pour l'une de sas Unités de Production située dans le Loiret un :

### Chef du Personnel Usine

Votre mission : En collaboration avec le Directeur d'usine et le Directeur des Ressources Humaines de la Division, vous élaborerez et appliquerez la politique du personnel à sous les

- administration du personnel de l'Unité.
- gestion du personnel : emplois, carrières etc...
- information et communication, relations avec les partenaires sociaux, maintien du bon climat social. Votre profil : De formation supérieure, vous avez environ

35 ans, vous serez immédiatement opérationnel compte tenu non seulement de votre expérience réussie de la fonctenu non seulement de votre experience reusere de la rona-tion comme Adjoint du Directeur du Personnel, de votre bonne connaissance du milieu industriel mais aussi de votre charisme, de votre pragmetisme, de votre aptitude à commu-niquer directement et sans détour. Réelles possibilités d'évolution au sein du Groupe et rémunéra-

tion attrayante.

Adresservotre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V. + prétentions) sous réf. DR/JM/1075 à Dominique ROUSSEAU, CMPG Ressources Humaines, 61 Rue des Belles Feuilles75118 Paris.



こううつうつう The San Cocce



5 ans minimum d'expérience en formation et conseil.

- 32 ans environ.

Après six mois d'insertion chaque candidat prendra la direction d'une cellule autonome avec ses objectifs, ses collaborateurs et la responsabilité de développer sa clientèle. Les 3 postes à pourvoir concernent ;

Management stratégique. Marketing opérationnel des services bancaires.

Formation commerciale.

Envoyer C.V., photo et prétentions (préciser le secteur d'intéret) s/réf. 10438 à ORC-Pierre Uchau - 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

Groupe Conc

. Consultant

· Jeunes diplôn rec' ingénieurs) has have nieurs d'Affa

and the same and the same

NE CONSULTANT

Consultant

A STATE OF THE STA

MARKET WATER

State & urgen tetran & control

Ment of signal

PROPERTY CAMPS STORY

MINE OF MALE PRICES

PETRO BOURS

at de Recherches numbership (extremely

mane of information of distinguishing and compositions of the composition of the composit

THE GO POPULATE OF SHOOT

E CARLESTING & NO DOTO

GROUPE

MENSOR ELEMENT DE VALEUR

Wartenin Bur Pein, fin ; 1 :

Edu Personnel

attitud, ide des t ingeget redifié y to de l inge idente act i

HAT BE WANTED

BANCAIRE '

Metal demonstrate of the

se grandes embitions

S Milletter Clarge

in Bangager gemibe igel

a Property Inclusive!

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## **Groupe Concept**

Fort d'un effectif supérieur à 1.500 collaborateurs et d'un C.A. de 1,5 milliard de francs, notre groupe s'est hissé au 5ème rang des SSII françaises, en maintenant depuis 1985 un taux de croissance annuel supérieur à 100%. L'une de nos divisions, BANQUE et FINANCE INTERNATIONALE, spécialisée dans le concention de la fallaction de collected. spécialisée dans la conception et la réalisation de salles de marchés (francs, devises, matif, titres...) souhaite renforcer ses équipes en intégrant des

### Consultants

De formation supérieure, vous avez une expérience significative d'audit et/ou de conseil liée aux domaines bancaires et nouveaux produits financiers. Vous prenez en charge nos activités de consulting liées à l'installation des progiciels salle de marchés : études des besoins spécifiques de chaque client conseil organisation, mise specifiques de chaque client, conseil, organisation, mise en place, suivi...

### Jeunes diplômés (ESC Ingénieurs) Futurs Ingénieurs d'Affaires

Après une période de formation à nos produits et services, vous assurez la coordination commerciale et organi-sationnelle au sein du département en relation avec nos clients et nos consultants. Vous êtes également responsablés de l'information technique auprès de nos prospects (démonstration des logiciels, jeux d'essais, paramétrage).

Nous proposons à des candidats passionnés et performants d'évoluer dans un environnement de haut niveau et d'être à l'avant garde de ces métiers d'avenir.



Merci d'adresser lettre manus, rémunération actuelle et CV sous réf. 21138 à notre conseil CONCEPT RECRUTEMENT 2, pl. André Mairaux 75001 PARIS, qui assure toute confidentialité.

::::::: Conseil en recrutement financier

Cabinet Conseil en Recrutement, Siège Paris 8; Filiale d'un groupe spécialisé en in-Grasulting dans le cadre de son expan-

### UN(E) CONSULTANT(E)

A ce jour, une expérience probante d'eu moins 2 ans dans un cabinet ou une SSII vous a permis d'exploiter vos qualités commerciales et

Vous aurez à prendre en charge l'intégralité des opérations de recher-che de cadres par approche directe ou voie d'annonces, vendre et résliser des missions de recrutement en s'appayant sur une très bonne expérience de la vente de services et conseil aux entreprises, Ce poste s'adresse à une femme ou un homme à fort potentiel, seisi-

ble à la notion de qualité autant qu'à celle d'efficacité. Notre style de management, reposant sur la responsabilité et le convivialité de chacun de nos partenaires, nous a permis de constituer une équipe soudée et performante. Vos résultats aurons les garants de voire évolution au sein du cabinet. garants de votre évolution au sein du cabinet.

Merci d'adresser votre dossier de candidature et photo sous réf.

LM Consulting, 80, rue de Miromesnii, 75008 Paris.

Consultant

Nos sociétés, JP PORNET Consultants, implantée depuis plus de 10 ans en Thône-Alpes et JP PORNET Conseil, implantée depuis 3 aris en Lorraine, leveloppent sur ces régions ainsi qu'à PARIS une activité de conteil auprès des ns de Relations Humaines :

- Détection de potentiels

Nous proposons à un consultant de formation DESS, DEA en Sciences Humaine et ayant acquis 3 à 5 ans d'expérience un cabinet et/ou un entreprise, de rejoindre En prise directe avec la Direction, il animare notre équipe

Il prendra en charge le développement du portefeuille de clients exist bon déroulement des missions.

A moyen terme, il prendra en charge la prospection de nouveaux clients et desrait. évoluer s'il le souhaite vers une fonction de conseil de direction. Nos compétences concernent les métiers de la finance, de la liangue et de l'informatique. Aussi, une connaissance de ces domaines sera un atou

supplémentaire.

Adressez-nous votre dossier de candidature, sous réf. 11M.

Gention des Remouteur Humahon, flora 8 rue Joan-Johnba, 54320 Maximille.

NANCY PARIS . CONSULTANTS LYON

DUTE LA GAMME

JEUNES DIRECTEURS D'AGENCE

4 25-28 ans, diplômé d'une Ecole Supér cofessionnel reconnu de la vente, vous déployez toutes les acettes de vos talents de manager :

-Animateur de tempérament, vous dynamisez une équipe de 5 à 15 personnes. Négocioteur de hauf niveau et vértable conseil financier, vous assurez le suis des clients les plus

Fin stratège, vous participez à l'élaboration de la potitique de développement régionale.

Décideur averii, vous avez la maîtrise du risque et des marges

Riliale performante du Groupe de la Compagnie Bancaire, l'UCB est le N° 1 du financement immobiller. En nous rejoignant, vous jouez la carté de votre propre développement.

Adressez votre dossier complet de condidature, sous réf. 300, à Sylvie AGUER - COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation Recrutement - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS.

groupecompagniebancaire

### Bercy-Expo

Premier Centre d'Affaires International de l'Alimentaire (ouverture 1992)

Recherche jeunes diplômés formation commerciale/marketing (bac + 4) pour négociation haut niveau avec chefs d'entreprise secteur agro-alimentaire.

Qualités requises : goût du challenge, force de persuasion, très grande disponibilité et excellente présentation. Poste basé à Paris, nécessitant de nombreux déplace

Envoyer C.V. avec photo et prétentions à : E. Hinski, Bercy-Expo, 3, place des Vosges, 75004 PARIS.

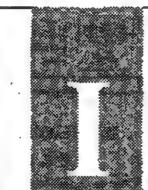
Société de service en pleine expansion

#### CHERCHE DIRECTRICE (TEUR)

coministratif et du personnel, diplômé école gestion ou commerciale, expérience minimum 10 à 15 ans dans poste administratif à responsabilité, de préférence dans une société de services fortement informatisée. Sera en capitat divec une clientèle nombreuse et exigeante. Dirigera et gérera un personnel d'une trentaine de personnes. Assistance directe du PDC.

Rémunération motivante et potentiel de carrière impartant. C.V. avec photo sous nº 8 858, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montiessuy, 78007 PARIS.

# DE POINTE



IMPORTANTE SOCIETE AGRO-ALIMENTAIRE, filiale d'un des premiers groupes internationaux recherche pour ses unités de production des

## **NGENIEURS**

### Arts et Métiers, Cantrale, Physique et Chimie, INSA

Votre expérience de 3 à 5 ans dans une fonction Etudes ou Production yous permet d'assumer pleinement cette responsa-

Dans une entreprise, leeder sur son marché, développant des technologies de pointe, vous serez chargé d'étudier et de définir les matériels techniques nécessaires à la production et au conditionnement de nos produits.

Vous serez paralièlement responsable de la mise en application effective de D.A.O.

Vos qualités d'organisateur et votre goût des contacts humains feront de vous l'un des acteurs privilégiés de notre

Réf. 8902/LM

### CHEF DU BUREAU D'ETUDES | CHEF DE LABORATOIRE

ENSIA - INA - ENSA - UTC ou équivalent Expérience de 3 à 5 ans en industrie agro-allmentaire

Dans le cadre de l'organisation et de la gestion du système assurance qualité de l'usine, notre Chef de Laboratoire est responsable des procédures de :

 Contrôles physico-chimiques et organoleptiques des matieres premières et Fabrications

· Liberation des produits finis Hygiène et Nettoyage

Echantillonnage et Dégustation

Parallèlement, il gère et anime son équipe, composée d'une vingtaine de personnes.

Si vous vous reconnaissez dans ce profil et si, en outre, vous portez un intérêt particulier à l'hygiène alimentaire, écriveznous.

Poste basé en Province

Réf. 8303/LM

Envoyez votre lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à HYPERBOLE, 104, rue Réaumur 75002 PARIS.

### DIPLÔMÉS D'ÉCOLE D'INGÉNIEURS UNIVERSITAIRES 3° CYCLE SCIENTIFIQUE

DÉBUTANTS



Quelle que soit votre spécialité d'origine, vous partagez notre passion pour la mise en œuvre de Associez à votre carrière la notoriété d'un grand Groupe Informatique, 850 personnes, 12 filia-

les, qui interviennent auprès des plus grandes entreprises de tous secteurs d'activités. Une formation qui a fait ses preuves vous initiera aux techniques les plus actuelles de l'informatique de gestion et vous permettra de jouer très vite un rôle opérationnel au sein de nos équipes de réalisation. Rapidement, vous élargirez vos responsabilités à la conception d'applications, au Conseil et à la conduite de projets importants.

Merci de nous adresser des maintenant votre dossier de candidature sous la référence DI765 à Michel BOUFFARD

CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE



Clermont-Ferrand

### **FUTUR** RESPONSABLE D'UNITE

Le premier groupe français de distribution de produits techniques (5 300 personnes, 7 milliards de CA) recherche le futur Directeur de l'une des Sociétés (CA 37 millions, 33 personnes) de sa Division Fourniture Industrielle (transmission hydraulique, pneumatique, mécanique, automatismes). Sa mission est de gérer progressivement le développement de la Société.

Véritable patron d'une unité décentralisée, il propose et met en ceuvre la politique générale et commerciale, définit ses budgets ventes et réalisations des objectifs quantitatifs et qualitatifs, supervise les contacts commerciaux de son équipe. De formation supérieure mais aussi homme de terrain, il possède une expérience confirmée de direction d'un centre de profit et/ou d'une équipe de vente proche

Les responsabilités, l'autonomie du poste et les perspectives d'évolution au sein d'un groupe de premier plan sont de nature à intéresser un homme de valeur. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence

EGOR RHONE ALPES

Tour Crédit Lyonnais 129, rue Servient - 69431 LYON CEDEX 03

ETABLISSEMEN

**SPECIALISTE DU** 

DEVELOPPEMENT

FINANCIER

LOCAL

**EGOR** 

Vous justifiez d'une expérience réussie de plusieurs

années dans la profession, et

vous possédez de solides bases

Les relations avec la presse économique et financière

n'ont plus de secret pour

Le secteur du développement

Merci d'adresser votre dossier

de candidature s/réf. 08.169 à CONTESSE PUBLICITE

local vous intéresse.

20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01,

qui transmettra.

en économie.

PARAS BORDERUX LLLE LYON NAVITES STRASBOURG TOLLOUSE - BELGILLE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA PORTUGAL UNITED KINGDON BRASIL

Notre prestigieux Groupe de Sociétés de Service est le plus important dans son domaine. 5 000 personnes dans des entreprises décentralisées oeuvrent à nos objectifs prioritaires : l'image et la rentabilité du groupe, la qualité des services apportés et leur adéquation aux attentes de nos clientèles.

### ADJOINT DU D.R.H.

### avec l'avenir devant vous

La DRH, au siège de la société holding à Paris, initie et coordonne la strategie sociale et la mobilité interne. Nous souhaitons accueillir dans ce poste une forte personnalité.

Ses missions auprès du DRH recouvrent ou recouvriront l'ensemble des fonctions de cette Direction: gestion des hommes et gestion administrative, communication interne, négociation avec les partenaires sociaux, etc... De plus, la responsabilité de la formation (3 % de la masse salariale) lui sera confiée en direct.

A 33-40 ans environ, avec une formation de type IEP Paris, une expérience operationnelle du métier, le sens de l'anticipation et beaucoup de conviction vous êtes notre candidat(e) pour le présent et le futur.



Edith Giacchetti, notre Conseil, vous en dira plus et vous assure une totale discrétion, adressez-lui votre candidature (lettre, C.V. et prétentions) s/réf. 28.235/M au CPA. 3 rue de Liège, 75009 PARIS.

### Qualité et Productivité

Entre Manche et Loire, 1250 personnes sur 5 sites industriels osuvrent ensemble à la conception et à la fabrication d'une gamme de produits d'équipement industriel. Nous sommes l'un des pôles d'un puissant groupe français leader mondial sur ses marchés très porteurs. Nous recherchons une personnalité pour prendre

### LA RESPONSABILITE **DES RESSOURCES HUMAINES** ET DU DEVELOPPEMENT SOCIAL

Former, recruter, gérer, communiquer, négocier, innover, préparer le futur sont vos missions auprès de la D.G., toutes aussi importantes les unes aux autres. Entre 35 et 45 ans, avec une formation de type IEP, ESC, DROIT..., l'expérience du métier et surtout une vision réaliste et clairvoyante des hommes et des temmes qui feront l'entreprise de demain, vous trouverez votre avenir chez nous. Vous serez basé à Rouen, ville européenne.



Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 21.295/M à notre Conseil Edith Giacchetti qui vous garantit la discrétion. CPA, 3 rue de Liège, 75009

MEMBRE DE SYNTÉC

## RECRUTEZ NOTRE FORCE COMMERCIALE

Nous sommes une société leader dans le domaine de l'Assurance-Vie. Notre croissance actuelle tient à notre force commerciale ; un réseau de 750 vendeurs salariés. Notre croissance à venir sera liée à la qualité des commerciaux que vous recruterez pour nous.

### RESPONSABLE DU RECRUTEMENT RESEAU

Dans ce domaine, vous créerez véritablement la fonction et disposerez de responsabilités étendues. En équipe avec la Direction commerciale vous analyserez l'existant, évaluerez les besoins. Vous définirez les méthodes propres à la société (grilles d'évaluation, tests) et les mettrez en place. Compagnes de recrutement, formation des apérationnels au recrutement, suivi des jeunes embauchés... votre action, vous l'avez compris,

répondra à des objectifs tant quantitatifs que qualitatifs.

De formation supérieure, votre expérience (5 ans) du recrutement de commerciaux, dans les domaines Distribution-Services, fait de vous un professionnal reconnu. Vous êtes également autonome et créatif. La connaissance de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. LM/RRR à : CEPIG - 16, rue Franklin - 75116 PARIS

### Structure Régionale de Conseil et d'Etudes Economiques

Pour assurer son expansion, une équipe de haut niveau (X, MA,Sc, ENSEA, INPG), chargée d'analyser les grands projets industriels et d'accompagner le développement des PMI de sa région, recharche :

### Un Chargé d'Etudes Economiques

De formation type Sciences Eco, âgé d'au moine 25 ans, il maîtrise les méthodes d'enquêtes et les outils de traitements informatiques de l'information, a une bonne capacité rédactionnelle. Réf. 947 M.

### Plusieurs Consultants en développement produits et diversifications d'activités

De formation ingénieur polyvalent, complétée par une formation en Gestion ou Marketing, ils ont une bonne sensibilité aux problèmes de l'entreprise, sont pragmatiques, et autonomes. Âge indifférent. Rél. 948 M.

Pour ces postes, basés dans une capitale régionale proche de Paris, l'expérience concrète de l'entreprise est souhaitée.



Envoyer lettre + CV + photo et prétentions en rappelant référence du poste à EKA, 18 Avenue Matignon 75008 PARIS.

### L'ACADEMIE ACCOR Université d'entreprise du Groupe ACCOR recherche des

au management des hommes et ressources humaines (réf RHLM 811)
 au marketing des services et au commercial (réf. MLM 811)

Notre Groupe, en 20 ans, s'est développé dans 60 pays, compte 52 000 collaborateurs et pense que l'homme est la principale richesse de l'entreprise : l'existence de l'Université en est la preuve

A 25 ans minimum, votre expérience est en rapport avec le domaine d'intervention choisi et vous permet d'être immédiatement opérationnel. En répondant aux demandes spécifiques du Groupe, vous créerez les stages, les améliorerez, les animerez, en assurerez le suivi et appliquerez

les procédures de gestion administrative. Vous avez, bien sûr, une bonne capacité à évoluer dans un milieu opérationnel, vous êtes creatif et rigoureux, et saurez vous positionner comme conseil et spécialiste auprès du Groupe.

Grande disponibilité et mobilité sont indispensab Poste basé à Evry.

Merci d'adresser votre dossier (lettre man. + CV) à Anne-Yvonne Carré, Groupe PANISSOD, 109, rue de Turenne 75003 Paris.



Nous sommes spécialisés dans la diffusion des méthodes modernes de management ;

en France, et, bientôt ailleurs. Vous êtes un spécialiste confirmé du management.

Nous nous adressons aux chefs d'entreprise et à leurs collaborateurs directs. Vous avez l'expérience vécue de l'entreprise et plusieurs années de pratique du conseil de direction générale.

Nous exigeons une formation de très haut niveau, Vous possédez une double formation d'ingénieur et de MBA,

Nous avons beaucoup de projets de développement

Vous êtes animé d'une forte ambition. Nous nous distinguons nettement de nos concurrents, tant par nos produits que par notre stratégie de croissance,

Vous souhaitez être associé à une œuvre originale et ambitieuse.

Nous sommes une structure encore jeune avec un très fort potentiel de croissance. Vous souhaitez vous épanouir et donner la mesure de vos compétences dans une entreorise dynamicue.

Nous souhaitons intégrer dans notre équipe un

### Conseil en management Ingénieur + MBA

Rencontrons-nous rapidement. Merci d'adresser votre dossier à notre conseil sous la référence M/304.

3, avenue Bertie Albrecht 75008 Paris





- 14 海線響響 11. 化**油烷基磺** 

THE PERSON NAMED IN DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE

Lerri ar opa (Quality)

A .. A substitute that the followings

had to find the first " WHERE **本等人會 鐵行戰國** 

2000年 新國 and the same and the same of t

The same and the s

Strait artist care

ARE LONG TO LEGICAL DE LA CONTRACTOR DE

des grandes ambitions

mat in the utgests of the state of the state

NT DU D.R.H.

evenir devant vous

militie at Empredaum; ur de le P STATE CO STATE CARD LANGUE ...

mention ( amountain des la

profit. De Mis, la 103 person

with the section of t

Eligible de Establichen Commen

SPECIAL PROPERTY PROPERTY AND ASSESSMENT OF THE PERSON OF

Evolet conditation (1986) PA 3 de de Large, Portonio

Aucilie et Productivité

RESPONSABILITE

ICES HUMAINES

**EMENT SOCIAL** 

ale de Conseil

enomiques

A MACHINE TO U.O.S.

in developpement mainus d'activites

Marie Torre Torres

ne Marijania Inche Inche

COPPER TO SEASON SOFT THE SEASON STATE OF THE

THE BOTH AT ANY AND BEAR THE ASSET, SASSES, S.

MARINE MARKETA

就需要網絡配件 CPA、TO

Make galared ensemble ....



### Papeteries de Condat

branche papier bois de Saint-Gobain

es déjà l'un des leaders européens du papier d'impression haut de gamme. Notre objectif en 1990:

une capacité de production multipliée par 1,5,
un CA de 2 milliards.

grâce aux importants investissements que nous allons réaliser.

Pour participer à ce challenge et intensifier notre présence auprès des professionnels de lédition et de la publi-

### Responsable des ventes directes

aux utilisateurs : imprimeurs, éditeurs, agenças de publicité...

Par son battant et ses talents d'animateur, il entraînera et motivera une équipe de cadres commercioux, l'appuiera dans les négociations délicates, élaborera et mettra en œuvre des stratégies efficaces pour gérer et développer un chiffre d'affaires important.

Les enjeux de cette mission impliquent une formation SUP de CO ou équivalent, une expérience réussie d'au moins 5 ans dans la vente de produits industriels, des qualités de leader. Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 44 B 1727-8 M à Annie SANTAMARIA, 11, rue Caivé - 33000 Bordeaux

Un groupe français performant en expansion, leader européen pratiauant une politique de décentralisation et de responsabilisation et comprenant plus de 30 fililales recherche des

### Jeunes diplômés opérationnels, potentiel: **Directeurs de filiale**

lls assumeront d'emblée des responsabilités autonomes impliquant animation de personnel, gestion budgétaire et relations commerciales. Ces postes conviendraient à des candidats:

diplômés d'une grande école d'ingénieurs ou de gestion;
ayant environ 5 ans d'expérience professionnelle impliquant des responsabilités de terrain;
témoignant d'un potentiel de manager de PME.

lls pourront démarrer dans le groupe à :

ref. 44°C 1068-8M ■ Bar-le-Duc réf. 44C 919-8M

réf. 44 C 1030-8M ref. 44 B 1167-8M

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue.

71.rue d'Auteuil 75016 Paris



### royal air maroc

Compagnie Nationale de Transport Aérien, implantée dans plus d'une trentaine de pays, C.A.: 3 milliards de dirhams et un effectif de 4.880 personnes.

#### NOTRE AMBITION:

Relever les défis de la prochaine décennie pour être parmi les gagnants.

#### **VOS ATOUTS POUR NOUS CONVAINCRE:**

Une passion pour la créativité, l'organisation, l'innovation et l'esprit d'entreprise.

Une excellente formation supérieure sanctionnée par :

- un diplôme d'ingénieur de Grandes Ecoles.

un diplôme de Hautes Etudes en Management, Administration des Entreprises, Relations Humaines, Socio-

Si vous répondez à ce profil, vous serez intégrés dans une équipe pour mettre en place une nouvelle politique de gestion de ressources humaines.

Un C.V. détaillé prouvant vos aptitudes professionnelles, une lettre manuscrite de candidature accompagnée d'une photocopie de vos diplômes sous référence : Recrutement Royal Air Maroc, 34, avenue de l'Opéra, 75002 PARIS.



## JEUNES INGENIEURS

JOUEZ LA CARTE DE L'INFORMATIQUE

LA GLE (700 PERSONNES) CONÇOIT, REALISE ET FAIT FONCTIONNER L'ENSEMBLE DES SYSTEMES D'INFORMATION DU GROUPE A.G.F. POUR REPONDRE AUX NOUVEAUX ENJEUX DE L'ASSURANCE DANS UN ESPRIT CONSTANT D'INNOVATION ET

D'ANTICIPATION.

» Après une PORMATION rémunérée de 4 mois (prochaine session : 21 novembre 88) à notre informatique de gestion, vous serez enelyste au sein de nos équipes. e Opérationnel, vous prendrez en mein des projets importants et diversifiés dans un environnement de

3 unités centrales (IBM 3090-400 et 600),
 1 très important résseu de télétraitement IMS (4 800 terminaux, 1 million de

nessages par jour), - de nombreux domaines de développement : infocsatre, tillématique, micro-

rmatique connectée, outils d'aide à la décision...), Vous apprécierez la qualité des relations bumaines et vos compétences seront

es : rémunération et évolution seront à la hauteur de votre implication. Si ses perspectives vous motivent, adressez votre candidature sous réf. M/SF 8 à Melle Dominique BCEUF - G.L.E. Direction des Ressources Humaines - Tour Franklin - 92001 PARIS LA CEFENSE CEDEX 11

L'INFORMATIQUE ENJACTION

### **MUTUELLE NATIONALE** DES HOSPITALIERS

- 1º Mutuelle du monde hospitalier
- 1 Milliard de C.A. 1 Million de bénéficiaires

recherche pour son service Organisation et Informatique basé à Montargis

(1 heure d'autoroute, 50 minutes en train de Paris)

### ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Vous êtes attiré par le travail en équipe. Vous souhaitez démontrer rapidement votre aptitude à prendre des responsabilités.

ENTRE L'INFORMATIQUE HOSPITALIÈRE ET LES RÉSEAUX DE LA PROTECTION SOCIALE COMPLÉMEN-TAIRE, VENEZ REJOINDRE UN SECTEUR D'ACTIVITÉS EN PLEINE EXPANSION.

Vous avez une formation supérieure (MIAGE, DUT, BTS), une connaissance des systèmes BULL DPS7, une première expérience dans au moins l'un des domaines suivants (SGBD, Télétraitement, Bureautique, Vidéotex).

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. à

M.N.H. - Service du personnei 45213 MONTARGIS CEDEX.



### **BOUYGUES INTERNATIONAL:** CHOISISSEZ LE BON LEADER

Choisissez Bouygues, qui n'est pas le leader que vous croyez :

- des unités à taille humaine, où chacun peut s'épanouir, réaliser son projet, accroître ses responsabilités, se passionner...
- un nouvel borizon international qui passe par Moscou, par l'Europe Occidentale, l'Afrique et l'Extrême Orient.

### Jeunes ingénieurs

débutants ou avec une première expérience, entreprenants, dynamiques, venez participer à d'importants chantiers concernant toutes les specialités de la filière Bâtiment : GO - CET - CEA - VRD.

Vous maîtrisez l'anglais et si possible une deuxième langue, l'espagnol, par exemple. Vous faites preuve de la souplesse nécessaire à une carrière mobile dans tous les sens

S'il vous plait de rejoindre un leader, adressez votre candidature à J. Surugue Bouygues Bâtiment International - Challenger

1, avenue Eugène Freyssinet 78061 S' Quentin en Yvelines.



NOIS DESSINERONS EXSEMBLE VOTRE PROJET

WE AND DOOR PLANT WHEN PARTY IN

MARK WHAT WHEN IN

brack these Parts



### Evolution, d'accord...

Bien sûr, notre établissement (430 personnes) en pleine expansion dans son domains tech • battants »... Mais auparavant, il faut feire ses preuves ! Aujourd'hui, notre équipe « personnel », rique de pointe peut faire grandir ses cadres

### Mais recrutement d'abord !...

Vous connaissez l'importance du choix des personnes :

Dans notre environnement d'Ingénieurs et de commerciaux, il s'agit, dans cette période d'augmentation importante des effectifs, d'assurer dans les délais qualitativement et quantitativement, la réussite de ces recrusements. (définition des profile, rédaction des annonces, logistique, examen des C.V., entretiens, participation au choix final...)

Cela n'empêche pas une vision plus globale de la fonction « Personnel », elle pourra servir ultérieurement ! Jeune diplômé d'études supérieures, débutant ou avec une première expérience, votre ouverture d'exprit, votre disponibilité et votre motivation feront la différence... Une bonne connaissance de l'anglais sera la bienvenue.

Vous êtes intéressé par ca posta basé en proche banlieue Nord Ouest de Paris ?

Adressez votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous le réf. Z/FR/LM, à notre Conseil



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS







à toutes les directions de l'Etablissement, et recherche un

secteurs administratifs, comptables, financiers et commerciaux,







Mesquik

BUHBY

CRUNCH

Bolino

Pour devenir responsable de la section "Analyse-Vitamines" au laboratoire de contrôle de NESTLE FRANCE, situé à Courbevoie, vous êtes

### INGÉNIEUR BIOCHIA

(HPLC, GC, Microbiologie). Vous assurerez la responsabilité d'une équipe d'une dizaine de personnes. Vous aurez des relations fréquentes avec différents services ou unités du groupe, avec les fournisseurs...; celles avec l'étranger supposent que vous Sopad parliez couramment l'anglais.

Adressez votre candidature, sous réf. INB, à Alain Girard - Direction du Personnel - SOPAD NESTLE - 17, quai Paul Doumer 92414 Courbevoie

c'est fort en réussite!

### Jeunes diplômés Sc Po, Ingénieur, ESC, DEA... entreprenez votre carrière dans l'édition

Notre prestigieuse maison d'édition publie essentiellement des livres scolaires et para scolaires pour l'enseignement technique, Nous concillions harmonieusement modernisme et tradition. Notre chiffre d'affaires connaît depuis plusieurs années une très forte progression qui nous permet d'avoir d'ambitieux projets de développement et de diversification.

Nous créans un paste :

### Editeur junior

Vous assisterez nos éditeurs dans la conception des ouvrages, la recherche des auteurs, le contrôle qualitatif des manuscrits, le

Vous avez des qualités d'autonomie et d'imagination, de la rigueur, le goût du contact, des qualités rédactionnelles... Merci d'adresser votre dossier à notre Conseil sous la réf. M/303.

Officat 3, avenue Bertle Albrecht 75008 Paris

### Recrutement "à la une" pour un groupe de presse

Nous sommes un des premiers Groupes de Presse et de Communication (1800 personnes). Nous avons créé une dizaine de publications en France et à l'étranger cas 2 dernières années. Pour faire face à ce développement et à plus de 100 recrutements par an (en majorité des Cadres et Journalistes), nous renforçons notre structure Ressources Humaines.

Nous vous proposons de prendre en charge pour certaines unités du Groupe, la responsabilité de missions de recrutement dans leur totalité jusqu'à l'intégration et au suivi des nouvesux embauchés.

Vous participerez à la mise en œuvre de la politique vivier" du Groupe : relations grandes écoles, recrutement et suivi des stagiaires.

La poste nécessite une formation supérieure et une excellente pratique de l'entratien acquise au travers d'une expérience d'au moins 3 ans en entreprise ou en cabinet.

Nous vous remercions d'adresser une lettre de candidature + CV, sous référence CRM, à BBC, 129 rue de Turenne 75003 Paris.



La GROUPE PELEGE, plus de 5 milliards de C.A., 3 500 collaborateurs, s'affirme comme l'un des leaders du

monde de l'imi Sa stratigle de croissance, l'intégration de nouvelles sociétés le conduisent à renforair son Secrétariat Général,

GROUPE et vous propose la fonction de

## des services juridiques

Véritable consell interne, expert en matière de droit des affaires, vous serez responsable du montage des dossiers lors d'acquisitions ou de créations de sociétés, de la rédaction de contrats de toute noture, de la gestion des conseils et assemblées, du suivi des contentieux avec les avocats et du suhi des assurances .

De formation malatse minimum, vous avez la trentaine, une expérience de juriste d'entreprise et souhaitez développer vas compétences dans le codre d'un Groupe en pleine croissance.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence CSI/M à CNU CONSEIL 36, avenue Hoche 75008 PARIS.

PARA

SOCIETE D'AMENAGEMENT REGIONAL

# Responsable de projets d'Aménagement

Basé dans une grande ville universitaire de Normandie, vous serez directement responsable de l'animation et de la conduite technique et financière d'importantes opérations d'aménagement. De formation de préférence technique (INSA, ESTP...) ou économique (IEP, Sciences Eco...), vous avez si possible une première experience acquise sur le terrain en aménagement opérationnel ou

immobilier. D'intéressantes perspectives de carrière sont offertes au sein du groupe national auquel nous sommes

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo) sous réf. 41178/M à Média-System, 6 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

structure sa jeune Direction de l'Organisation et des Systèmes d'Information dont l'objectif est de proposer un ensemble complet de prestations de conseil, d'audit, d'organisation, d'études et de réalisations informatiques

CONSULTANT ORGANISATEUR

TRES IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER (2,000 personnes),

 vous serez au sein du Groupe Conception l'un des principeux acteurs de cette mutation, - votre action s'exercera sur l'existant et sur les futurs développements de services. Elle s'étendra à tous les

 vous interviendrez au niveau des décisions de développements et mênerez des réflexions d'ensemble (plans, schémas directeurs), auprès des utilisateurs, en amont de l'informatique,

- de formation Grandes Ecoles, vous avez entre 28 et 35 ans et aurez mené plusieurs missions similaires dans le secteur tertiaire ou dans un cabinet d'audit et de conseil en organisation,

- votre culture porte sur une connaissance approfondie des secteurs financiers des i. Ies endagements et les differents types de tinancement. Vous n'étes pas, à priori, informaticien mais vous devrez en connaître l'usage et les applications.

Adresser lettre, CV, photo (Ref. COE 06) à NORINE NIZERCLLE CABINET DE RECRUTEMENT AT73 R.L. 45, rue Anatole-France, 92300 LEVALLOIS-PERRET Téléphone: 47.57.75.99 - Télécopie: 47.57.18.97



### PHARMACIEN/MEDECIN **OU BIOLOGISTE**

**NIVEAU DOCTORAT** ayant travailé au moins 2 ans dans l'industrie plus

### CHIMISTE/MATÉRIAUX SPÉCIALITÉ "CHIMIE-FINE"

NIVEAU DOCTORAT ayant travaillé au moins 2 ans dans l'industrie ciri celle-ci.

Pour ces postas les candidats(es) auront la charge : e du suivi technique/
économique du secteur e de l'appui au réseau régional de l'organisme e des contacts avec les établissements publics scientifiques et trechniques pour évaluation des résultats de recherche e du transfert de technologies. Anglais courant nécessaire. Priere d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en rappelant la réference du poste, au Service du Personnel de l'ANVAR .

**GROUPE BANCAIRE** recherche pour son agence de QUIMPER

THE STATE OF THE S

### CHARGE DE CLIENTELE H/F

Directement rattaché à votre Directeur d'Agence, vous aurez pour mission de développer et de gérer, au sein d'une petite équipe, un pontefeuille de clientèle PME/PMI. De formation supérieure à dominante

bancaire, vous avez une première expérience de 2 à 3 ans en explotation ou de solides comaissances techniques acquises en milieu bancaire. Homme de contact, vous charchez un développement de carrière.

Envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions sous réf. 6817 Publicités Réunies - 112, 8d Voltaire - 75544 Paris Cedex 11 qui tr.

HERT TO THE TOTAL TOTAL

Organisme administratif, social et financier PARIS - 3.000 personnes

recherche

### UN CHARGÉ D'ÉTUDES STATISTIQUES

(Maîtrise économétrie, MASS, Sciences économiques)

Ce cadre prendra en charge la rédaction de notes d'études. Il devra faire évoluer et redéfinir les produits existants.

à assurer l'organisation de fichiers statistiques à pertir d'extraction d'une base de données.

> Adresser lettre manuscrite, C.V. + prétentions à : Monsieur le Directeur du personnel,

U.R.S.S.A.F. 3, rue Franklin, 93518 MONTREUIL CEDEX.

IMPORTANTE FEDERATION PROFESSIONNELLE

### **UNE ASSISTANTE COMMUNICATION**

Viritable bres droit du Directeur de la Communication, elle sera associée à

vernance ores de Directeur de la Communication, cue sera associates activités d'information externé et interne de l'Organisme.
Elle a une moltrise des relations avec les medias.
Elle est très au lait des techniques de communication,
Elle a une bonne expérience des Relations Publiques (Manifestati
Colloques, Audio-visuel, exportitons, voyages de presse, cocktalls...).
Totale disponibilité, esprit d'initiative et de synthèse, imagination méthode seront absolument nécessaires pour une parfaite réussite o cette fonction.

Une expérience probante à un poste similaire est indispensable. Merci d'envoyer C.V. + photo + prétentions s/réf. DEL9 à HELP INTERNATIONAL - 8, rue de Louvois - 75002 PARIS.



directour directour et financier

directeur de concession

AND THE RESERVE

grander of the property

· 1964 年 ( 1964 年 ) 李 ( 1964 年 ) The same of the sa

directeur filiale expor

Secrétaire gen

14.50

A 2

· - 4

11 40 2

 $x_1 \in \{x_1, \dots, x_n\}$ 

ा । प्राप्त कर के के **अपने कर हैं।** 

一つでも、ことを中心の大変の発展を大変を

THE RESPONDENCE

to a more war a figure of the

n and a consideration of the second of the s

The free reason of the little of the little 3-4-1 Att 为道。 方赋。

and the second s CA 182 mg 19.3 recommended

· Professory area walkerings 

STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA

· IT to some wholesaid the many of the case of the same of the case of

The same with the same

e ou characteristics

SE Po, Instruction, ESC 254

grandes ambitions

Marie S. Same Joseph Silving

The state of the s BAN THE PROPERTY OF THE THE STREET STORY

### **Seur** junior

A CONTROL OF THE STATE OF THE S THE AT LEWIS CO. THE CHARLES HE CAN THE WORLD the states seemed when we can we had

These Perio

nent "à la une" roupe de presse

The distribution of the second Charles State Williams and the order of the

Me de Bertegen ber eine er er Marie Marie Marie a series et e A SECURE AND ADDRESS OF THE PARTY.

Transfer State of the second s

Constitution of the Consti

The second of the last of the James of the Control of the Cont

Property and the second THE PERSON NAMED IN description of some As and the second section is property of F. Se K. See

Date Principle Co.

Name to bring Mary P

The design of Party Date The Land · 伊斯斯斯 大學學學

Pour réaliser et conforter son développement national et international, un groupe industriel (10 PMI) crée les postes suivants :

### directeur administratif et financier #

Vous dirigez les services du groupe : comptabilité, gestion, financement, juriclique, informatique et

Vous coordonnez leurs actions vis-à-vis des sociétés du groupe et de l'extérieur, avec le souci rapport qualité/ Prix compétitifs

A 40 ans environ, vous avez une formation supérieure, maîtrisez l'anglais et votre expérience est plutôt

### directeur des Concessions #

Vous assurez la Direction de toutes les sociétés du groupe, titulaires de marchés publics concédés (construction et exploitation). Vous représentez les intérêts du groupe, préparez les conseils d'administration et les décisions des PDG de ces sociétés. Vous négociez et gérez les contrats conclus par chacune de ces sociétés (maîtrise d'ouvrage, commercialisation, approvisionnement. A 40 ans environ, vous étes ingénieur + IAE ou IFG ou CPA, vous martrisez l'anglais et vous justifiez d'une expérience similaire. Réf. DC

### directeur filiale export #

Vous dirigez la société chargée de gérer les synergies des diverses sociétés du groupe à l'exportation, proposez et mettez en application la stratégie du développement des technologies du groupe à l'étranger et gérez le partenariat qui y est attaché. Vous coordonnez l'action des Directeurs de zones

A|35 ans environ, vous êtes ingénieur + IAE ou équivalent, parlez une ou plusieurs langues dont l'anglais et avez une expérience commerciale à l'export réussie, type vente d'usines cié-en-main. Réf. DFE Merci de nous envoyer votre dossier de candidature, en

précisant la référence choisie et en mentionnant salaire et avantages actuels, à Marie May Consultants, 42 rue Pitot, 34000 Montpellier.

## Secrétaire, général

Société holding, nous possédons tant en France qu'à l'étranger, plusieurs filiales développant leurs activités dans le domaine industriel. Dans le cadre de notre expansion, nous créons le poste de Secrétaire général, en prise directe avec le Président Directeur Général du groupe, dont il sera le "bras droit" et le conseil.

Il sera directement responsable de coute l'administration des diverses sociétés du groupe, du juridique, de la comptabilité et des finances. Basé à Quinper, au siège social de la holding, il s'intégrera dans une équipe jeune et motivée. Utilisant les méthodes de gestion et de direction modernes, il fera preuve d'un esprit d'entreprise bien

Agé de 30/35 ans, de formation supérieure (BAC+4...) et des qualités Rémunération motivante : Fixe + prime sur objectifs + participation

au capital des diverses sociétés du groupe. Adresser lettre + photo + C.V. + prétentions sous référence 514LM à CAPFOR - 1, rue St Marc - 29000 QUIMPER - Tél. 98.53.50.51.

PARE - LYON - AIXMARSEILLE - NANTES - CLERMONT-PERRAND - CASTRES ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - MICE - MIORT - QUIMPER - ROURN - STRASBOURG



CA 580 MF - 300 personnes. Rattaché au GROUPE MARTINI & ROSSI, élaborant des spiritueux et commercialisant les marques St-Raphaël, Long John, Avèze, Gancia, Porto Diez, Casanis, etc., nous recrutors à BARIS

## CHEF DE PRODUITS

DE FORMATION COMMERCIALE SUPERIEURE, VOUS AVEZ UNE EXPERIENCE MARINEM DE 3 ANS EN MARINETING DE PRODUITS DE GRANDE CONSOMMATION.

Rattaché au Responsable Marketing, vous bénéficierez d'une large autonomie et serez chargé de : concexcir, proposer, mettre en œuvre les moyens destinés à optimiser la commercialisation d'une gamme de produits en fort développement. Vous aurez à gérer un budget important et à contrôler les résultats.

Déplacements sur le terrain. PERSPECTIVES CERTAINES D'EVOLUTION.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence STR/CP/80/M, en indiquent votre selaire actuel à notre conseil Pierre-Louis ROSENFELD - GROUPE BBC - 1 bis, place de Valois, 75001 PARIS. Vous êtres assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

### Les relations humaines et sociales

### phare et force de notre management

BSN EMBALLAGE

Département Bouteille Premier fabricant européen 6 usines - 3000 personnes Des outils industriels parmi les plus performants du monde

Brasserias -

Limentour

CA: 5031 millions de francs

3.050 personnes

Un des atouts essentiels

de sa performance:

Une politique d'achats planétaire,

novatrice, rigoureuse.

BSN EMBALLAGE

Premier fabricant européen

6 usines - 3000 personnes

les plus performants du monde

9.31.32.1EC.18.6

Phare car le double projet de développement économique et social est un axe fondamental de notre

Politique d'enfreprise; force car sa réussile est un moteur de noire performance.

Si vous êtes désireux et capable de vous y associer, rejoignez-nous.

Votre mission: Responsable des Relations Humaines et Sociales d'une de nos usines (440 personnes, ville universitaire Est France), vous ferez en sorte que les organisations et les ressources humaines soient appropriées aux besoins socio-économiques à moyen et à long terme.

Vous assurerez l'élaboration, la cohèrence, la mise en œuvre des actions d'organisation, de formation, de communication et de relations sociales, permettant l'adéquation des ressources

humaines aux objectifs de l'entreprise.

Votre profil: • une formation supérieure favorisera une rapide compréhension de nos métiers et de notre culture, • 5 ans dans la fonction personnel vous rendront rapidement opérationnel, rigueur, dialogue, créativité feront de vous le membre de l'équipe de Direction que nous recherchons.

**etab** 

Merci d'adresser voire candidature sous réf. 44 A 1217-8 M au Cabinet ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris

### Un professionnel des achats industriels

### pour un budget de 400 millions

En prévision de l'évolution du titulaire du poste, la Direction des Achaes de KRONENSCURG recherche un Achaes roufinmé et de premier plan, qui assurera avec autonomie, la responsabilité des Achaes d'investissement et d'énergie, pour l'ensemble des sites industriels.

La réussite dans ce poste dont l'importance est liér non scalement au volume des actaes (400 millions) mais également à la grande multiplicité des équipements implique:

o une formation grande ècule d'ingénieur (on de commerce avec de solides connaissances techniques),
o un minimum 5 ans d'expérience dans les achats industriels acquise au seu d'une entreprise :
performante ayant permis le développement d'un solide professionnaisme,
o le maitzise de l'anglais (et si possible d'une describuse langue étrangère),
o la capacité de pitoter et de former un Acheieur Junior.

Du violles prograetines d'évolutions que carrière cest ouvertes en consider out nous été neglament donc

De réelles perspectives d'évolution de carrière sont ouvertes au candidat qui aura été performant dans ce poste dont l'étandue permet une bonne mise en valeur des compétances. Lieu de travail : Strasbourg



Merci d'adresser votre candidature sous réf. 44B 1123-8M
au Cabinet ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris
Discrétion absolue

### Ingénieurs AM, INSA, ENSI... Double compétence: technique et management

Dans nos usines de labrication de bouteilles réalisant en continu des produits en très grande

série un des postes cief est la maintenance des machines et des moules. Ce poste impique la gestion de budgets lourds, l'animation d'équipes importantes (70 à 100 personnes), le développement d'organisations et de méthodes innovantes et performant Nous recherchons, pour nos usines de REIMS et de GIRONCOURT (dans les Vosges) deux

ingénieurs capables d'assumer de telles responsabilités. Généralistes à dominante mécanique, vous aurez 3 à 5 ans d'expérience (en maintenance ou fabrication). Vous aurez éprouvé vos compétences dans le management: animation, La réussite dans ce poste, qui joue un rôle majeur dans la performance des usines, constitue un excellent trempim pour évoluer dans le groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 44 À 1216-8 M au Cabinet ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris CIOD Discrétion absolue

### Consultants 400 KF + HF

animateurs, expérimentés en DPPO

Une des Unités de HAY MANAGEMENT CONSULTANTS, spécialisée dans le Management des performances, recherche un professionnel de l'animation de groupes de Direction, pour lui confier des missions d'interventions auprès de nos grands clients nationaux et internationaux.

Ses capacités à intégrer dans sa démarche les spécificités des métiers tels que Banques et/ou Industries, en vue d'assurer une qualité optimale d'intervention et de développer les affaires, à seront la clé de son évolution tant au plan de sa rémunération que de sa carrière.

Envoyer C.V., photo, salaire actuel, sous la référence 602/JF, à notre Conseil.

🕳 Sonia lipozyc 🗪 13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 76017 PARIS

### GTM-ENTREPOSE

### recrute pour l'une de ses filiales :

# travaux

Dans une première phase vous assurerez la préparation des opérations avec les Ingénieurs de Projets : participation aux études techniques et analyse approfondie des procédures de travaux. La seconde phase se déroulera sur nos chantiers à l'étranger, pour suivre l'exécution des travaux, dialoguer avec le client, puis rédiger les rapports d'opérations afin de rendre compte aux responsables techniques du Siège et d'assurer le lien entre réalisation et

Vous êtes débutant ou possèdez une expérience d'environ 3 ans acquise si possible dans la secteur des Travaux Publics.

Vous êtes : - soit Ingénieur de formation type ENSI, INSA, ENI ou équivalent - soit Chef de Chantier ou Conducteur de Travaux avec une expérience de quelques années (EYROLLES, EGLETONS ou niveau DUT).

Au sein du Service ETUDES DE PRIX vous aurez en charge l'analyse des documents d'appels d'offre, l'étude des coûts élémentaires et des prix de revient, l'établissement 

## Estimateur

des prix et layédaction des soumissions. Vous êles débutant, diplômé d'IUT, ou possèdez une expérience d'environ trois ans acquise si possible dans le secteur des Traveux Publics.

### Pour ces deux postes vous devez impérativement PARLER et REDIGER en ANGLAIS, être particulièrement DISPONIBLES et MOBILES. Postes à pourvoir en Région Parisienne.

Adresser C.V., photo et prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à MEDIA SYSTEM, 6/8, impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17.

POUR ENTREPRENDRE MAGINER



### - DIRECTEUR -**DES ACTIVITES ARTISTIQUES** DU CENTRE DE MISE EN FORME

Franche-Comté

Luxeuil-les-Bains confirme sa vocation de station thermale et LUXEUIL touristique grâce à un nouveau complexe de centre de soins LES BAINS avec deux hôtels, des restaurants, une discothèque, un casino et une salle ultramoderne de spectacle. Pour animer les activités artistiques - cinéma, théâtre, vidéotransmission, séminaires.

nous recherchons un professionnel de l'organisation, de l'animation et de la promo-tion d'activités culturelles. Du gestionnaire, il possèdera la rigueur et l'organisation, du commercial le sens de la clientèle et de l'animateur le dynamisme. Homme de synthèse, il saura intégrer ses entreprises avec savoir-faire et diplomatie dans la vie sociale, en relation avec les acteurs de la vie économique et sociale luxovienne. Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + photo + prétentions à notre conseil : PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL, 10 rue du Colisée, 75008 Paris,

■ PAUL-EMILE TAILLANDIER \*\*\*\* CONSEIL



### Prenez la direction de notre service formation

La CCIFP (Chambre de Compensation des Instruments Financiers de Paris) gère le MATIF. Avec des cadres jeunes et bien formés, un état d'esprit résolument novateur, la CCIFP est actuellement le 3° marché à terme international, devant celui de Londres,

Elle crée un service "formation" chargé de former l'ensemble des personnels de la COFP ainsi que les utilisateurs et adhérents aux nouveaux produits du MATF. La mise en place de programmes d'éducation assistée par ordinateur (EAO) est prévue.

De formation supérieure - Sup de Co, Universitaire - vous êtes formateur depuis plusieurs années soit dans un établissement bancaire, soit dans un organisme de formation.

Le monde de la finance vous attire. Vous vous sentez aujourd'hui capable de mettre en place une structure de formation et de la développer,

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier de candidature à notre conseil sous la HETERICE MV297.

3, avenue Bertie Albrecht 75008 Paris

## *ADJOIN*1 DU SECRETAIRE GENERAL

Le Secrétaire Général d'un groupe industriel (CA = 28 milliards de trancs, effectits = 45 000 personnes) recherche son adjoint, pour le seconder dans chacune de ses missions, et plus particulièrement dans :

- l'élaboration et le suivi opérationnel de dossiers pour la Direction Générale
- des études de stratégie et de développement du groupe
- des contacts communicaux de hout niveau des missions de conseil et d'audit de fficiles.

Diplômé de l'X, Centrale, HEC, ESSEC, ENA..., vous avez acquis une première expérience, par exemple en stratégie et organisation, et vous souhaitez vous intégrer à une petite équipe performante et très active.

Merci d'adresser voire condidature sous référence M8 à M. J. Debest 149, rue Soint-Honoré - qui transmettra. Vous pouvez indiquer les entreprises avec out your ne souhaitez pas entrer en contact.

IMPORTANTE SOCIETE A RAYONNEMENT INTERNATIONAL EVOLUANT SUR DES MARCHES DE HAUTE TECHNOLOGIE. RECHERCHE DANS LE CADRE D'UN C.D.D. D'UN AN.



De formation D.E.A. - D.E.S.S. (Droit commercial, Droit des affaires), vous prendrez rapidement en charge, au sein de notre jenne équipe D'ENTREPRISE juridique, l'intégralité des dossiers concernant le droit des contrats et la propriété industrielle. Votre polyvalence et votre goût des responsabilités seront vos atouts pour ce poste très rapidement opérationnel.

Lieu de travail : PARIS 15ème.

Merci de nous faire part de vos ambitions en adressant C.V. et prétentions sous réf. JUR/M.1 à

Redwood, 37 bis, avenue Gambetta 75020 Paris

### Au volant de la formation... chez un loueur!

Nous sommes un très grand de la location automobile, filiale d'un groupe anglo-saxon. La qualité de nos services et le professionnalisme de nos èquipes sont les bases de notre

Dans le cadre d'une large délégation, notre Directeur de Formation propose et coordonne la mise en œuvre de la politique de la société : identification des besoins, élaboration des programmes, sélection des organismes extérieurs, suivi des actions internes, relations avec les partenaires sociaux. Patron d'une équipe de 5 personnes, Il anime personnellement certains stages.

Vous avez 30-35 ans, une formation supérieure, une première expérience de la formation et vous étes un bon gestionnaire. Votre point font c'est le dialogue et la négociation... Vous ètes, bien sûr, un animateur et vous maîtnsez parfaitement l'anglais. Alors adressez lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée, sous référence M/145.07/M aux Conseils en Recrutement Associés, 58 avenue Kléber, 75784 Paris Cedex 16.

LES CONSEILS CE EN RECRUTEMENT ASSOCIES RA



50 ans d'expédence et d'innovations...: nous sommes une Société Industrielle, taille PMI de 70 personnes, réalisent un CA. de 90 millions.

Avec 6 unités régionales, nous produisons, pour la route : des émulsions de bitumes, des liants, ainsi que des enrobés à froid ; en activité distillation : des additits pour enrobés et liants,.

Dans une unité spécialisée, nous produisons plusieus millions de « pigeons » pour ball trap, dont 60 % pour l'expontation, te Directeur de la société recherche le collaborateur qui participera activement au développement des deux premières activités auprès des utilisateurs publics ou privés, ainsi que des industriels concernés par nos produits de distillation.

Afin d'étendes nos zones d'influence (proximité des unités de production) il poura faire une étude de marché des clients potentiels qu'il contacters.

Afin d'étendre nos zones d'influence (proximite des unites de production) a pouve une care care de l'acceptant assistance commerciale aux Chefs d'Usine, il suivra les chaotiers tests des clients.

Ce poste basé à Paris, implique de nombreux déplacements, sur toute la France.

35 ans environ, Ingénieur de Fornation (AM - TP ou similaire) ou diplômé d'une Ecole de Commerce (HEC, SUP de Co...), la connaissance des techniques routières, de l'exploitation d'un centre de profits et des contraintes de gestion, la pratique de l'entreprise et des administrations, ainsi que des qualités commerciales prouvées, vous prédisposent au poste de confiance que nous vous proposons et pour lequel la pratique de l'anglais serait un plus.

Une rémunération motivante et une voitore de fonction complétent l'attrait de ce poste.

Pour en savoir plus, adressez votre candidature sous référence 502 PA 001 M à notre Conseil Michel BARBEY après avoir, si vous le souhaitez, testé votre adéquation en composant sur MINITEL le 3616 JOB PLUS code 11 B CENTOR 1.



## Préparer l'avenir



Cette société leader en électronique de paissance poursuit su politique "pépinière" et Intègre

### Deux ingénieurs

Rapportant au DG, ils seront dans un premier temps chargés de missions d'organisation et de conseil respectivement dans les domaines :

marketing export

études production dans le domaine de l'électromécanique.

Ils possèdent une première expérience dans un grand groupe. Une formation complémentaire du diplôme d'ingénieur est appréciée. La connaissance d'une langue étrangère est indispensable :

anglais pour le premier poste
 allemand pour le second.

L'évolution peut amener ces ingénieurs à des postes de direction en France ou à l'étrangez, Le poste est basé à Sartrouville (78).

115, rue du Bac - 75007 Paris

Ecrivez sons référence 455/M avec CV, photo et rémmération actuelle. Consultez anad le MINITEL 3617 code KRIEF. BERNARD KRIEF CONSULTANTS

**INGENIEUR RESPONSABLE** 

**DU PERSONNEL INDUSTRIE** 

ers des sports individuels (eld, golf) notre nom est synonyme dans le monde emier d'innovation et de li du CA exportè). Nous sommes protondément enracinès dans notre Savole natale, où le cosur de notre bat au rythme de nos Buresux d'Etudes et de nos usines. Nous sommes d'abord des inventeurs et des

éte quotidienne de l'excellence passe per le construiton, le form L SALOMON et des dittérents équipages qu'ils constituens.

Resident compte all Directeur du Personnel, en étroite liaseon avec les dingeents et l'ensemble de la héman opérationnelle qu'il conseillera, il sera chargé d'anticiper les évolutions des métiers et qualifications, de gére mobilité et l'évolution protessionelle, d'évaluer les différents besons en formation, d'adapter les organisse on modes de foncteonnement (Management participaté, évolution des structures, groupe de progrès, analyse distonctionnements, missure de l'efficacité collective...).

Ce poste s'edresse à un impérieur (Central, AM...) âgé de 35 arts, doté d'une solide culture générale, ouven aux sciences humaines et animé par le goût des relations. Il aux acquis une expérience opérationnelle dans un milieu industriel évolué au sem d'une fonction proche de la production et de l'organisation. Il pourrait égulement avoir acquis cette expérience opérationnelle comme consultant un Cabinet d'Organisation.

e mission s'exercers au une plate-forme permettant une vue très complète de la vie de l'Entreprise. Elle comporte combreuses perspectives d'évolution dans notre Entreprise internationale (usines en France et aux USA - 15 es dans le monde) en très fonté croissance.

Ecrire à notre Conseil Hervé ZEBROWSKI - 6, rue Victorien Serdou - 69007 LYON - qui répondre en toute

Responsable et relations

DIRE . 1/ON D'AFFAIR mount of the ENGLISH

material in part 1806

EXCEPTE

FILLS OF USE LINES

DANK I KINAG MI ACAR

cos grandes ambitions

SEEDINGS TANK STANKE

and the grown as

The state of the state of CONTROL COME PROPERTY AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE

Belleville Belleville St. 180 Manager Mr. 145 CT- Mr.

## **OMM**ERCIAL

THE PROPERTY OF THE PROPERTY O

Color State of Contrast of P.C. A.

AND THE PARTY OF T MARKET SHE SEE THAT IS

Determinent

ESPONSABLE LINDUSTRIE

### Responsable information et relations extérieures

Banque - 350.000 F

La Fédération d'un important groupe bancaire de premier plan recherche le responsable de son service information et relations extérieures. Placé sous l'aumané directe du directeur général et assisté d'une pente équipe, il aura pour responsabilités: la diffusion de l'information interne et externe à ceue Fédération, à ce tûre, à aura la responsabilité de divertes publications; l'animation des relations presse et communication avec les membres de ceue Fédération; la promotion de l'ensemble des relations avec la presse et les milieux environnants de ceue Fédération; il contribuera en outre activement à la politique d'image et de communication de ceue Fédération et du groupe auquel elle appartient. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat doté d'une forte personnainé, âgé de 33 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieut, et ayant acquis une expérieux et en la relation avec le monde de la presse (gestion de publications, connaits avec les journalistes, etc...). Le candidat devra être doté d'excellentes qualités de rédection et de synthèse et avoir le seus des relations. La connaissance du monde agricole et du milieu bancaire constituersient des atouts supplémentaires. La rémunération de l'ordre de 350.000 francs sera adaptée en fonction du profit du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9446M. (PA Minisel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE 3, rae des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tel. 47.47.11.84

Aix - Lifle - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Opportunité pour chargé d'études senior

Institut d'études de marchés et d'opinion, BVA réalise un chiffre d'affaires de plus de 70 millions de francs, avec une croissance de 15% par an.
Structuré en domaines de spécialisation, il recherche l'adjoint du chef de département "industrie automobile et transports". Ayant à encadrer et à appayer deux chargées d'érudes junior, ce professionnel des études quantitati-

ves pilotera des "études lourdes" jusqu'an rapport et à la présentation des résultats. Responsable du suivi des budgets, il assurera l'interface avec les services gestion et production pour l'ensemble des études du secteur. Il pourra également négocier certains projets. Ce poste s'adresse à un chargé d'études senior, de formation supérieure, ayant acquis de solides compétences techniques grâce à une expérience de 3 ans minimum, de préférence en institut. Le poste est à pourvoir dans un cadre calme et vert, à Viroflay (banlieue ouest). Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence A/S8354M. (PA Mininel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUTLLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Scraebourg - Toulouse

une **DIRECTION D'AFFAIRES.** - pour un INGÉNIEUR TP -.

POUVANT LE CONDUIRE À DES FONCTIONS DE CADRE SUPÉRIEUR DANS L'UNE DES PREMIÈRE SOCIETES DE SERVICES FRANÇAISES.

Faisant partie du staff du Président, sou rôle sem d'élargir la pénétration du Groupe dans la domaine du BTP, et d'entraîner par la suite les équipes chargées

Cet INGÉNIEUR DIPLOME ESTP est âgé de 35 am environ. Il sera vivement apprécié qu'il possède me double expérience - au départ de chantier pais d'affaires - Comaissant bien l'environnement des Travaux Publics, il apporters ses compétences, sa documentation, ses initiatives et idées personnelles, son sens relationnel et commercial au Groupe. Il pourra, en fonction de ses résultats, bénéficier des opportunités qu'il aure contribué à créer, y compete à l'échelon laternational.

DEVELOPPEMENT 10, rue de la Paix - 75002 Paris

Filiale en constant développement d'un groupe multinational de 2 000 personnes et de plus d'un milliard de CA, nous sommes en France l'un des leuders du génie climatique. Pour prendre en charge notre nouvelle structure parisienne, nous recherchons notre :

### Responsable d'agence

Nous vous proposons de prendre la responsabilité d'un centre de pro-fit et d'animer et dynamiser une équipe qui se composera d'environ 8 personnes, commerciaux et techniciens, Vous aurez pour objectif optimisation des ventes de notre gamme de produits pour le chauffage et le conditionnement d'air (robinetterie, ensembles d'équilibrage

hydraulique, systèmes de régulation, télégestion). Agé de 35/40 ans, votre formation technique, votre expérience de plu-sieurs années dans les domaines du chauffage et du conditionnement d'air. vos qualités de meneur d'hommes et votre grande autonomie sont autant d'éléments qui vous permettront de réussir à ce poste. Si cette proposition vous intéresse, nous vous remercions d'adresser CV. lettre, photo et prétentions à Arnaud LAROCHE, AFL SELECTION, 12 Av. Victor Hugo, 75116 PARIS.

**SELECTION** 

 Pour diriger et animer 2 PEPINIERES D'ENTREPRISES dans la région Toulouse-Pyrénées nous recritom un

### Directeur général ##

 Une bonne connaissance des petites et moyennes entreprises, acquise au cours d'expériences personnelles. Il devra notamment maîtriser l'ensemble des problèmes liés à la création et à la gestion courante des

 Un savoir-foire de montage de dossiers prévisionnels en matière financière et marketing est indispensable; une expérience de société en difficulté sera appréciée.

 Le candidat retienu sera en outre un animateur polyvalent, aimant les contacts à niveaux divers, capable aussi bien d'animer des réunions de groupe de créateurs d'entreprise que de négocier aux plus hauts nivecux institutionnels, capable de coordonner plusieurs actions géographiquement différentes. Nous cherchons un caractère fort, allié à une rigueur d'organisation prouvée, capable de fonctionner en autonomie dans le respect des

objectifs fixés, et de s'impliquer totalement dans l'exercice de sa e Le candidat, qui sera agé de 35-40 ans, aura une rémunération très

Envoyer CV, photo et lettre manuscrite (sous référence 31) à Michel CASAS, Société TEN, 10, rue Mayet 75006 Paris (aucun dossier de candidature incomplet ne sera pris en compte



## Marketing direct au sommet

ADJOINT MARKETING AU DIRECTEUR DE TEMPLUS SYSTEM

Dans le groupe Expansion, leader de la presse économique et financière (700 personnes, 1 Milliand de CA) le marketing est une affaire de professionnels.

Templus est un organizer hant de gamme destiné à une ellemtèle de cadres et dirigonnes d'entreprises. Son exceptionnel developpement (CA × 7 en 3 ans) se confirme. Voulez-vous condinuer cette aventure passionnante avec un pro de la VPC? Il vous délègue: - L'activité VPC (préparation des campagnes mailing, mise en œuvre et suivi avec les différents presistaures, analyse des remontées qualitatives et quantitatives), - le développement des ventes grandes entreprises (étude de pénétration du produit, niise en œuvre d'une stratégie).

Vous participerez égulement à l'élaboration des nouveaux

produits: choix, adaptation à le gamme Templus, et aux echanges internationaux avec les utilisateurs étrangers. Pour ce poste, conçu dans une large optique de délégation et laissant s'exprimer enthousiasme et creativité, nous sou haitous rencontrer un jeune diplômé (NEC, EDHEC, ESC. ESSEC on IEP.) passionné par sou expérience d'environ 3 aus du marha-ting direct et souhaitant l'enrichir dans une structure légere. Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV. photo et rèmu-nération actuelle) sons réf. AM. à Nicole Julidat, Groupe Expansion. 2 rue Beranger, 75139 Paris codex 3.

**Groupe Expansion** 

## GENERAL MOTORS FRANCE

DIVISION COMMERCIALE

### **CADRE LOGISTICIEN** CONFIRME

Diplômá ácola Supérieure de Transport ou But + E

Vous avez obligatoirement :

- une expérience professionnelle de 5 ans minimum dans le domaine des études de logistiques, appliquées notamment au transport, et une pratique courante de la langue angleise. gue anglaise. - Des qualités de gestionnaire et de négociateur. - Une bonne maîtrise de l'informatique et de la bureautique (DOS, LOTUS)

Mesci de nous adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo prétentions) à :
 M⇒ LAIGNEL - Service du Personnel - DIVISION COMMERCIALE. 56/68, avenue Louis Roche - 92231 GEMMEVILLIERS Cedex.

IKEA: Une entreprise différente, spécialisée dans la distribution de meubles et d'équipements pour la maison, des relations sociales sans formalisme et décontractées, un climat nternational et dynamique, une politique de communication et de formation motivante. Nous recherchons d'argence notre :

**EXCEPTIONNELLEMENT** 

suite de nos rubriques d'offres d'emploi :

- LE MONDE CADRES — SECTEURS DE POINTE

DANS LE JOURNAL DE DEMAIN MERCREDI DATÉ JEUDI.

### Responsable de Formation

Chargé de l'ensemble des responsabilités de la fonction (analyse des besoins pour un effectif de 1200 personnes, préparation, mise en œuvre et suivi du plan de formation, gestion du budget et déclarations fiscales). Le poste est rattaché à la Direction du Personnel et basé à St-Germain en-Laye (78).

Si vous avez une expérience dans un poste similaire, de préférence dans une entreprise commerciale, si vous maitrisez l'anglais et si vous êtes déjà familier de la micro-informatique, adressez-nous vite votre CV avec photo et prétentions à : IKEA FRANCE, Service du Personnel, BP 102, 78102 St-Germain-en-Laye Cedex.



**Paris** 

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

### RESPONSABLE **ETUDES REPORTING**

La Direction des Ressources Humaines du groupe DMC (12.000 personnes dont 7.500 en France) basée à Paris, recherche pour renforcer son équipe un jeune diplômé (licence/maîtrise droit ou AES) ayont complété sa formation par une première expérience en service du personnel et maîtrisant l'outil informatique (lotus 1 - 2 - 3).

Il prendra en charge de façon autonome le reporting groupe : effectifs, masse salariale, taxe d'apprentissage, bilan social, et devra développer des études ponctuelles en utilisant le logiciel de gestion de personnel RESSOURCE.

Il évoluera à moyen terme vers une fonction opérationnelle. Ce poste exige méthode, diplomatie et une réelle maîtrise de

Il implique des contacts fréquents avec l'ensemble des interlocuteurs de la Direction des Ressources Humaines tant au siège que dans les établissements du groupe.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite s/réf. 3553/M à Catherina MANGET, DMC, 88, rue de Rivoli, 75004 PARIS.



### des PYREICES ATLANTIQUES à engager DJOINT du RESPONSABLE

 Contrôler et gerantir la régularité des opérations du service
 Manager et animer l'équipe en place.
 Prunouvoir le développement des offres de produits essevices et participer à leur mise en place. FORMATION: e Supérieure (Sup de Co, Sciences Éco, Co ticual....) complétée par une formation bas

AFFAIRES INTERNATIONALES

EXPERIENCE: e 3 à 5 aux eu sein du service "Affaires Internetiétablissement bancaire ou financier.

QUALITÉS: e Rigueut, organisation, innovation, aptitu
tion et goût pour la négociation.

Pratique de l'Anglata, Cella de l'Espagnoi
"plus".

tta + CV + photo (rML CA 84/58) &:

per JAMMET BIS CONSULTANTS se Gaston Plante 64300 ORTHEZ

STRONGERUX - ORTHEZ - TOULOUSE

### CHARGE(E) DE RECHERCHES

Cabinet de recherche de cadres et de dirigeants bien connu, nous souhaitons aujourd'hui renforcer notre équipe «chasse de têtes» par un (e) chargé (e) de recherches expérimenté(e).

A 30 ans au moins, vous connaissez bien le milieu industriel et ses contrainres et savez organiser votre travell de façon autonome mais avec un font esprit d'équipe. Vous faites vivre votre bibliothèque documentaire et utilisez notre informatique

(WANG). Nos 6 consultants comptent sur votre professionnalisme, votre ingéniosité et vos qualités d'organisation pour les aider dans l'ensemble de Une expérience similaire en cabinet est indispensable.

Nicole ANCESSI, traitera en toute confidentialité votre candidature. Adressez-la lui sous référence CDR.

36 rue de Lisbonne 75008 PARIS 42 89 20 50





**Pour secteur** ILE-DE-FRANCE recherche\_

### DELEGUE TECHNICO-COMMERCIAL

- une bonne expérience commerciale 30 ans minimum
   une bonne base technique, électricité courants faibles.
- Nous vous offrons:
- une rémunération motivante une situation évolutive dans un secteur en pleine expansion.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous rétérence Mo il MIP DUSSEZ SICLE 2, rue Blaise Pascal 93157 LE BLANC MESNEL CEDEX.

Chargé d'affaires-

### promouvoir notre région

En tant que chargé d'affaires "high tech", vous serez l'un des moreurs du développement économique de notre technopole. Votre prospection active devra aboutir à l'identification d'oppor-

tunités industrielles nouvelles. Principal interlocuteur des empreprises et des centres de recherche, vous les accompagnerez dans leur projet d'implantation sur notre région-

Diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, inieur ou de sciences politiques), vous avez au moins 4 aus d'expérience en informatique, électronique, robotique ou

Vous parles anglais. Venez rejoindre une équipe dynamique au sein d'un District du

Si vous souhaine: participer à ce recrutement, merci d'envoyer votte CV sous la référence 1077-02 à notre Conseil.

PARIS, LILLE, LYON, NANTES, STRASBOURG

Nous nous efforcerons de vous recevoir le plus près possible de votre ONOMA BP 666 75367 Paris Codex 08

Vous serez en charge d'un portefeuille de 6 à 10 filiales en France ou à l'étranger pour lesquelles vous serez, selon leur taille et leurs besoins, la Controlleur Financier et le Conseil en Gestion.

Agé(e) idéalement de 25:30 ans, vous étes soit diplômé(e) d'une Ecole d'ingérieur avec une première expérience financière soquise par exemple dans une banque, soit diplômé(e) d'une Ecole de Gestion avec une première expérience financière dans une société industrielle qui vous à habitué(e) à travailler avec des ingénieurs.

Notre Direction Financière se développe et les jeunes et brillerits collaborateurs qu'elle forme sont souvent espirés vers des postes à responsabilité. Cela vient de se produire et nous recherchons un(e)

Merci d'adresser CV et lettre de motivation sous référence M/103/BH (portée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.



### Secrétaire général

L'ORDRE DES GEOMETRES EXPERTS (2000 membres) recherche son Secrétaire Général. Véritable "plaque tournante" et "mémoire"

gère et anime son siège social "La Maison du Géomètre" (6 personnes) pour apporter le meilleur service à ses membres; - traite en liaison avec le Président de l'Ordre et le Comité de Direction, tout dossier on réalise toute étude sur des questions concernant l'Ordre ou la Profession;

 fait circuler l'information auprès des membres du bureau. Homme de configuee, il peut être chargé par délégation de missions plus larges de représentation, d'information, de suivi des travaux des organes de Direction.

45 ans environ, de formation supérieure de préférence juridique, vous avez exercé des fonctions similaires de gestion, de conseil et de relation dans des milieux proches : administration, ministère, groupement professionnel...

Patrick de BEJARRY vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement, sous réf. 5296.LM.

DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT 178, rue de Courcelles - 75017 PARIS

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL



## CHEF DE PROJET

Vous serez chargé de concevoir, en atroite collabo isateors, d'importantes applica-4° génération. Vos qualités relationnelles et votre seus du contact vous permettrout d'ankour une équipe de 10 per-

nent : 3081 - MVS-XA, CICS, DLI, DB2. Lieu de travail : PARIS OUEST (10° de l'Étoile par Marci d'adresser lattre manuscrite, CV, at préten

sonnes et d'entretenir un dialogue constructif avec l'ensemble des utilisateurs.

nce approfondie de DB2 serait un

**AGENCEMAILLE** 

18, RUE VOLNEY - 75002 PARIS, QUI TRANSMETTRA.







CRÉDIT AGRICOLE DE L'ISÈRE le bon sens en action

### jeune gestionnaire des ressources humaines

Venez, à Granoble, assister notre DRH, dans la conception et la mise en place d'un système de gestion globale des carrières (nous gérons 1000 salariés) : créer des outils de gestion informatisés, affiner les méthodes de recrutement et d'évaluation des potentiels individuels, proposer des dossiers de synthèse à la DRH sur des aujets ponctuels.

A 25 ane au moins, BAC + 4, vous avez 2 ans d'expérience réussis de la gestion prévisionnelle du personnel dans une sunque ou une entreprise de la même trille.

L'exploitation efficace des chiffres vous intéresse. Yous jes aimez et les traitez avec rigueur. Vous savez commu vous êtes relationnel, créatif et courageux.

Ecrivez à notre consultante, Mme C. MARTY (réf. 3901 LM)

ALEXANDRE TIC S.A. 96, RUE STALINGRAD - 351W GRENOBLE

MANS - LYON - LILLE - NAVITES - TOLLOUSE - STRASBOURG

Rejoignez un des Grands

de la Chimie Française,

présent dans près de 100 pays, C.A. 23 Milliards de F.

FINANCIER

JEUNE CONTRÔLEUR

MEMBRE DE SYNTEC E E E

### A la Fnac votre talent au service de clients passionnés.

Notre Cobinet Parisien est spécialisé dans le consett en Ressources Humaines.

Homme de la fonction personnelle, adjoint d'un Directeur des Relations Humaines par ex, voire expérience doublée d'aptitudés

commerciales doit être un "plus" pour venir développer notre département conseil en gestion "Ressources Humaines." Pour un premier contact, veullez écrire sous nitérence 7/188 à

impact Développement.

Middle management et cadres de haut niveau

Bien introduits ou sein d'entreprises importantes, dotés d'une bonne Bien intracults ou seri quertreputes un porte sur la fidélisation de nos image de marque, notre action porte sur la fidélisation de nos clients, assurée par la qualité et la polyvalence de nos prestations.

CRETEIL: OUVERTURE AVRIL 1989

Avec près de 5 militards de chiffre d'affaires et des résultats en forte croissance, la Pracc est un des leadess de la distribution spécialisée. La qualité de service qu'elle réserve à ses clients est fondée sur la qualité de ses collaborateurs, et sur la passion dont ils témoignent pour que l'entreprise remplisse sa mission.

### Responsable de comptabilité et gestion #

Rattaché au Directeur de magasin, vous serez responsable du bon fonctionnement des comptabilités fonmisseurs, générale et analytique et assurerez le suivi de la trésorerie.

Vocs participerez aussi à l'établissement des budgets dont vous sui-vrez la réalisation en analysant les écarts constatés. Vous aurez en permanence le souci de compléter et améliorer les procédures admitratives et comptables du magasi En outre, vous prendrez en charge l'animation d'une équipe de 15 personnes (caissières et comptables).

Ce poste implique nécessairement une boune culture comptable itton type DECS on équivalent) et environ deux ans d'expérience.

fnac

Vous souhaitez élargir votre champ d'activité, vous avez un réel sens du contact et aussi. un talent d'organisateur?

Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un précisant votre rémunération actuelle, sous réf. 1471, à FNAC, Direction Exécutive Province, 142 rue du Bac, 75007 Paris.



Directeur enices come

& Winderson

A CAN ME THE MAKE

At a series

CLEBON TRANSPORTER THE OF I CHOOK YET SEE THE

J 3

Controleur de pession Passes la vitesse suppli

Mach Land Mistill

Paris

THE PERSONAL PROPERTY OF THE PERSON PROPERTY PROPERTY

M. OUTRANSANTIA

ant on Gestion

Disputation de la Company

Branch Walter the sale and the sale and Thomas and the second Committee and the same

ment of coates in

lent au service

de passionnes.

la Fnac

had deep bearings do to the state

Car of the Parish and the Control of the Control of

ble de comptabilité

urces Humaines

the de september des transcri

and the state of t

## Directeur des services comptables

Véritable bras droit du Directeur Financier, vous serez en prio-rité chargé de la réorganisation des systèmes comptables des sociétés qui composent cette filiale et de la mise en place d'un nouveau système comptable unique en liaison avec son service informatique. Dans le même temps, animant et super-visant une quanantaine de personnes, vous serez responsa-ble du suivi quotidien, des travaux périodiques et de l'éta-blissement du bilan de 3 sociétés.

And de 35 ang environ dinlâmé d'una Erola Supérieure de

bissement du bilan de 3 sociétés.

Agé de 35 ans environ, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce et si possible titulaire du DECS, vous avez acquis en entreprise et/ou en cabinet une solide compétence en comptabilité et fiscalité. Vous êtes pragmatique, rigoureux et autonome et avez participé à la conception et à la mise en place de systèmes informatiques de gestion. Une bonne connaissance de la comptabilité financière est un atout.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V. + salaire actuel) sous référence 810.03-M à Monique HERRET, Arthur Young Conseil, Tour Manhattan, Cedex 21, 92096 Paris - La Défense 2.

ARTHUR YOUNG CONSEIL

# bip

BANQUE INTERNATIONALE DE PLACEMENT

PREMIERE BANQUE D'ARBITRAGE FRANÇAISE

# Traders options

Vous bénéficierez dans l'exercice de votre activité de l'assistance d'une équipe de recherche et des outils d'aide à la décision les plus évolués.

Vous êtes de formation supérieuse scientifique, débutants ou avec une première expérience.

Venez rejoindre notre équipe d'intervention sur les marchés pour y exercer un métier passionnent dans un secteur financier de pointe,

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions en précisant la référence ISM/OP à :

> BIP - Direction des Ressources Humaines 108, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

Une importante BANQUE D'AFFAIRES. filiale d'une des premiers recherche un :

> Ce poste s'adresse à un cadre qui maîtrise depuis deux ou trois ans ces opérations dans le détail de leur réalisation, au sein d'un cabinet de conseil juridique on d'un Établissement Financier.

Spécialiste en prises de participations

La connaissance approfondie du droit des affaires français et anglo-saxon est bien entendu indisp ble et la formation exigé est la licence en droit avec pécialisation en droit des sociétés. Il s'agit d'une fonction en pleine évolution qui

Adressez lettivi manuscrite ICV photo a PHBUVAL/116/9-27. Route IVX Gardes 92190 MEUDON qui transmettra

demande dynamisme et disponiblité.

# Contrôleur de gestion ... Passez la vitesse supérieure

Premier distributeur français d'une marque automobile renommée, filiale d'un grand groupe, nous voulons confier à un cadre de valeur, la mise en place de notre contrôle de gestion. Outre la responsabilité des prévisions, du suivi et du contrôle des résultats, vous animerez une équipe de 25 personnes et coordonnerez les fonctions : comptable, personnel, informatique et services généraux.

Homme de communication, de bonne autorité mais souple, après une formation de type ESC... vous avez acquis une expérience minimum de trois ans de la distribution automobile de préférence. Réf. 4254/M.

SV & GM, Evelyne LEVY, 2, av. Hoche Paris 8 °.

SV&GM

Le Monde CADRES

# Jeunes Diplômés ambitieux, venez vous faire un nom à l'ODA.

Première force d'information commerciale en France, l'ODA met en valeur 350.000 entreprises dans les Annuaires Officiels de FRANCE TELECOM, 350.000 entreprises qui ont choisi nos supports publicitaires pour développer leurs contacts commerciaux.

Chaque année, l'ODA conçoit, réalise et vend plus d'un million d'annonces, diffusées dans les Pages Jaunes, l'Annuaire Electronique, l'Armuaire Professionnels à Professionnels (PAP). Notre chiffre d'affaires a dépassé 2,5 milliards de francs en 1987. Nous sommes devenus le premier producteur mondial d'écrans téléma-

Pour faire face à notre croissance (plus 30% en 1987) sur ce marché porteur, nous recherchons des Jeunes Diplômés de Grandes Ecoles.

Jennes Ingénieurs (X, MINES, CEN-TRALE...), vous contribuerez à développer nos moyens informatiques de gestion de traitement de commandes et de production.

Vous travaillerez à la création de nouveaux supports d'informa-

tions commerciale en utilisant les technologies les plus avancées (CDROM, Vidéodisque et demain le RNIS).

Jennes Diplômés d'Ecoles de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE...), après une formation et une expérience de terrain, où vous aurez à conseiller notre clientèle et développer notre chiffre d'affaires, vous pourrez accéder à des postes de responsabilités dans les fonctions commerciale, marketing et gestion.

Les postes que nous vous proposons ouvrent de réelles perspectives à ceux qui prennent leur avenir professionnel en main.

Car ce qui est vrai pour les entreprises qui nous consultent l'est aussi pour tous nos

L'ODA le premier moyen de se faire un nom.

Si vous êtes intéressé, adressez votre candidature (lettre, CV, photo) à: Evelyne MALACH - ODA Direction des Ressources Humaines. Réf. JDM 8/11. 136, avenue Charles de Gaulle 92522 Neuilly-sur-Seine Cedex.



## Jeunes Sup. de Co, placez votre dynamisme dans la finance

# Chargés de clientèle

qui auront pour mission en pleine autonomie à l'intérieur de très larges délégations : d'apprécier le risque des opérations avec les entreprises, de les prendre en charge, d'entretenir le fonds de clientèle existent par des visites suivies et fréquentes sur le terrain.

Nous recherchons des diplômés de l'enseignement supérieur avec une première expérience professionnelle, ayant démontré dans des postes opérationnels, soit en banque, soit à l'intérieur d'une PME, de réelles qualités d'entrepreneurs, une bonne résistance au stress, et un sens commercial développé.

Outre une rémunération motivants, notre Société est capable d'offrir aux candidats à potentiel des opportunities de carrière intéressentes tent dans se propre structure que dans ses filiales. Le fieu de traveil est à Paris. Nous avons confié le premier contact à notre Conseil, Denis SESSOÜÉ, à qui vous voudrez bien adrasser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions), sous la réf. B/CC/LM, et qui vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

LA BANK LEUMI LE-ISRAEL (FRANCE) S.A. recherche dans le cadre du développement de son activité :

Adresser lettre de candidature, CV, et prétentions à : Service du Personnel, BANK LEUMI LE-ISRAEL S.A. 30, Bld des Italiens, 75009 PARIS:

במק לאומי bank leumi



pour son siège à Paris 8 ème, son

Au sein d'une société d'implantation nationale (effectif 1000 personnes) en pleine expansion, avec l'appui d'un groupe important, vous participerez activement à son développement. Interiocuteur des directeurs régionaux, vous proposerez et ferez appliquer la politique de l'entreprise en gestion, administration du personnel et relations sociales.

Dynamique, de formation juridique supérieure, vous justifiez d'une

expérience réussie dans la fonction. Envoyez lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 9183 à CEC-Valens Couseil • 10, rue de Louvela • 75002 PARIS qui transmettra.



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

# Contrôleur de gestion



VMC (1800 personnes, 3 usines), née du regroupement des Verreries Mécaniques Champenoises, des Verreires du Gier et de BSN Pors Industriels (Givors), réalise 1 Milliord de CA sur les marchés des bacaux à conserve (LE PARFAIT),

de la verrerie de table

(VERECO) et des pats industriels.

Rattaché au directeur de notre plus grosse usine (880 personnes), vous êtes responsable des services de comprobilité générale et analytique, ainsi que du contrôle budoetaire.

Vous avez un rôle moteur dans l'élaboration des budgets et des plans stratégiques de l'usine, vous assistez les responsables apérationnels dans leur gestion et d'une façon générale, vous réalisez rous travaux ou études concourant à l'amélioration de la performance économique de l'établissement. Homme de conseil et d'organisation, vous êtes également un animateur et vous

nieur plus IAE..., à 30 ans environ, vous passédez une solide expérience acquise dans un environnement industriel. Votre succès dans certe mission sero le meilleur garant de votre réussire. Poste basé à Reims.

Mero d'adresser votre condidature sous réf. EP  $24\,\mathrm{M}$  en précisant votre rémunération actuelle à BSN, Service Recrutement Codres, 7 tue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

gérez une équipe de 5 personnes. Diplômé d'une école de gestion ou d'ingé-



# Un poste à multiples facettes... dans la finance

Nous sommes un établissement financier, filiale d'un très grand groupe industriel. Leader dans notre secteur, nous avons, en 1967, accordé 19 milliards de F de nouveaux financements et dégagé un résultat net de plus de 520 millions de F. Nous recherchons, au sein d'une de nos filiales, pour nos implantations de Lyon et Toulouse un

# Jeune assistant de gestion

chargé de l'analyse de la situation financière de nos clients (PME) et du conseil en mattère de financement auprès de notre clientèle. Diplômé de l'enseignement supérieur (maîtrise de gestion, DECS,...) débutant ou muni d'une première expérience, vous souhaitez mettre votre talent au service d'un groupe qui vous assurers de réalles possibilités d'évolution.

Notre organisation largement décentralisée implique une mobilité géographique, le sens de l'autonomie et des responsabilités. Merci d'adresser votre dossier complet, sous la réf. B/AGL/LM pour Lyon et B/AGT/LM pour Toulouse, (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), à notre Conseil Denie SESBOÜÉ qui vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Au sein d'une petite équipe, il prend en

De plus, il met en place et assure le suivi

Pour ce poste évolutif, nous souhaitons

Une bonne connaissance micro-informati-

charge l'analyse des dossiers de financement et les

des dossiers acceptés directement par notre réseau.

rencontrer un jeune analysts-crédit, diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, DESS option finan-

ces, gestion) et ayant une première expérience d'environ 2 ans dans un établissement de crédit.

Merci d'adresser votre dossier de candidature s/réf. 08.167 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de

l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

présente aux comités d'engagements nationaux.

# RESPONSABLE NA AUDIT/CONTRÔLE



recherche

Banque privée, 400 personnes, en fort développement, capitaux gérés + 20 MDs de F., recherche le Responsable audit/contrôle (H/F). an sein de son service TITRES et BOURSE

Rattaché au Directeur du service, en charge d'une petite équipe, la mission recouvre la responsabilité totale de l'audit/contrôle du back-office Titres et Bourses (de la prise en charge complète de la régularité comptable des opérations à l'audit des procédures employées).

Profil: diplômé de l'enseignement supérieur (DECS et/ou Ecole de commerce) vous avez une première expérience réussie dans une activité d'audit (vos compétences dans le domaine des valeurs mobilières seront particulièrement appréciées).

D'excellentes qualités relationnelles sont nécessaires, ce qui n'exclut pas rigueur, analyse et prise de recul. Adressez lettre + CV + prétentions, sous référence ACTB, à A. NOE - Département des Rélations Humaines, La BTP, 253 boulevard Péreire - 75017 Paris. **BANQUE DE DEPOTS** 

Siège PARIS 9ème, recherche pour ses services

1°/ Crédits équipement Entreprises : REDACTEURS (H/F)

Connaissances analyse financière, B.P. Banque.

(Référence : 30.237) 2°/ Secteur Immobilier :

(promoteurs, lotisseurs, marchands de biens)

CADRE DE BANQUE Classe V-6, ayant bonne expérience des opérations de

3°/ Inspection : COLLABORATEURS (H/F)

Classe IV-5, niveau minimum B.P. Banque. Déplacements Paris-Banlieus-Province.

(Référence : 30.239)

Expérience de la fonction souhaitée.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo en précisant le réf. choisie à : **PUBLICITE ROGER BLEY** 101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra.

Diplômé d'une grande école de commerce ou DESS Gestion-Finances, vous avez, au cours de vos stages, abordé la compta-bilité analytique et le contrôle budgétaire, si possible en miliau

mpagré à une petite équipe, vous perticiperez à le complète refonte de nos systèmes de gestion, portent sur l'ensemble des activités industrielles et commerciales de notre société (plusieurs établisse-ments, environ 5 Milliards de francs de CA).

ments, environ à miniards de trantes de curieux, pour bien salsir nos pro-blèmes spécifiques - réaliste et noveteur, pour proposer des solu-tions pouvant emporter l'adhésion des utilisateurs - et bien sûr, une grande faculté d'écouts. Nos moyens informatiques sont performants.

Après une réuselte dans ce poste, vous trouverez dans 2 à 3 ans une évolution dans le groupe. Une rémunération attractive (intéres-sement) sera proposée à un candidat de valeur. Résidence dans une ville de province proche de Paris, avec dépla-cements dans nos établissements en France. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. + photo, sous réf. 5654/LM, à

# MEDIA BA 63, avenue Victor-Hugo - 7511# PARCE gui transmettra.

#### **PARIS**

Notre client, groupe français de dimension internationale, leader dans le domaine du tourisme et des loisirs, recherche son :

# Responsable des services juridiques

Vous serez rattaché au directeur général adjoint et serez chargé de l'ensemble des affaires juridiques et fiscales - droit des affaires, secrétariat juridique, droit fiscal, contrats com-merciaux, marques... Vous jouerez un rôle important de conseil auprès de la direction générale, et des différentes entités du groupe tant en France qu'à l'étranger. Vous serez responsable d'une équipe de 6 personnes.

Vous êtes âgé d'environ 35 ans et bénéficiez d'une double compétence juridique et fiscale : DES droit des affaires et ENI.

Après avoir exercé comme inspecteur vérificateur, vous avez acquis une expérience de généraliste au sein de services juridiques en entreprise et/ou en cabinet. Vous maf. trisez l'anglais et avez évolué dans un environnement international. Des perspectives d'évolution très motivantes vers une fonction plus large seront rapi-

dement offertes à un candidat de valeur. Merci de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) sous la référence 811.01-M à Monique HERBET, Arthur Young Conseil, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris - La Défense 2 - Tél.: 47.73.39.32.

ARTHUR YOUNG CONSEIL

# VOTRE PROFESSIONNALISME POUR UN PROJET INNOVANT, SOUS LE LABEL QUALITE

que serait appréciée.

D'UN PUISSANT RESEAU BANCAIRE

Filiale d'un groupe américain, nous détenons 60 % des parts du marché françois dans notre secteur. Notre Société se prépare activement au défi de 92. Nous vous proposons de rejoindre notre EQUIPE décidée à produire et à accompagner le changement. En qualité de

#### CONTROLEUR DE GESTION

Dans un premier temps vous mettrez en place à l'usine des outils de gestion opérants. Vous pourrez ainsi analyser, suivre au plus près l'activité de l'usine. Progressivement, oyant fiabilisé le recueil des données, vous pourrez davantage vous impliquer dans l'activité du siège et évoluer au sein de la Direction financière. D'ores et déjà vous contribuez à la refonte des systèmes d'informations pour une meilleure performance

Poste basé en proche banlieue parisienne. Fréquents déplacements en usine à prévoir.

Dynamique, volontaire, vous avez consolidé les acquis d'une formation supérieure (école de commerce + DECS) par une première expérience en contrôle de gestion (2-3 ans) en milieu industriel, et vous désirez vous investir dans une activité prenante. L'anglais est nécessaire.

Notre Conseil, Danielle BOULOS traitera confidentiellement votre dossier de candidature à adresser sous réf. 780 à :

SCA Perspectives - 29, rue de Mogador - 75009 PARIS.

**\$SCA** Perspectives



DECS **VOTREAMBITION NOUS INTERESSE** 

Vous souhaitez intégrer une entreprise largement ouverte sur l'international et dont l'activité est la jonction du monde des services et de celui de l'industrie TECHNIP, PREMIER GROUPE FRANCAIS D'INGENIERIE

(CA 2,5 Milliards de F.), vous offre cette opportunité. Au sein de notre Division Comptable, vous aurez comme mission principale d'optimiser notre "Système d'information comptable" et d'établir les comptes consolidés du groupe. Actuellement collaborateur d'un grand cabinet d'audit

ou homme d'entreprise, vous souhaitez "transformer" une première expérience d'au moins deux années et valider pleinement votre formation supéneure (DECS ou DECS + ESC).

La maîtrise de l'anglais sera appréciée. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant la référence DECS/M, à TECHNIP, Drvision du Personnel, Cedex 23, 92090 PARIS-LA-DEFENSE.



Creer le contre

Controleur de gestion

EMICOLON

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

# Market Children Str.

BERRIAM CLIMA MILES

# CRATEURS (H/F)

minutes Chipping or proper PUBLICITE HOGEN BLEY Mineray Bull then of the same

A Dis Before to hange in 19 - -

LAMEDIA PA

# of day beleire, serthere fie art.

# ble des

Contract Charge Contract Contr

to the same particular to the same of Printerior - State - S

SHOP BUT BRIDE STORE - the section of the section of

Berninger telland

S. Minister of Manager 1 UNG CONSI

Part Charge W. The second secon Contraction of the state of the THE RESERVE TO SERVE THE PARTY OF THE PARTY

Contract of the last of the la THE PARTY OF THE P William Co. Co. E-1 

THE THE PARTY SALES granding - alpe t THE PARTY 200

5.4% الأحاجج سينا

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

# Créer le contrôle de gestion

Fenêtres et façades en aluminium - L'une des premières entreprises de ce secteur d'activité (250 personnes - 150 millions de francs de chiffre d'affaires), nous concevons, fabriquons et posons nos modèles destinés aux immeubles tertisires. Notre croissance nous conduit à rechercher un contrôleur de gestion pour créer cette fonction. Rattaché au directeur général, il sura pour mission de définir les différents centres de profits et de mettre en place un confide au circum configurate pour mission de définir les différents centres de profits et de mettre en place un confide auxilia configurate particular de mettre en place un confide auxilia company pour mission de définir les différents companying profits et de mettre en place un outil de gestion performant pour chacun d'eux en améliorant la comptabilité analytique existante. Responsable de la planification budgétaire, il proposera des actions permettant d'accroître la productivité et la profitabilité. Ce poste s'adresse à un diplômé d'école de gestion de 30 ans minimum, proposer des actions permettant d'accroître la profitabilité. Ce poste s'adresse à un diplômé d'école de gestion de 30 ans minimum. ayant une très bonne matrise des techniques de contrôle de gestion et une expérience d'au moins 5 ans acquise de préférence dans le BTP ou en milien indurant. La pratique du suivi de chamiers sera un atout important. Le poste est basé en proche banlisue ouest. Ecrise à Christine RERNET en précisant la référence A/S8356M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - T. 47.47.11.94 Aix - Lifle - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

# Responsable organisation

Banque - 180/200.000 F

Une banque, filiale d'un groupe suisse industriel et de négoce de premier plan, recherche son responsable de l'organisation. Basé à Paris et rattaché an directeur administratif, il prendra en charge l'organisation des procédures internes des services de la banque et proposera de nouvelles applications informatiques. Dans ce cadre, il collaborera étroitement avec le responsable du contrôle de gestion. Ce poste évolutif conviendrait à un candidat âgé de 25 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (ESC on équivalent) ayant une expérience d'au moins deux ans dans un département organisation dans la banque ou dans un cabinet conseil. De bonnes bases en anglais ainsi que des connaissances en comptabilité seraient soubaitées. La rémunération de l'ordre de 180/200.000 francs sera adaptée en fonction du profil du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9434M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

# RATTACHE AU GROUPE INTERSPORT LA HUTTE RECHERCHE SON SPORT Contrôleur de gestion

pour son réseau de 10 importantes surfaces de vente.

Rattaché au Directeur Général de la structure INTERSPORT France, vous établissez et contrôlez le budget des magasins, développez et animez les outils de gestion prévisionnelle et analytique, assurez le contrôle de l'exploitation des filiales en définissant et mettant en place des règles de procédures de contrôle. Vous savez vérifier et interpréter les résultats tout en étant capable d'apporter des idées de développement. A 26 ans minimum, avec une formation supérieure de type DECS, un bon raiveau comptable, vous avez l'expérience de la distribution de détail, des qualités de persuasion, de créativité et une aptitude à évoluer rapidement dans votre fonction. Poste basé à Longiumeau. Disponibilité indispensable. Merci d'adresser votre dossier (lettre man. + CV) sous réf CGLM 511, à Anne-Yvonne Carré, Groupe PANISSOD, 109, rue de Turenne 75003 Paris. Rattaché au Directeur Général de la structure INTERSPORT France,



# Trésorier adjoint Groupe

BSN Groupe, 37,2 Mds de francs de CA, 1,5 Md de bénéfice, plus de 100 établissements, 40000 personnes dont 4000 codres, une politique humaine et sociale dynamique qui s'inscrit dans notre projet d'entreprise.

5 ou 6 années au moins dans une grande banque vous permettent de maîtriser

porfairement les rouages des institutions bancaires. Vous êtes prêt à intégrer la direction financière du 1er groupe alimentaire français. Aux côtés du directeur de la Trésorerie, vous serez chargé du suivi de nos filiales étrongères en marière de gestion de trésorerie, de financements et de relations bancaires. Vous bénéficierez d'une large autonomie au sein d'une petite équipe. La réussite à ce niveau de responsabilité implique une grande adaptabilité, des qualités relationnelles, le sens du terrain et une grande rigueur. Naturellement, vous parlez couramment anglais, la maîtrise d'une seconde langue

serait un atout apprécié. De courts déplacements à l'étranger sont à prévoir. Poste basé à Paris.

Metal d'adresser votre condidature sous réf. EP 27 M en précisant votre rémunération actuelle à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Parti Dédex 08.



# Contrôleur de gestion

JELNE DIPLOME

Notre Division (350 Millions de F de CA) fait partie d'un impor-tant Groupe industriel Français. Nous renforçons notre Contrôle de Gestion et recherchons un Jeune Cadre pour sulvre nos activités hors fabrication.

Rattaché au Responsable Administratif et Comptable, votre mission consiste à préparer les éléments nécessaires à l'éla-boration de notre reporting ainsi que proposer de nouvel-Jeune Sup de Co, titulaire du DECS, vous êtes débutant (mais libéré des obligations militaires) ou peu expérimentés.

Nous vous proposons une réelle opportunité de début de carrière et des perspectives de nouvelle prise de responsabilités en cas de réussite.

Paites nous part de votre motivation pour ce poste en adressant à notre conseil un dossier complet (C.V. + lettre manuscrite + photos, sous référence 8560 M. Recherche / Conseil / Cadres

UN DES PREMIERS ASSUREURS-VIE

Au sein d'une petite équipe, il participera au développe-ment du contrôle de gestion de l'une de nos branches.

il collaborera de plus à l'établissement des comptes prévi-

Pour ce poste où la rigueur et le sens relationnel sont inclis-sociables, nous souhaitons rencontrer des diplômés d'Ecoles Supérieures de Commerces ou Gestion prêts à s'impliquer dans le society des assurances mont di possible deux and

dans le secteur des assurances ayant si possible deux ans

Merci d'adresser votre dossier de candidature stréf. 08.170 à Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Il sera particulièrement chargé : - de l'élaboration des tableaux de bord ; - du suivi et de l'anaipse des nésultats d'activité.

# DES OPPORTUNITES HORS DU COMMUN DANS LA FINANCE UNE TRADITION NORTHERN TELECOM.



Ce symbole représente l'univers numérique Intelligent, la structure imaginée par Northern Telecom pour une société de l'information où les télécommunications deviendrent **le cadre universel de** toutes les interactions

humaines.

NORTHERN TELECOM, 50 000 employés dans le monde, est le leader mondial dans le domaine des systèmes de télécommunications entièrement numériques. Les orientations définies par la Direction du groupe tablent sur une expansion majoure des activités en France dans la recherche, le développement comme la production de produits de téléphonie d'entreprise à vocation

Decuis toulours, Northern Telecom est réputée pour la formation et les évolutions de carrière qu'elle offre à ses cadres financiers. Nous souhaitons qu'il en soit de même au sein de notre structure en pleine croissance. Nous sommes à même de proposer de larges ouvertures, en France et à l'étranger, aux professionnels dotés d'un fort potentiel.

Cas perspectives s'offrent aux 4 profils qui vont demain rejoindre notre siège situé à PARIS-LA DEFENSE et composer notre première équipe linancière. Ils seront amenés, dans l'avenir, à prendre une place au sein de nos équipes de Direction.

#### **CONTROLEUR BUDGETAIRE**

Par votre maîtrise des budgets et des prévisions vous occuperez une position-clé. Vous contribuerez à la croissance de notre structure, à la définition de ses orientations et aurez de fréquents contacts avec le P.D.G. Âgé de 30-35 ans, diplômé d'une grande école de commerce

et titulaire d'un MBA, vous possédez une solide expérience du domaine et d'évidentes qualités relationnelles. Vous avez de prétérence évolué dans un environnement de haute iechnologie, au sein d'une société anglo-sexonne.

#### RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE

La trentaine environ, titulaire du DECS, vous travaillez aujourd'hui au sein d'une société industrielle ou d'un cabinet comptable et vivez votre première expérience du management.

Vous envisagez à terme d'évoluer vers un poste de Contrôleur de Gestion Industriel ou de Chef Comptable. Vos responsabiités couvriront l'ensemble des éléments propres au reporting

#### ADJOINT DU CONTROLEUR BUDGETAIRE

Jeune Diplômé, titulaire d'un MBA, vous possédez tout juste Vous trouverez avec nous un environnement motivant et les une première expérience ou bien vous charchez à débuter moyens d'évoluer à terme au poste de Contrôleur Budgétaire

das résultats financiers RM. YS 172/M

# ADJOINT AU RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE

Titulaire du DECS, débutant ou doté d'une première expérience, vous travaillerez en étroite collaboration avec le comptables et financières au travers de l'ensemble des Presponsable de la Comptabilité afin de fournir d'une façon missions menées par la Direction Financière. Réf. YS 174M

Vous aurez la possibilité de développer vos connaissances

fiable et ponctuelle les éléments comptables de la société. A chacun de ces postes, vous disposerez d'outils comptables informatisés particulièrement performants. La maîtrise de l'anglais est indispensable.NT Meridian S.A. (NTM), la titale française de Northerm Telecom, a choisi le cabinet

Touche Ross pour ces recrutements. Si ces perspectives vous intéressant, envoyez rapidement votre dossier de candidature en rappetant sur l'enveloppe la référence du poste choisi à ;

185, avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE Discrition totals assured



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



L'Expertise informatique

CAP SOGETI FRANCE RECHERCHE POUR SES FILIALES:

# Directeur administratif et financier

Dans un contexte très opérationnel et en forte croissance, directement rattaché au PDG, vous êtes responsable des services administratifs et financiers. A ce titre, vous assurez des missions sur le terrain en relation avec les agences.

De formation HEC, ESSEC, ESCP, + DECS ou EXPERTISE, 5 à 10 ans d'expérience réussie en Audit ou dans une fonction similaire ont développé votre excellent potentiel et vos connaissances informatiques.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à : Dominique ILLIEN, CAP SOGETI FRANCE, 11, rue de Tilsitt 75017 Paris.

CAP SOGETI FRANCE

# unigrains

## PARTICIPER AU DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE CEREALES

Nous sommes une société financière d'intervention et de développement dans le domaine agro-alimentaire. Nous vous proposons d'être notre responsable du secteur "collecte de céréales". Vous serez chargé d'analyser en permanence l'évolution du secteur, de proposer et suivre sur les plans économiques et financiers, les interventions menées dans les entreprises de ce secteur. Diplômé de l'enseignement supèrieur : Agro, Agri, IAA ou HEC, ESSEC... ou Université, vous possèdez une bonne culture en économie et en gestion. Vous avez acquis une experience professionnelle de cinq ans au moins soit dans une entreprise de taille moyenne, soit dans un organisme professionnel ou financier (Contrôle de gestion, études, développement, engagement...). Vous avez une certaine connaissance de l'agro-slimentaire et si possible du secteur céréales. L'activité, basée à Paris, mais comportant de tréquents déplacements (deux jours/semaine) peut convenir à une personne soucieuse d'apporter une contribution personnelle et de qualité à l'évolution de la filière céréales.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et salaire souhaité à Claudine FERRY-CLEMENT qui étudiera votre candidature en toute discrètion, sous rèf. 3123/M Sélé-CEGOS, Tour Vendôme, 92516 BOULOGNE CEDEX.

# sélé



LEADER EUROPEEN DU MOULAGE ALUMINIUM 1.700 PERSONNES - CA: plus d'1 milliard de F.

Notre Société connaît une croissance importante et dans le cadre de son exp internationale, recherche

# ADJOINT DU DIRECTEUR FINANCIE

Vous assurerez l'encadrement et l'animation de la Comptabilité Générale et Analytique. Vous superviserez la réalisation des blians de la Société et du Groupe. Vous aurez à compléter l'organisation informatique des services et à mettre en place

Vous assisterez le Directeur Financier afin de prendre progressivement de plus en plus de responsabilités dans ce poste.

Vous êtes diplômé d'une grande école (HEC, ESSEC, ESCP) + DECS ou expertise

A environ 35/40 ans, outre votre expérience dans ce domaine, vous alliez un tempérament de manager financier à des qualités humaines certaines dans vos contacts. Votre anglais est courant. Le poste est basé en proche banlieue Ouest.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la référence ADF à notre Conseil CAPFOR, 15, rue de la Paix, 75002 Paris.

#### L'AUTOMOBILE EN TETE

En raison du développement de la Consolida-tion du Graupe SUEZ, nous recherchons un Cadre qui aura à assurer auprès des filiales les responsabilités suivantes:

l'assistance comptable, le retraffement des

comptes et leur contrôle. Pour mener à bien cette mission, vous avez : - une expérience de 1 à 2 ans dans un grand cabinet d'audit ou dans une entreprise,
- si possible une pratique en matière de consoli-dation ou un goût certain pour cette activité,
- une bonne connaissance des principes comp-

D'excellent niveau professionnel, vous êtes titu-taire d'un diplôme de l'enseignement supérieur (DECS ou équivalent). Vous avez une grande capacité de travail, un esprit d'équipe ainsi que des qualités relationnelles.

Pour notre part, nous vous formerons avec soin aux techniques de consolidation des comptes d'un grand Groupe international.

Si vous southaitez saistr cette opportunité, merci d'adresser votre candidature, s/réf. CC, à la COMPAGNIE FINANCIERE DE BUEZ Disection du Personnel, 1, rue d'Astorg - 75008 PARIS.

## Join The Team!

Membre de l'un des plus importants réseaux mondiaux d'audit et de conseil. Ernst & Whinney Fiscalité fournit à une clientèle nationale et internationale une assistance fiscale de haut niveau dans presque tous les pays du monde.

Notre bureau de Paris connaît une progression extrêmement rapide. Pour faire face à cette croissance, nous recherchons des

# Fiscalistes Expérimentés

qui, dans un environnement dynamique et stimulant de par la qualité des missions conficus, interviendront auprès d'une clientèle prestigieuse et variée.

Nous recherchons des candidats(es) possédant une solide formation fiscale et justifiant d'une expérience d'au moins 5 à 6 ans, acquise en cabinet ou au sein du département fiscal d'une entreprise à vocation internationale. Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable, et une spécialisation dans le secteur bancaire par exemple, serait appréciée.

Si notre proposition vous intéresse, nous vous remercions de transmettre votre dossier (lettre, CV et rémunération actuelle) à l'attention de Hervé COCHELIN, Ernst & Whinney Conseil. 150 Bid Haussmann, BP 629-08, 75367 Paris Cédex 08 qui étudiera votre candidature en toute

**Ernst & Whinney Conseil** 

Un CA qui augmente chaque année de plus de 20%, une trésorerie et des résultats positifs, un encadrement de 33 ans d'âge moyen... Notre groupe industriel (3200 personnes) recherche,

## CONTROLEURS DE GESTION

Au sein de notre Direction Centrale de la gestion, ou dans nos filiales et Directions Opérationnelles, nous offrons deux types de postes :

➤ Contrôleurs des budgets, des prévisions de CA et des résultats, Analystes des écarts, Audits financier et comptable lors du rachat de filiales, vous superviserez les activités des gestionnaires de nos 7 filiales (en France et à l'étranger), auprès du directeur de la gestion à la

DEN lie de France, 2 grosses entités du groupe (+ de 500 millions de F) souhaitent intégrer un Contrôleur budget/gestion, à qui sera aussi confié la supervision des activités administratives (comptabilité, main d'œuvre, services généraux...).

Ce poste pouvant évoluer rapidement vers la Direction Administrative Régionale. Profile souhaités : diplôme école de commerce (HEC, ESSEC, Sup de Co, IEP...) ou Dauphine, ou DECS complet...

28-35 ans, au moins 4 à 5 ans de contrôle de gestion en milieu industriei indispensable. Et avant tout... LA PECHE!

La connaissance du milieu BTP serait un plus, l'anglais est bien sûr absolument nécessaire. Philippe Pasquier attend les dossiers de ses futurs collègues, sous référence 2828, adressés à son Conseil "Sources" 108, rue St Honorè - 75001 PARIS qui transmettra.

# **Groupe Concept**

Nous exerçons une activité de progiciels et de services dédiés aux financiers et couvrons tous les domaines de la trésorerie, de la comptabilité et de la gestion financière. Fort d'un effectif supérieur à 1.500 collaborateurs et d'un C.A. de 1.5 milliard de francs, notre Groupe s'est hissé au 5ème rang des SSII françaises en maintenant depuis 1985 un taux de croissance annuel supérieur à 100 %. Dans ce cadre, notre Département juridique recherche deux juristes ;

# Un Fiscaliste

# Un Spécialiste en Droit des Sociétés



Recrutement

Vous avez une expérience professionnelle significative en Cabinet, en Entreprise ou dans l'Administration. De formation supérieure, (DESS, Ecole des Impôts...), vous souhaitez intégrer une société performante dans un environnement de haut niveau.

Merci d'adresser lettre manuscrite, rémunération actuelle, CV sous référence 21078 à CONCEPT RECRUTEMENT 2, pl. A. Mairaux 75001 PARIS, qui assure toute confidentialité.

Conseil en recrutement financier

## PARTICIPER A NOTRE **DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL**

CONTROLEUR BUDGETAIRE

Nous sommes un laboratoire pharmaceutique de forte notoriété basé dans le aud-ouest de la France, et nous venons de rejoindre un Groupe international. Nous réalisons un chiffre d'affaires de plus de 500 Millions de F.F.

Nous recherchons le Contrôleur Budgétaire qui nous aiders à optimiser notre récente intégration au sein de ce groupe. Il sait constituer et animer un service de contrôle budgétaire, faire évoluer sa fonction vers l'élaboration d'outils prévisionnels, développer puis gérer des outils informatiques.

Pour développer ce poste, nous souhaitons rencomtrer des candidats d'environ 35 ans, diplômés de l'enseignement supérieur (E.S.C., Maîtrise de Gestion... avec une option financière et comptable), qui ont déalement acquis leur expérience du contrôle budgétaire dans un environnement anglo-saxon. Vous possédez de très bonnes connaissances informatiques en tant qu'utilisateur. La pratique de l'Anglais est impérative, celle de l'Allemand sessit un atout supplémentaire. serait un atout supplémentaire.

Mobile géographiquement, vous avez le potentiel d'un manager et nous vous offrons la chance d'évoluer rapidement dans un contexte fortement international.

Merci d'adresser votre candidature à notre Conseil qui vous assure de se totale discrétion. COFROR - Munel ANIORT - réf. 987/01. 20, place de l'Iris - 92400 COURBEVOIE



pirecieur des

Un i**nfor** pour notn

Bull Browned Carrier in

MEAN SHE I SEE SEE

· 10 公司在科技研究 (1-1)

the formation for the Marie des sers des se fents. and mattered de l'anglaire (si :-PERSONAL METHIC MARRIES IN

eine bemeren gene matte ffer CHRUN LINE & William **na diagrama hangs** diagram diagram

Pleane transmis at des relations persons

and their shadon of Dense benefit in the second

The state of the s 

PRODUCTOR FOR SUPERIOR OF SURE **THE BOX ACTIVITY** AND A SECOND OF

**Francisk allow Pile** Sometic MARKET SHIPE BARRETON

in den freibens freibund freib erschappen setzte 🗦

**Fig. in the first district design of the control** 

PER AND TRANSPORTED TO THE PARTY OF A STATE OF THE PARTY hade Milit or benefit.

Concept

High off ides for geodificies foreness of the College of the State of STREET, STREET, SANDERS

Company Special Company of

Droit des Sociétés

Or American states THE WASHINGTON THE PERSON OF T

Marie Anna Marie M Berger Companies ers neuerschen und bergen

R A NOTRE NERNATIONAL

STATE OF PERSONS ASSESSED.

Mine de Carrer v. 114 in the state they bear as the or will be

THE WAR SHOWN IN SEC. dies de ches de de

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Etablissement financier (Poiton Charentes)

# Directeur des engagements

Responsable de la gestion du risque de notre établissement et du respect de la réglemen s'appliquant à ce dernier, vous analysez et mettez en place, dans le cadre de votre délégation, les dossiers de prise de risques dans les domaines immobiliers et professionnels. Vous assurez par ailleurs le suivi du stock de dossiers de crédit de notre établissement. En outre, vous gérez la qualité de nos engagements en conseillent et assistant notre réseau d'agences. Vous ètes membre du comité de Direction de notre établissement et vous animez une équipe d'une dizaine de personnes.

Vous avez entre 28 et 35 ans, une formation supérioure et une expérience d'au moins 3 ans acquise au sein d'un service de gestion de risque (particuliers et entreprises) d'une banque ou d'un établissement financier. Vous avez enfin démontré votre capacité à animer des équipes comme à les former notamment dans le souci d'une prévention des risques et vous êtes capables d'accompagner par votre potentiel, la croissance de l'établissement sur le marché

Contactor Frédéric Serres au (1) 42,89,30.03 ou adresser CV + photo + nº sél + réstanésation actuelle à Michael Page Banking, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous réf.FS257MO.

Michael Page Banking Spécialiste en recrutement Bancaire

Etablissement financier ( Poiton Charentes)

# Responsable du contentieux général et du recouvrement

Vous êtes chargé de concevoir et de mettre en oeuvre les procédures de recouvrement des créances, liées au découvert, au crédit court terme, au crédit immobilier et crédit entreprise, comme d'apporter aux différents services de notre siège et de notre réseau, une assistance en matière de pré-contentieux. Vous assurez, d'une part, le suivi des procédures permetrant de recouvrer nos créances en relation avec les différents intervenants spécialisés et. d'autre part, l'inventaire permanent des risques (dans le cadre de constitution de provisions)

Avec une solide formation juridique et à 25/28 ans, vous avez au moins 3 ans d'expérience dans le domaine du recouvrement et du contemieux pendant lesquels vous vous êtes familiarisé notamment avec les procédures de comptabilisation des provisions.

Contacter Frédéric Serves au (1) 42.89.30.03 ou adresser CV + photo + nº tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 10 rue Josa Goujon, 75008 PARIS, sous réf.FS256MO.

Michael Page Banking

Spécialiste en recrutement Bancaire Paris Lyon Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydney

NORD EST

classée parmi les 100 premières

entreprises nationales. HOLDING INDUSTRIEL

exerçant ses activités dans :

- le chauffage (chaudières, radiateurs),
- l'emballage (plastique et carton), • la mécanique (presses à injecter le caoutchouc et le plastique).

Le groupe a réalisé en 1987 un bénéfice consolidé (part du groupe) de 142 MF, avec un effectif de 8250 personnes.

Cet holding (quartier Saint Lazare) recherche rapidement

# COLLABORATEUR ##

ATTACHE A LA DIRECTION FINANCIERE ET COMPTABLE Le candidat âgé de 25/30 ans, de formation supérieure DBCS ou MSTCF (minimum),

aura acquis une expérience probante d'au moins 3 ans dans un Cahinet d'Expertise Comptable ou d'Audit.

- Il prendra en charge, sous la responsabilité du Directeur Financier :
- la comptabilité générale de la société mère et de certaines filiales,
   l'établissement des bilans, des comptes de résultats annuels et semestriels,
- la consolidation,
  les comptes sociaux, les budgets, le suivi et la mise à jour des procédures comprables du groupe.

La connaissance :

- de l'anglais et/ou de l'espagnol,
- . du progiciel Concept, sera particulièrement appréciée.

La rémunération offerte sera fonction de l'expérience.

Des informations complémentaires sur le Groupe NORD EST sont à votre disposition sur Minitel: 3616 DATEL puis NORDEST

Votre dossier de candidature (CV + lettre manuscrite + photo + prétentions) doit être adressé sous réf. NE 11 à Bruno TUMA.

> SECOR - Ressources Humaines BP 79 - 92503 Rueil-Malmaison Cedex.

Entreprise industrielle du secteur télécommunication. Nous recherchons un Manager/Organisateur qui soit notre

# N° 2 des Services **Comptables**

Paris Sud (RER)

Manager, il animera une équipe de 30 personnes dont il sera l'interlocuteur technique.

Organisateur, il s'impliquera particulièrement dans l'évolution de nos systèmes d'information. Le candidat retenu montrera à ce poste ses capacités à exercer des

ponsabilités de haut nivenu et progressera alors dans l'organisation. Agé de 28 à 35 ans, il connaît l'industrie de part son expérience de plusieurs années en grande entreprise ou en cabinet d'audit. Il est titulaire, au minimum, du DECS.

Contacter Paul Mercler au (1) 42.89.30.03 ou adresser CV + nº tél + rémunération actuelle à Michael Page Comptabilité, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous réf.PM319MO.

Michael Page Comptabilité Paris Lyon Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydney

# Un informaticien financier



Important GROUPE FINANCIER (2 500 personnes) spécialisé dans le financement des particuliers et des entre-

Notre Direction FINANCIERE et de la TRESORERIE renforce son équipe informatique et recherche un collabora-NOTRE METER: YOUS FINANCET teur à fort potentiel, opte à jouer un rôle moteur dans la refonte de son informatique.

En liaison directe avec le Directeur Financier, vous participerez à l'évolution des logiciels de gestion Salle des Marchés-back et frontoffice - et des systèmes de compensation. Vous ourez également un rôle important dans la mise en place d'outils de simulation et d'aide à la décision, en étroite relation avec les utilisateurs, auprès desquels vous jouerez un rôle de conseil.

Sénanque

# pour notre Salle des Marchés

prises, nous occupons l'un des lout premiers rangs dans notre activité en France.

Vous serez formé à nos outils et méthodes dans un contexte très évolutif, au sein d'une petite équipe, dans un environnement

Vous avez une formation Bac + 4 et une première expérience de 2 à 4 ans, de préférence dans le secteur bancaire et financier. La connaissance d'APL et/ou COBOL serait un atout. Ce poste clé dans notre organisation donnera à un candidat de valeur l'appartunité d'acquérir une double compétence informatique et financière avec des perspectives d'évolution très ouvertes au sein du groupe.

Merci d'adresser votre condidature sous référence 8112 M à notre Conseil SENANQUE - 103, rue La Fayette - 75010 Paris.



SOREFI BRETAGNE RENNES

Total Bilan: 10 milliards de francs

Société Régionale de Financement du réseau Ecureuil renforce sa Direction Financière et recherche:

## ANY CHEDITORECTOR

Agé de 30/35 ans environ, diplômé de l'Enseignement supérieur de Gestion, votre expérience bancaire d'au moins 7 ans dans le cadre d'une Direction Financière, vous a permis de saisir les principaux enjeux d'une Banque Régionale, et vous avez su en apprécier la polyvalence des fonctions.

En liaison directe avec le Directeur Financier, vous participerez à la création de nouveaux produits financiers, mettrez en place l'ingénierie financière au profit des Etablissements du Réseau Régional ou de la clientèle et réaliserez des études financières spécifiques.

# महराम् (अपिरियारोद्योगे विद्यारा विद्याता ।

Agé d'une trentaine d'années, vous bénéficiez d'une formation HEC, DESS Finances ou équivalent. Vous avez acquis, lors d'une première expérience réussie, la connaissance des techniques actuarielles et des instruments financiers.

Directement rattaché au Directeur Financier, vous aurez en charge la gestion d'un en cours de 3 milliards de liquidités régionales. Votre objectif sera d'optimiser le rendement du portefeuille obligataire et monétaire et d'en gérer le risque.

Ces postes sont à pourvoir à Rennes, ville universitaire, classée 1<sup>re</sup> au palmarès des villes les plus dynamiques de France. Adresser lettre manuscrite. CV. et photo à SOREFI BRETACNE, Département juridique et social, Rue du Chêne Germain - B.P. 8 - 35511 Cesson Sévigué Cedex Grand constructeur automobile américain recherche pour sa filiale française un

# Organisateur

Région Parisienne

240 KF+

Agé d'environ 30 aas, de formation supérieure (Ecole de Commerce et/ ou îngénieur), vous possédez une expérience réussie d'environ 4 ans en entreprise ou en cabinet de conseil.

Vous devrez notamment concevoir et mettre en place des systèmes de gestion commun à l'ensemble des divisions du groupe. Vous avez acquis de très bonnes connaissances en informatique et vous parlez anglais cou-

Contacter Xavier d'Angiade au (1) 42.89.30.03 ou adresser CV + nº tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous ref.XA1285MQ.

Michael Page Finance
Paris Lyon Londres. Amsterdam. Bruxelles. New-York. Sydney

reprise industrielle (800 millions de CA), dans le cadre d'une nouvelle définition des fonctions au sein de l'Entreprise, crée le

# CONTROLEUR DE GESTION HE

Placé sous la hiérarchie du D.A.F., le Contrôleur de Gestion est chargé d'établir l'interface entre les « faits » et les « chiffres ». Le toulaire doit donc allier à la fois la rigueur du comptable et la compréhension des « réalités » techniques et commerciales de

Pour mener à bien sa mission, il est le patron de la compositing analytique.

Nous recherchons, pour assurer cette fonction, un diplômé d'une Scole Commerciale (de préférence option comptabilité) qui peut justifier d'une première expérience dans un poste de compta-bilité analytique en milieu industriel. C'est une forte personnalité marquée par son sens du

Silvous êtes intéressé, merci d'écrire avec CV à Gérard STIKER,

Le poste est à pourvoir à Boulogne-sur-Mer.

SOUE In REF. M. 39960, B, qui vous assure de la plus totale discrétion.

" Centre Vauban " - 201, rue Colbert 59800 LILLE - 1/LL 90.54.06.37.

SOCIETE DES BOURSES FRANÇAISES

Line State of the State of the

Le Département « Statistiques » de la Société des Bourses Françaises a élaboré le nouvel indice le « CAC 40 » qui sert de support aux contrats à terme et aux options négociables côtés sur le MATIF et le MONEP. Maintenant, il s'agit de le faire vivre. Pour cela, nous adjoi-

# Statisticien #

qui possèdera une formation de type ISUP, DEA de Maths/Stat... Il suivra dans le quotidien l'évolution du marché continu sur le système CAC et en èvaluera la qualité par le biais d'analyses statistiques. Au-delà de cette activité « au jour le jour » interviendront des études portant sur l'évolution des différents marchés. De la méthodologie donc, de la rigueur, mais aussi une aptitude et une volonté à utiliser des chiffres comme un moyen... et non comme une fin ! Passionnant, non ? Au sein d'un milieu en pleine évolution. A biemôt ! Michèle RIPAUD, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence N/STA/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

# FRESHFIELDS

recherche 3 JURISTES

# (anglais courant)

- POUR DÉPARTEMENT DROIT DES AFFAIRES :
- 1 juriste 30 ans environ. <u>5 ans expérience minimum</u> en droit des sociétés et droit bancaire
- (DESS + diplôme anglo-saxon).
- POUR DÉPARTEMENT LITIGES ET ARBITRAGE INTERNATIONAL:
- 1 juriste 27 ans environ. 3 ans expérience minimum de contentieux en qualité d'avocat
- (DESS + CAPA + diplôme anglo-saxon). POUR DEPARTEMENT FISCAL:

SERVICE

DÉVELOPPEMENT

ET INGENIERIE

INGÉNIEURS

**GRANDES ÉCOLES** 

UNIVERSITAIRES

ENST, ESE, ENSIMAG, INSA, ENSI, DEA, MIAGE

Pour seaurer
des développements en :
LOGICIELS DE BASE
LOGICIELS D'APPLICATION TEMPS RÉEL
TELÉCOM, RÉSEAUX

C.V. + prétentions à : S et Di Tour Gellieni 1 78-80, avenue Gellieni, 93174 BAGNOLET CEDEX.

Tel.: 43-80-15-84.

MPORTANT PROMOTEUR CONSTRUCTEUR ET INVESTISSEUR EN PLEIN DEVELOPPEMEN RECHERCHE UN

RESPONSABLE

DE PROGRAMMES

Le candidat sui nifoessaire-ment INGÉNIEUR des ARTS ET MÉTIERS ou ETP. Il assure le contrôle at la pro-grammation de chantiers de logements, de bureaux, ders PARIS et la région parisienne. Le candidat a une longue expér, du chantier et matrisse cardistement le blétment.

Envoyer C.V. détaillé + photo à CONSTRUCTION-INTER-SERVICE CONSEIL. 9, avenue Metignon, 75008 PARIS, qui transm.

Cabinet Basu de Loménie 55, rue d'Ameterdam 75008 Paris recherche

JURISTE MARQUES

SPÉCIALISÉ

EXPÉRIENCE

INDISPENSABLE

Adr. C.V. et prétentions Service du personnel.

200

— Systèmes — Gestion,

1 fiscaliste débutant (DESS Droit Fiscal + DECS).

ATTACHÉE JURIDIQUE

Ce poste s'adresse plus parciculiàrement à JEUNE
FEMME-DESIREUSE DE
TRAVAILLER A MI-TEMPS
sprès première despénance
juridique en cabinet conseil
ou chez un avocat; la
comaissemes du missu de
rédition ou de la publicité
sera un critère déterminent:
l'englais un avout
supplémentaire,

Env. lettre de cancidature menuscr. indiquent le riveau spiaire, accompagnée d'une photo à

G.G.E.A. Direction des Relations Humaines, 89, rue Lz Boérie, 75008 PARIS.

Grps Sté Traiteurs réglor Paris, recherche

**ASSISTANT** 

CHEF COMPTABLE

OUALIFÉ
Niveeu DECS expériments
bonnes connaiss, gestion e
informatique. Poste évolutif.
Ecris C.V., prét. à SODIF,
60, rus du Rendez-Vous,
PARIS-12".

INSTITUT PASTEUR

PROPRIÉTÉ

INDUSTRIELLE

JURISTE

CONFIRMÉ

Les candidata(es) titulaires d'une maîtrise ou DESS de droit privé devront justifier d'une appérience de plu-sieurs années en droit des contrats et avoir une bonne

Formation C.E.J.P.L. souhaitable

Adr. C.V., photo et prétent. à la Direction du personnel, 28, rue du Docteur-Roust. 75724 Paris Cedint 15.

Adresser C.V. avec photo à: Françoise Thouvenin - 14, avenue Gourgaud - 75017 Parts.

# directeur administratif financier

Un IMPORTANT GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE: FRANÇAIS «
C.A. 5 Milliards; Effectifs : plus de 2000 personnes ; une dizaine
d'unités de production « recherche, pour son siège bané en province,
un DIRECTEUR ADMINISTRATE « FRIANCEE.

Membre du Comité de Direction du Groupe, il travaillere en étrolte lision avec le Président. Il aura pour mission personnelle d'étudier sous l'augle financier et de memer à bien les projets de développement du Groupe, ainsi que de mettre en place les méthodes et procédures adaptées à son évolution. En outre, il supervisere et animera les services centrôle de gestion, comptabilité, trésorade et

Les candidats, de FORMATION SUPERIEURE, âgés d'an moins 40 poseront d'une expérience professionnelle - acquise de see en milieu bancaire - au cours de laquelle ils auront en à et è maîtriser les techniques financières et de Droit des

COLLABORATEUR

BTS ou DRCS, expérience cabinet pour suivi et déve-loppement clientèle régio-nele.

Adresser C.V. + photo et prétentions s/nº 8836, LE MONOE PUBLICITÉ

5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

DÉLÉGUÉE

pour le 1" ja

ONE SECRETAIRE

ABMIHISTRATIVE

pour le 15 novembre 196

DEVELOPPEMENT 10. rue de la Paix - 75002 Paris

Le Monde CADRES

INGÉNIEURS

ques. Débutants acceptés. Envoyer C.V. à ESSAIR, 129, rue du Faubourg-Poissonnière, PARIS-9°.

SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION ET D'INVESTISSEMENT recherche

CHEF DE PROGRAMMES

fonction à haute responsabil. Isau de SCIENCES PO, ESSEC ou HEC.

Capable de gérer et de créer des opérations de construc-tion dans PARIS et la RÉGION PARISIENNE.

PROGRAMMATION

METHODE

ORDONNANCEMENT
D'AFFAIRES au plan jurid., techs, et finance.

Envoyer C.V. détaillé + photo à CONSTRUCTION INTER SERVICE CONSEL,

9, avenue Matignori, 75008 PARIS, qui trante

ASSOCIATION LOT 1901 RECHERCHE UN DIRECTEUR

UN DIRECTEUR pour soins méd. pay. soc. sux réfugiés. Ce poste s'adresse à H. ou F. d'exp. sensibillés à vie associative et à approche médicale (13 000 consuit. annuelles, budget: 6 MF). Animez, équipe, coordination et diffusion projets et actions, recherche financements, recherche financements, relations evec organismes externes, evec le C.A., responseb, du budget. Cond. à COMEDE, Höpital Claude-Bernard, 10, av. Pte-d'Autenvilliers.

19.av. Pts-d' Auberville 75019 Paris. Tél.: 40-34-16-15.

L'INSTITUT NATIONAL AGRONOMIQUE PARIS-GRIGNON INGLIER

1 PROFESSEUR

**BE GESTION** 

DES ENTREPRISES

à mi-temps. (Gestion de pro duction, gestion industrielle). Eprauve le 2 décembre 88.

Les candidatures devront être déposées 10 jours avant la date des épreuves au ministère de l'agriculture et de la forêt, 78, rue de Varenne, 75700 Parie.

Pr ts rens. s'adr. à : Finatiun national Agronomique Paris-Grignon, 16. rus Cleude-Barnard, 75231 Paris Cedex OS. Tal : 43-37-15-50 (p. 331).

ur treveux d'études :

GROUPE INTERNATIONAL,

JURISTE

INTERNATIONAL

ens d'expérience environ

pariant couramment français et angleis.

Adr. C.V. sous nº 8 882 Le Monde Publicité 5, rue de Montressuy 75007 PARIS.

ASSOCIATION regit pour Granobie son

ATTACHÉ DE DIRECTION

FONCTION:
Respons, du fonctionnement
er de la coordination des
Serv. Adm./Compr et du
sontrôle de gestien.
PROFE:
30-35 a. env. DECS du
équiva. Exp. compri, informi.
5 ans de fonction similaire.
Lextre manusc., C.V.,
phetos, prétentions:

C.O.D.A.S.E.

21, rue A. France, 38100 Granoble

Cabinet de Breveta

INGÉNIEUR

ÉLECTRONICIEN

Brande école, dipl. CEIP) allemand et anglais. amvoyez C.V. et prétentions sous nº 8 860 Le Monde Publicité E, rus de Montasury 75007 PARIS.

DEBUTANT

**DEMANDES** D'EMPLOIS

INFORMATIQUE REFORMATIQUE
Responsable technicocommercial CNAM, (CG.
43 ans. + 15 ans expérieros
SSI et constructeurs, négocations haut niveau, excedirment MKGT international,
RS.D. spécialiste TPV.
TPE/ETS charche Responsable agance SSI ou Director
informatique.

Ecrire sous le m 6012 LE MONDE PUBLICITÉ 8, rue de Monttessuy 75007 Paris.

doleur Foole cantrale 47 rigerent code centrale, 47 ens., 22 ans expérience, démitrage redressement et direction entraprises et com-plexes industriels en Afrique. preces mustress en Arrique.
Mégocalitoria eves gouvernements et syndicate recher che direction générale de société en Afrique. Ecrae HAVAS, 15283 I MONTPELLER CEDEX 34083.

LE CENTRE DE MUSIQUE BARQUE DE VERSABLES RECRUTE

RÉDACTEUR EN CHÉF TECHNIQUE journaisse 10 ara d'expé-rience, response bilités, secrétariat de rédaction, mad., système informatique, photocompa, intégrée... rech. promotion externepour la maîtrise nution DE VERSAILLES • INE ADMINISTRATRICE

> DOMICILIATION Ecrire sous le nº 438 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montiessuy 75007 Pans.

Homme 41 ans Ts permis, exp., ch. ; chauff. maître ou directio Tél.: 46-89-16-83.

Rens.: Centre de Musique Beroque de Versailles, 21, rue de Bourgogne, 75007 PARIS. Tél.: 45-56-02-25, F. solides connsissances médicales et psychansiyti-ques cherche activités rédection. Mm C. Meillard. Tél.: 42-55-83-41. URGENT nedaire spé recherche

MAQUETTISTE J.F. 28 a., ESC Montpellis commerc., it tarrain rech emploi commerc.-markés, p projet motiv. Rég. toulous Tél.: (16) 61-23-23-38. CONFIRMÉ(E)

Expérience presse exigée. 5 (1) 47-30-99-99, p. 357

secrétaires IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION

VERITABLE **ASSISTANTE DU** DIRECTEUR GÉNÉRAL

NSERT, PROFESIONNELLE
handicapes 19\*
RECHERCHE

1 TREGOCIAT. (THICE);
1 CHARGE DE REATIONS ENTREPRISE;
1 GESTIONNARE bese
domnée sur PC/mi-tps:
1 DUT gest, personnel,
stat. cadra, exp., dynam.
Etw. let. + C.V. + préc.,
R. VERDIER, 4, rue de
Thionville, 75019 PARIS. Cette candidens devra impé-rativement svoir sugroé des fonctions de SECRETARIAT dans le BATIMENT (bursaux d'études, entreprises, maîtres d'ouvreges). Ele sera partaite stérodéc-tylographe:
— sons des relations humaines exigé; — capecté de gérer un haut niveau de secrétariet. CABINET
DE CONSEIL JURIDIQUE
EN DROIT SOCIAL
PARIS COLLABORATEUR

Wayer lettre manuser C.V. + photo à **NORELL A CONSEIL** Ecr. C.V. et prét. s/nº 8831, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS. 9, avenue Matignon, 75008 PARIS, qui trans

SON EXPÉRIENCE restauration collective. Econo 90us le nº 8863. LE MONDE PUBLICITÉ. 5, rue de Mont 1688uy, 75007 Paris.

INGÉNIEUR MÉCA INSA
CONTROLEUR GESTION ICG
14 a. ing. aff., dir. techn.,
Soés cond. air + régulation.
10 ans cart., de gest. près
direct. gle. Stés internat.
Ingéniere indust. (création
fonction), anglais + allemd.
Rigoureux, sens réalitée,
entreprise, travaillant
contrament avec
DÉCIDEURS ET RÉALISATEURS
Offre collaboration activa à
responsables PME/PMI ou
DIVISION, gegnés per impératifs économiques marché
urique européen 1983,
Ecrire sous le n° 8 382
LE MONDE PUBLICITE
5, rias de Monttassuy

5, rue de Monttessuy 75007 Paris.

CABRE ACHATS

**ALIMENTAIRES** 

ventes achats préfère RIVE GALCHE avec ou sans travaux. PAIE COMPTANT chez notsire. 48-73-48-07 même le soir. 4º arrdt PRÉS BEALIBOURG

Cuartier de l'Horloge,
mm. stdg, duplex 3 pièces,
t cft + terrasse + park.
Prix: 2 420 000 F.
maile Marcadet 42-52-01-52.

5° arrdt CONTRESCARPE

Vaison 17", 7 pièces 220 m² + terresse. 47-03-32-44. CHARME. 10° arrdt

RUE DES PETITES ÉCURIES Petit 3 p., cuis., w.-c., bains. Priz : 450 000 F. Immo Marcadet 42-52-01-82.

16º arrdt TROCADÉRO

17° arrdt WAGRAM. Grand standing, rez-do-ch. SOLFIL. CALME. 145 mf. Refat next. Prix: 3 500 000 f. GAUSSERAND 45-51-24-70.

IMMO MARCADET lech. imm., appts, locaux slavs. Même à rénover. Parle. 42-52-01-82.

offres

FACE COMPLEXE
DE LA VILLETTE
2 poss cuis., s. de beins
w.-c., refeit nf. 3 300 F.

locations non meublées demandes

Région parisienne Collaboratrice du journal cherche à louer immédiat. 3 p.. 65 m². très caime et clair, dans petit intr. résid eu maison, beniècuo sud près RER 8 ou train gare Mortparnasse, 4.500 F/mois C.C.. région pare Sceaux souhantée.

Tél, h.b. 42-47-95-93 ou dom. soir 47-02-61-71.

T. 20. 20 h: 16-44-21-41-67.

pavillons

maisons individuelles

VERDS A ANGY (OISE)
BIEM SITUÉE
Nosites 7 km - Paris 60 km
Meson. 3 pélocs, 26, 24,
ch. cur. 5 de bains, wc,
chauf. diect. (dble vitr.).
cave, cour, gren. aménag.
Tost confort - parfair état
240 000 F - 34-12-01-49

FORMATION PROFESSIONNELLE

# Marketing et Gestion des Achats

L'UNIVERSITE de PARIS DAUPHINE

propose une formation à temps plein permettant de mainsor les techniques res à la définition et à la mise en œuvre de politiques et de stratégies en

matière d'approvisionne

salariés en Plan Formation - salanés en Congé Individuel de Form Demandeurs d'Emploi

Début de la formation : 18 janvier 1989 pour une durée de 5 mois. INFORMATIONS: Département d'Education permanente Contacter Géraldine LENOBLE au (1) 47.27.58.95

Je dirige un Centre de Profit STAGE: DIRECTION D'UN CENTRE DE PROFIT

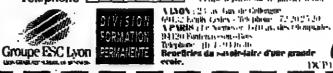
Nom Fonction . Ville

25 pors (1 semante par more de parer a mai vous democra une resen globale de tentralesse et hom bounds, party counts to ourne gain ferron qualcebase. Martibungelies dan sakir mala of motion on course it statege de sulte fames Dates et Betts :

ויו'או

threshirthern, threshirth

Telephone A Land a parter da 2.3 janver 1980. A Euro a parter da 2.3 janver 1980. A Euro a parter da 16 janver 1980.



Formation ouverte aux demandeurs d'emploi et aux salanés titulaires d'un BAC + 2 et justifiant d'une expérience professionnelle (en comptabilité ou gestion). du 25 janvier au 31 mars 1989 - (290 h)

Inscriptions jusqu'au 15 décembre 1988 Rensegnements : Nicole Hossec (1) 45.57.28.41 - (1) 45.58.02.28

INSTITUT ("ADMINISTRATION DES INTREPRESES Université de Paris 1 - Panthéon Sorbonne, 162 rue Saint-Charles 73740 Poris Cedex 15 LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE

Je veux optimiser ma stratégie Marketing Industriel.

STAGE: STRATÉGIE MARKETING DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES

Nom \_\_\_

methodes, nonvertes autos ass au pont par l'institut de Respectie de l'Entreprise (RE) du Groupe Est. Laur. Durée : 10 yours par modules de 2 years fair made Dates et Beux : A laim a pinir

Téléphone

Groupe ESC Lyon SERMANNE

Ville





Personnes conveniées : Integrals Generals -Respuisables Varieting et Commercials - Chels de Produits

4 LAON (23), as Guy de Callangue (91), 2 Reglis Univer - Telephone (72), 2022, 201 4 PARIS (14) Ventruer, 1-10 as, des Dympanies, 16 (20) Pagirinis - angeleises Telephone (11), 4, 94 (6, 46) Beneficies du sasoir-faire d'une grande cente.

SMRLL

Le Monde

**IMMOBILIER** 

appartements

appartements

locations meublées Recherche 2 à 4 P. PARIS, préfère RIVE GAUCHE avec demandes

INTERNATIONAL SERVICE rech. pr BANCUES, STÉS MULTIN. et DIPLOMATES, GDS APPTE de stdg. 5, 6, 7 p. Tél. ; 42-80-20-42.

locations non meublées

35 km de Paris
Vds pavilion 3 p. (48 m² habit.), cheminée, con curaine, saide de beins, pardin
140 m² Parfait érat.
Prox: 380 000 F.
Tél. H.B. 42-25-95-50, Paris

VENDS A ANGY (OISE)

q

1 PECHES

And the second A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

communica

TA 4 14 17 ء جيد ۽ . was fine down where

The second second market in the . .

1.74 And the state of the state of to a company disperse ) (i) military p

- 40194 (4.45) market and the second وأروك الأرث والأما ووعير بالمر and the state of t 1 25 4 14 5 Supplement to the American Street, and the contract of the and the same of the were to the special property والمهاري توبه وتعينا المربد A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

organism electric at the second and the strongs of th Language of Contraction The second of the second والمحجوجة والأرامة مروالي هغيد عاالين الابالا also considerate with the The second of th the contract the party of To a process the Mining

a simple installed a chia casa di daga di ा स्थापन नामान्य हो The American er enterestriction age The Miles Papers II be to see the see

the three life & at health

weeks and particular in

Andread Control of the Control of th

طعينيد من أحرين الأ<sup>واع</sup>

Grifte Gfriede . Merchiff .

ere aben denne , gentage ON MAN TANK The transfersioners &

de La Sation du service p where the the material ्याच्या स्थाप क्षेत्र होता. राजस्य स्थाप स्थाप होता होता Andrew Greek the below 51 1645116 Secure Secure Section 18

1 4 × 3

Carlo Antonio

. ...

· Taylor

400

1 4 19

Z- ---

0 F W

\*

The second secon and the first the state of The state of the second man beauth of the The second of the second TO THE REAL PROPERTY AND THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IN COLUMN TO THE PERSON NAMED IN COLUMN

A CONTROL OF THE PROPERTY OF T Appropriate the same parties COPPLE BAR There is the state of the state

Annual property of the second A SPINS OF THE PROPERTY AND PERSONS ASSESSED. AS B. M. C. WALLES an the second of the

The second secon The state of the state of

ang agaigt fat frem a gibt farjell.

# Communication

Le projet de loi sur l'audiovisuel au Sénat

# La composition du futur CSA en question

l'andiovisnei (CSA) en remplace-ment de la CNCL devait com-mencer, mardi 8 novembre, au Sénat. Une discussion prévue sur trois jours et amorcée par les travaux de la commission des affaires culturelles, saisie au fond, et de la commission des lois, pour avis. Regrettant que l'alternance politique ait, une fois encore, provoqué une énième réforme de l'audiovisuel, les deux commissions — majoritairement d'opposition à l'image du Sénat — ont renis à plat la composition du futur CSA. n'apportant sur ses pouvoirs que des retouches plus limitées.

Versiliani

MANAGER STREET

on des Achah

Marine State of State

Control Control Control Control

BOOK WAS SALE OF A

Centre de Profit

THE CONTROL DE PROPE

養 かきたり デ

Manne of Sec. 1

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF

LE SHOUGHT FAIRE DES

e etratege Valet

AND PROPERTY OF STREET

170%

THE WATER STREET STREET

Manufe 1969 73C±

The Control

2 M. PI

DALPHINE

Quel mode de nomination pour la nouvelle instance? La question avait largement préoccupé les sept experts chargés, cet été, par le gouvernement de préparer la réforme. Les ministres compétents avaient finalement tranché. La composition serait calquée sur celle du Conseil constitutionnel, à l'image même de la Haute Autorité : trois membres nommés par le président de la République, trois membres par le président du Sénat, trois autres par celui de l'Assemblée nationale.

D'accord pour réduire le nombre

D'accord pour réduire le nombre des membres de treize à neuf, d'accord pour suporimer le repré-sentant de l'Académie française et sentant de l'Académie française et les personnalités cooptées, ont jugé les commissions. Mais à condition que les plus hautes autorités de l'Etat ne désignent chacun que deux membres et fassent de la place à trois représentants élus chacun par l'un des grands corps de l'Etat : le Conseil d'Etat, le Cour des comptes et le Cour de cassation. Onant au et la Cour de cassation. Quant au président, il devrait être désigné collégialement par l'instance, et non, comme prévu, par le chef de l'Etat. La commission des affaires cultu-La commission des attaires culturelles présidée par M. Adrien Gou-teyron (RPR) souhaite, en outre, ramener à neuf ans la durée des mandats que le gouvernement a réduite à six. Dans la foulée, elle supprime l'interdiction faite aux membres d'exercer un mandat local et tempère leur stricte obligation de et tempere teur stricte des gantes de groupes de la majorité sénatoriale demandent en outre que les mem-bres ne soient pas soumis à la limite d'âge, fixée par le texte à soixante-

Quels pouvoirs pour le CSA? Importants, souhaite le gouverne-ment qui, dans son projet de loi, et pour faciliter l'application de sanctions, lie toute nouvelle autorisation-

La discussion du projet de loi à la aignature d'une «convention» instituant le Conseil supérieur de carre le Conseil et les bénéficiaires. Une façon de préciser les engage-ments des contractants, note le rap-port de M. Gouteyron, qui redoute toutefois que ces négociations à deux n'aboutissent à moins de trans-parents. D'où une série d'amendent ments en faveur d'une publicité maximale des travanz du CSA : la définition des l'appel d'offre des caractétistiques de programmation des services à autoriser; l'audition publique des candidats; la publica-tion au Journal officiel du texte des

> Considérant « l'arsenal » des sanctions préva par le gouvernement 
> — « abondance de biens me muit 
> pas », note-t-il avec ironie, — le rapporteur s'emploie à renforcer « les 
> droits de la défense ». Il exige, dans 
> tous les cas, une mise en demeure 
> préalable et publique au contrevenant, lequel se voit systématiquement offerte la possibilité d'an 
> recours auprès du Conseil d'Est. Il 
> limite également à un an maximum 
> la réduction de l'autorisation que 
> peut infliger le CSA. Dans le même 
> esprit, il accède à certains souhaits 
> des opérateurs de télévision : les des opérateurs de télévision : les autorisations passent ainsi à douze ans (contre dix dans le texte du gouvernement) ; les engagements de production sont supprinés, même si apparaît l'obligation de diffuser un apparaît d'appare fencaisse un minimum d'appare fencaisse un minimum d'œuvres françaises aux heures de grande écoute.

d'État.

Une disposition qui prend à revers les pouvoirs publics déjà embarrassés par l'amendement adopté par la commission des affaires culturelles et visant à supprimer la coupure publicitaire des films et téléfilms français diffusés pour la première foir à la télévision (le Monde du 8 novembre). Les ministres compétents, M. Jack Lang et M. Catherine Tasca, risquent sur ce dernier point d'être d'autant plusgénés que les sénateurs socialistes gênés que les sénateurs socialistes ont, eux aussi, préparé des amendements en ce sens.

# Le Carnet du Monde

- Suzanne Spaak, sa grand-mère, Pierre et Marielle Mas,

ses parents.

et ses enfittits.

ses parents, Jean, Yvei, Luc, ass frères, Leurs compagnes et leurs cafants, Denise Brett

ont la douleur de faire part de la dispari-

Desis MAS, interne de médecine générale,

Seise se volonté, il sera incinéré

novembre, à 14 heures, an grand sphithéaire du Pèro-Lachaise.

Adressez vos dons à Médecias de nonde, CCP 1144 Z Paris.

Gilles, Frédéric, Claire, Martin, Antoine et Julie,

Son amic, Danuta Sintak, ont la douleur de faire part du décès de

Mario PANZANI,

qui s'est étante le 2 novembre 1988, à son domicile, dans se quatre-vingt-

Les obsèques ont es lieu le 7 m bre dans l'intimité.

21. bonievard de Courcelles.

75008 Paris. 29, rue Jean-Pierre-Timband, 75011 Paris.

ont la doulour de faire part du décès de

M= Julies PIANKO, não Alies Supigirigies,

– M. Julien Pianko, Ser enfanta,

Et toute la famille.

surveys is 6 povembre 1981.

Cet avis tient lien de faire-part.

80, rue du Charoksis, 15012 Puris. 31, avenue Maris-Reynourd, 38000 Grenoble.

- Françoise Panzani, Mario-Claire Panzani-Je

et leurs enfants. Roger Hein et jes et ritt.

mère, steur et hante.

myième année.

parvenue, à Paris, le 4 novembre.

Naissances

legicile et Dynnique GALLOIS.

le 4 novembre 1988. 3, rue Copressix, 75015 Pacis.

- Simone of Heart AIRCHIMBAUD

le 30 octobre 1968,

1, rue Dubrouil, 34000 Montpellier.

- Mathilde et Climentine

a 4 novembre à Exmbonilles.

Fiançailles

- On nous pris d'annoucer les fiss-

M" Listed HABANS, Illio de M. Patrice Habans et de M", ade Curita Jarvicon,

M. Windink TAITINGER, file do M. Jean Teitinger et de Mª, nie Corinne Deville.

2, rue d'Autor 75016 Peris. rne d'Auteuil 11, rue de Bennjolais, 75001 Paris.

Mariages

- Alain HESPEL Virguique MAILLET

sont houreux de faire part de leur mariage, le 5 novembre 1988.

52, rue Lhomond, 75005 Peris.

Décès

- Laveur-Paris-Puyimrent.

ht Racul Bastio-Signac, Irine et Michel Videcoq, Iscqueline Bastio-Signac, Prançois et Joslie Bastio-Signac, Camille et Pauline Videcoq, Les familles Paris, Pinel, Bordon, parents, allife et amis, ont la doulour de faire part du décès de

M. Rassi BASTIE-SIGEAC. ancies combattant 1939-1945,

surveau le 6 novembre 1988, à l'âge de

Le présent avis tient lieu de faire-

Adresse du deuil : 15, place de la Haile, 11500 Levaur.

Me et M. Lucienne Vowies,
Véronique, Béatrice, Yaniv,
Laurence, Fierre, Laure, David,
Michael, Rebecta, Joseph, Deborah,
Melissa, Simon, Michael,
ont la douleur de faire part du déche de leur masi, père et strad-p

Chemiya-Simon COHEN,

Le présent avis tient lieu de faire-

83, rue Petit, 75019 Paris.

eo le 1" novembre 1988. Les obsèques suront lieu un Père Lachaire le 9 novembre.

> STERN Cartes de visite

47, Passage des Paners 75002 PARIS

TH.: 42365446-454644.65

Jacques et Nicole
Doniol-Valerore, Berckmans, son fils et sa belle-fille,
Françoise Doniol-Valeroze, sa belle-fille,

Véronique et Patrice Ross, Doniel-Valereze, Jean-Louis Doniel-Valerone, Olivier et Hayat Guinand, Florence et Pierre Bernard, Stéphane et Brigitte Guinas

Laurent of Véronique Domiol-Valeroze, Porte,
Julien et Elsa Doniol-Valeroze, Thomas Doniol-Valcroze,

Ismati, Samuel, Sébastion, Reda, Amanda, Banjamia, Coralie, Karim, Julie et Arthur,

Margnerise Buhot de Launty, Marc et Michèle-Irène lahot de Launey, Les familles Anscerme et Hamon,

unt la tristesse d'aumonter la disparité

Milette DONIOL-VALCROZE, dans su quatro-vingt-quatoralème aunio.

les nas les autres. » (Jean, épitre 4, verset 7.)

La cérémonie religieuse sora célébrée la jeudi 10 novembre 1988, à 15 h 45, en l'église réformée d'Auteuil, 53, rue Erlanger, Paris (16°), suivie de l'inte-mation au cimetière d'Issy-les-

·Le prisent avis tient lieu de faire - On nous prie d'annoncer le décès

M Pierre-Edouard HENTSCH, nie Marie-Thirrise de Cadimentos,

au ou sou domicile le 5 novembr 1988, à l'âge de quatre-vingt-six am.

La carémonie religieuse sera célébrée le 10 novembre, à 13 h 45, en l'église Saint-Houoré-d'Eylan, 66 bts, avenue Raymond-Poisoaré.

survene le 5 novembre 1988, dans 🙉

Les membres du couseil d'adminis-tration de la fédération française des industries du vêtement masculin ont la douleur de faire part du décès de

M. André HEYMANN,

officier de la Légion d'honneur, officier de l'ordre national du Mérite,

président d'honneur de l'Union des industries de l'habillement,

vice-président d'honneur de l'Association européenne les industries de l'habillement

survenu le 5 novembre 1988, dans sa quatre-vingt httitième année.

20, ree Constant-Strobi, 67000 Strasbourg.

Mª Lise Levy, M. et M™ Gérard Mauras

heurs cofants, M. et M= Jean-Prançois Hirsch

ont le regret de faire part du décit de

survenn le 3 novembre, dans sa soixes sixième année.

Cot avis tiest lieu de faire-part.

ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert MANENS,

pervoge le 24 octobre 1988, dans se

re de la Société française d'archéologie,

44, rue de Belfort, 25200 Montbélierd.

23, route de Houdas 78116 Saint-Léger.

- Son épouse Et ses enfants;

M\*\* Hagnette LEVY, néc Blech,

- M. Pierre Levy,

et leurs enfants, M. Roland Block

commandant dans l'ordre des Palmes acadén

quatre-vingt-huitième année.

20, rue Constant-Strohl.

67000 Strasbourg.

61, avenue Victor-Eingo, 75116 Paris.

- M™ André Heymann, Les obsèques auront lieu le jeudi 10 novembre, à 16 heures, au cimetière de Bagneux-Parisien. M Martine Heymann, Caroline et Anne, ses filles, M. et M François Doss, Et Jules, leur fils, M. et M= René Caen, — M. et M™ Antoine Duhamel,
M. et M™ Marc Saglier,
M. et M™ Francis Haguenauer,
leurs enfants et petits-enfants,
ent la douleur de faire part du décès de cers enfants et petits enfants M. et M= François Théodore.

M. et M. Roger Wolff, leurs enfants et leur potits-fille. M= Germaine LEVI SAGLIER. M. André HEYMANN,

le 5 novembre 1988. L'inhumation aura lieu le mercredi 9 novembre, à 15 houres, au cimetière Montmartre. officier de la Légion d'honnour, efficier de l'ordre national du Mérite dans l'ordre des Palmes acadés

10, rue de Parmaia,

née Durandy, Evelyne et Françoise.

ses filles, M. Philippe Sartorio, out la douisur de faire part du décès de

M. Yves SARTORIO,

servenu le 7 novembre 1988. Il a fait don de sou corps à la mêde

- M<sup>as</sup> Jacques Schwartz,
M. et M<sup>as</sup> Alain Schwartz,
M. et M<sup>as</sup> Michel Schwartz,
M. et M<sup>as</sup> Jack Polayes
et leurs enfants,
ont la douleur d'annonces le décès du

docteur Jacques SCHWARTZ, ancien interne des hôpitaux de Paris,

survenu, à Sens, le 2 novembre 1988, La cérémonie religiouse et l'inhuma-tion ont su lieu dans l'intimité le

14, boulevard Maupéou, 19100 Sees.

- M Denise SCHELER-WEIL libraire réputée,

s'est éteinte, entourée des siens, k

Ses obsèques auront lieu le jeudi 10 novembre à 16 h 30, au constitut Montmarire, 20, avenue Rachel,

De la part de M. Lucien Scheler, son époux, M= Margaerité Bonniot,

11, rue de Grenelle, 75007 Paris.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du - Carnet du Monde -, sont priés de indre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

# MICHEL SWISS

MEMES REMISES **EXCEPTIONNELIES** QU'AUX TOURISTES

PRODUITS DE BEAUTE

TOUTES LES GRANDES MARQUES

 M™ Solange Soukiassian,
 M. Georges Soukiassian,
 M. et M™ Alphonse Folacci et leurs enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Léne SOURIASSIAN, ingénieur à l'IFP e.r.,

survenu le 30 octobre 1988, en son domicile, dans sa soixante-dixième

L'incinération a en lieu le 3 novembre, au cimetière du Père-Lachaise, dans l'indimité famillale.

46, rue Caulais 75018 Paris.

Obseques

- Alger-Paris-Lunel.

La dépouille mortelle de l'adjudant-chef de gendarmerie

Pierre PASTOR.

mort pour la France le 26 septembre 1953, à Saïgon, a été inhumée au cime-tière de Lunei (Hérault) en présence des siens, de M. le maire de Lunei et des autorités civiles et militaires.

Anniversaires

- Pour le troisième anniversaire de la disparition de

Chantal LECAS-MARTINON, une pensée est demandée à coux qui l'ont comme et aimée.

Communications diverses

- Très touché par les félicitations qu'il a regues à l'occasion du prix Nobel d'économie, M. Maurice Allais pric ses correspondants de bien vouloir l'excuser de ne pas être en mesure de leur répon-dre tout de suite, mais, sans plus atten-dre, il leur exprime dès maintenant tous

- Colloque international : "Juda'sme, sciences et techniques", 14 et 15 novembre 1988, salic de confé-rences du CNRS, 15, quai Anatole-France, 75007 Paris. Renseignements et inscription, tál.: 42-70-70-40, poste 247.

- Mardi 8 novembre. - 18 h 30 : L'art et la guarre : vernissage des pou-pées du peintre israélien Maayan. 20 h 15 : « Un espoir éclate » : repor-

tage télévisé de Gerald Mury, tourné en Israél à la veille des élections, avec la présence du journaliste, réalisateur à la Télévision Suisse romande. Soutenances de thèses

-- Université de Rennes-II : le lundi 7 novembre, Mª Gnama a soutenu sa thèse de doctorat en psychologie : Esquisse théorique des pratiques thé-rapentiques chez les Nawdeba du Nord-

~ Université Paris-I ; le ve 18 novembre, à 14 h 30, salle 307, cen-tre Panthéon, M. Carios Reynono Cas-tillo : «Le licenclement individuel en Amérique latins».

#### **PARIS EN VISITES**

**MERCREDI 9 NOVEMBRE** «Hôtels et jardins du Marais, place des Vosges», 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

«Cités artisanules du faubourg Saint-Antoine», 14 h 30, I, rue du Faubourg-Saint-Antoine (Paris pittoresque et insc-

«La pyramide de verre et l'an ment du Grand Louvre », 14 h 30, métro Tuileries (C.A. Messer). «Redon et les symbolistes français»

14 h 45, hall du Petit Painis (M=Cazes). Deax mills ans d'orfèvrerie chez Christofie», 13 heures, 12, rus Royale (Tourisme culturel).

«La Salpèrrière», 15 houres, entrée, 47, boulevard de l'Hôpital (Paris et son histoire). MONUMENTS HISTORIQUES

«L'UNESCO : architecture des amées 50 et ouvres exposées» (prévoir 2 h 30, avec projection d'un documen-taire), 14 h 30, devant les grilles, place

«La Sorbonne et l'université de Paris»; 15 heures, 47, rac des Ecoles.
«Naissance de Paris à la crypte archéologique de Notre-Dame»,
15 heures, entrée, place du Parvis.

POUR LES JEUNES «L'Opéra», 14 h 30, hail d'homeur, sous la statue de Lully (Monuments his-

coriques).

«Le petit reporter à Paris : railye dans le Marais », 14 h 30, 23, rae de Sévigné (Musée Carnavalet).

«Chasse aux portraits» (hnit-douza aux); «Contes par A. de Coincy et I. Sauer» (cinq-sept ans), 14 h 30, avenué Winston-Churchill (Musée du Petit Palais).

# CONFÉRENCES

9, avenue d'Iéna, 15 heures : «His-toire, beautés et étrangerés du monde» (première partie) ; 17 h 45 : «Le Japon, du Moyen Ago à nos jours» (Jeaz-Claude Stevens).

Centre Georges-Pompidou (salle d'actualité de la BPI), 18 h 30 : «Les droits de l'homme et question. Droits des peuples, droits des minorités», débat animé par Antoine Spirc.

3, rue Rousselet, 19 heures : « Eglises et palais de l'Europe centrale » (Arcus). ISTEG, 107, rue de Reuilly, 19 hears: «Lutte?... Agressivité?... Vivre sa profession ou la subir», par Jacqueline Barbin (Université libre de Paris et de l'Ile-de-France).

DE L'AFP SUR MINITEL 36.29.36.19. **置Telesystemes** 

Les signataires du texte ne propo-sent pas de solutions miracle mais tentent de gérer « une situation de transition». Ils fixent au service public une mission essentielle : «Restituer la diversité de l'offre de «Restituer la diversité de l'ojfre de programmes aux harra de grande écoute» face à des telévisions privées qui sacrifient des pans entiers de la programmation aux impératifs de l'audience. Le téléspectateur pourra ainsi retrouver à 20 h 30 le choix notamment entre des émissions de divertissement et des magazines d'information artistique, scientifique en économique.

tifique ou économique. Cependant, pour éviter sa margisalisation, le rapport suggère au ser-vice public de jouer la complémen-tarité entre ses différentes chaînes : tarité entre ses différentes chaînes: harmonisation des programmes entre A 2, FR 3 et la Sept. gestion unique, unité de commandement, même régie publicitaire. Une organisation en cartel qui a déjà fait ses preuves en Grando-Bretagne et en Italie. Cette reconstitution d'une force de frappe unique ne va pas sans quelques sacrifices. Les auteurs du rapport conseillent de renoucer à régionaliser FR 3, plaideut pour la réunification des services radio de RFI et RFO, et estiment que l'Institut national de l'audiovisuel doit se recentrer sur ses missions de conservation et d'exploination du patrimoine.

Reste le difficile problème des ressources. Constatant la différence de budget de programmes en TF 1 (3 milliards de francs), A 2 (2 milliards) et FR 3 (1 milliard), le rédacteurs du texte concluent : « Il apparaît danceurs y de curpariteurs apparatt dangereux de supprimer, sans transition, au service public toutes ressources publicitaires. Cela suposerait une augmentation de 30 % de la redevance ou l'établisse-ment d'une taxe parafiscale assiss sur les recettes de tous les autres médias, ce qui paraît irréaliste, ou sur les seules télévisions privées, ce qui induirait un prélèvement annuel correspondant à plus de 20 % de

l'assiette totale. l'assiette totale. 
Le rapport se termine par une série de recommandations : nécessité d'une gestion plus moderne dans le cadre de « budgets autonomes et pluriamnuels », meilleure utilisation des ressources humaines, responsabilisation et sanction des dirigeants, contrats de plan entre l'Etat et les sociétés du service public.

# Réunis à l'initiative de M™ Tasca

# Une vingtaine de professionnels demandent la réorganisation du service public

A l'initiative de Mac Tasca, ministre chargé de la communi-cation, une vingtaine de professionnels de la communication se sont réunis pour réfléchir au renouveau de la radio-télévision

« Le service public est en danger de mort. Il est urgent de redéfinir ses missions et de le doter de strucses missions et de le doter de tiruc-tures et de moyens qui lui permet-tent de trouver sa place et d'assurer son développement. » C'est par cet avertissement un peu solennel que débute un texte rendu public mardi 8 novembre et rends à Mª Tasca. s novembre et remis a M. Tasca par un groupe de professionels réu-nissant des personnalités aussi diverses que Claude Sérillon, Michel Bassi, Gilbert Denoyan, Albert Mathieu, Didier Decoin, François Lemoine ou Jean Lallier. La grande grève d'octobre avait révélé, il est vrai, au-delà des pro-blèmes salariaux, le profond malaise existant dans l'audiovisuel public.

• Grâve des « exclus de l'accord salarial » à Libération. — Une quinzaine de salariés du quoti-dien Libération sont en grève depuis Venored 4 novembre. Sténos de presse, assistants de rédaction ou presse, assistants de rédaction du rédacteurs de petites annonces du de programmes de télévision, ils veulent qu'on leur applique l'accord salarial prévu pour la rédaction (le Monde du 5 novembre) at notamment une augntation de 800 francs mensuels. lis ont formé une « coordination des exclus » et demandent l'ouverture de

AFP-PRO LES DÉPECHES

Considérant « l'arsenal » des

heures de grande écoute.

Suit enfin une série de dispositions diverses concernant les cahiers
des charges des chaînes publiques et
des charges des chaînes prévoit le
renforcement de l'autorité du CSA
sur Canal Plus, seule chaîne, il est
vrai, à avoir échappé à l'autorité de
la CNCL, laquelle, demande-t-on
également, devra continuer pendant
la période transitoire à exercer la
plénitude de ses pouvoirs. Un autre plénitude de ses pouvoirs. Un autre consolide l'indépendance du Conseil en supprimant le droit que s'est réservé le gouvernement de faire appel des décisions devant le Conseil

ANNICK COJEAN

croix de guerre, chevalier de la Légice d'hou

solvanto-div-sept zue.

Les obelques autout lieu demain mes-credi 9 novembre, en la cathédrale Saint-Alain de Lavaur, suivies de l'inhu-mation au cimetière de Puylaurens vera 15 à 30.

— M<sup>∞</sup> Julin Cohen, M. et M<sup>∞</sup> Yvon Cohen, M. et M<sup>∞</sup> Jucky Cohen, M. et M<sup>∞</sup> Elie Cohen, M. et M<sup>∞</sup> Norbert Cohen

ema le 3 novembre 1988 dans sa

M. et M. Armando Poggi,
M. et M. Yvon Hellt,
Leurs families et leurs amis,
out la douleur d'annoucer la disp

Ricardo GALVAGNI,

Papiers de heute qualité le prestige de la gravure

PARFLIMS, ACCESSOIRES

16, rue de la Paix (Paris 75002) 2º étage asc.

# **Economie**

#### SOMMAIRE

M. Pébereau, qui a reçu le feu vert des autorités pour dépasser les 10 % du capital de la Société générale, s'explique pour la première fois et affirme vouloir ouvrir le dialogue avec la banque (lire page 48).

■ La grève des camionneurs des PTT commence à perturber de nombreuses entreprises à Paris mais également en province (lire ci-dessous).

■ Sur la pression de plusieurs pays, dont la GrandeBretagne, la CEE semble devoir abandonner en matière bancaire la règle de « réciprocité » qu'elle s'est donnée dans le cadre de l'ouverture de son marché et de celui des pays tiers (lire ci-dessous).

# La grève des postes et les mouvements de fonctionnaires

matin, était toujours marquée essentiellement par les conflits des PTT. Tandis que se tenait la troisième séance de négociations salariales dans la fonction publique, des mouvements se préparaient dans d'autres secteurs.

Aux PTT, des négociations devaient repren-dre mardi à 8 h 30 pour mettre fin à la grère des chauffeurs de camion parisiens. Dans un communiqué commun, la CFDT, FO et la CFTC avaient réagi favorablement aux propositions contenues dans la lettre envoyée par M. Gérard Delage, directeur général de la poste, et adressée aux grévistes. Les trois syndicate énoncern en inverseur services par dicats énoncent « un jugement positif » et souhaitaient organiser une consultation. Le syndicat FO, pour sa part, lançait un appel pour que chacun « preune ses responsabilités » afin, par le prolongement du conflit, de ne pas porter « préjudice au service public ». La CGT, de son côté, reconnaissait l'existence d'« arancées indiscutables » mais, estimant que la direction pouvait encore donner davantage, demandait de nouvelles négociations. Quant à la base, bési-tante à suivre les syndicats, elle avait décidé en

LYON

de notre bureau régional

Après quinze jours de grève des

semaine de perturbation dans

l'acheminement du courrier vers - et

depuis - Paris, la grogne s'installe

parmi les entreprises lyonnaises,

ênéss dans leur activité. L'assem-

biée générale de la chambre de

commerce et d'industrie de Lyon e

même voté, lundi 7 novembre,

deux motions condamnant la

« prise d'otages » commise par les

gràve actuellement en cours dans le

D'ordinaire, les rames du TGV

postal apportent à Lyon, chaque

jour, près de 160 tonnée de courrier

parisien. Ce flux est réduit de moltié

depuis début novembre. La direc-

tion de la Poste du Rhône a prie des

mesures d'urgence, Cartaines rele-

ambulants ; des lieisons routières

ont pu être mises en piace, avec

des transporteurs affrétés, « court-

circuitant » Paris pour atteindre les

autres provinces, mais ce dispositif

n'a pu acheminer à ce jour que la

moltié, en moyenne, du trafic nor-

mel. Arrêt des facturations, alion-

gement des délais de règlement,

difficultés de participation à des

appels d'offres : le patronat

pas au bord du gouiffe », reconnaît

capandant l'Union régionale de la patite et moyanne industrie. Ce

syndicat, affilié à la CGPME, a été

prompt à la riposte : dès le

4 novembre, il s'indignait des

grèves « perpétrées impunément

« Nous sommes entrés dans un

système d'attente, explique un petit industriel (quarante-cinq selanés),

constructeur de matériel de galva-

noplastie. Pour adresser courriers et

plans, nous avons découvert la

télécopie. En retour, pour les règle-

ments, nous constatons que la

grève des PTT sert souvent d'albi à

des débiteurs qui se font tirer

l'oreille. Comme l'ouvrier paresseux

prend prétexte de la grève des

transports pour arriver en retard au

travail, le payeur prend son temps...

Parfois, nous allons charcher nos

ficiaire et ne sera pas imposable.

premier semestre 1987 (cf. BALO du 24 octobre 1988).

BIMP Ranque Industrielle

L'Etat procédera le 15 aovembre 1988 à l'attribution gratuite prévue par la loi de privatisation au profit des actionnaires de la BIMP ayant demandé au moins dix actions et conservé au moins une action et demie acquise dans le cadre de l'OPV intervenue en mai 1987. Il sera attribué une action gratuite sur la base de dix actions

conservées et, de manière plus générale, il sera versé en espèces le 22 novembre à chaque bénéficiaire la valeur d'un dinième d'action BIMP par action reçue et d'un

L'attribution sera automatiquement portée au crédit du compte de chaque béné-

D'autre part, le conseil d'administration, réuni le 28 septembre 1988 sous la pré-

sidence de M. Jean-Claude Poujol, a examiné l'activité et les résultats du 1° semes-tre 1988. Le produit net bancaire (127 millions de francs) et le résultat de la banque avant impôt (28,5 millions de francs) se maintiennent au niveau élevé atteint au

Mobilière Privée

per les fonctionnaires des PTT ».

▼ Toutes nos entreprises ne sont

sprouva des soucis inhabitueis.

service public de la Poste ».

La grogne des entreprises lyonnaises

règlements nous-mêmes. La

semaine demière un cadre est allé. à Paris, prendre un chèque de

800 000 F, dont le montant couvre

le tiers de notre échéance men-suelle. Cela nous a coûté 1 500 F

Délais

de grâce

construction électrique (trente sala-riés), c'est la production qui aubit

des alées : la livraison d'une armoire

"riquee, pour la station de Bourg-Saint-Maurica, est en auspens. On

attend d'avoir les dernières pièces

pour achever le montage. Et le

début de la seleon de sports d'hiver

L'entreprise use, à grands frais,

des messagaries rapides, actuelle-ment fort sollicitées. Elle leur confis

des marchandiese, mais aussi du

monopole de la Poste. « Pour don-

ner le change, nous mettons les let-

tres dans des colle. Cheque envoi

Nui n'évoque ancore le risque de

chômage technique. Le grand souf-

fie de la protestation n'est pas même parvenu au Groupement

professionnel Ivonneia, représenta-

tion locale du CNPF, qui fédère des

lyndicats professionnels. Il en Irali

tout autrement same doute, si

l'activité des centres de tri ivonneis

vaneit à cesser à son tour. Pour

l'heure, le courrier intradéparte-

mental et régional parvient norma-

lement à ses destinataires. Or, Lyon

Déjà, pourtant, l'URPMI

a'écrit besucoup à elle même.

nous coûte 80 F. >

Dans une petite entreprise de

de frais de déplecements. »

fin de soirée de lundi de la poursuite de la grève. Concrètement, les cannions bloquent toujours les accès des centres de tri, à l'exception de ceux de Montparnasse et d'Orly, dégagés depuis la veille.

En province, les centres de tri d'Amiens et d'Orléans - où un vote de confirmation est intervenu - poursuivent leur grève, tout comme la poste centrale du Havre. Les centres de asports postaux de Marseille et de Bordeaux sont désormais touchés.

• Dans les transports urbains, la reprise du travail se confirme à Nantes, après la signature de l'accord par la CFDT. Le trafic devrait redevenir normal le 9 novembre. En revanche, le conflit continue à Saint-Etienne et à Lyon, où l'appel de FO a entraîné une très légère reprise du travail. Mais de nouvelles villes sont affectées par le mouvement, ainsi à Montpellier, à Marseille, à Valence, à Nice et dans le Valenciennois. Les mécaniciens au sol d'Air France, quant à eux, poursuivent leur action.

Dans la fonction publique et le secteur mationalisé, différents foyers sont allunés, dans

la perspective des négociations salariales. A l'ANPE, la CFDT, FO et la CGC ont appelé à l'action « pouvant aller jusqu'à la grève » le 8 novembre. La CGT appelle, de son côté, à une journée d'arrêt de travail. Les agents protestent contre le manque d'effectifs et déclarent que « c'est se moquer du personnel de l'agence et des chômeurs ».

Quatre syndicats (CGT, FO, CFDT et CFTC) ont lancé un mot d'ordre de grève pour le 8 novembre, également, à la Sécurité sociale. Une manifestation devrait réunir dix mille personnes à 14 heures entre la gare Montparnasse et l'avenue de Ségur. A EDF-GDF, la CGT demande au personnel de baisser la production d'électricité de 20 % à 30 %. Les autres syndicats réclament des négociations immédiates. Enfin, à la SNCF, la CGT a déposé un préavis de grère pour la période entre le 13 et le 17 novembre, afin de préparer la journée du « tous ensemble », le 15 novembre, souhaitée par la confédération, en prévision de l'échec des négociations avec M. Michel Durafour.

# Système D contre PTT

pas les frais - du conflit de la

# Télex

Nouvelle illustration de l'inégalité des gros et des petits devant ce type de grève : si une grande compagnie d'assurances, propriétaire d'un immeuble entier, a pris soin de faire relever les loyers qui lui étaient dus par la concierge, nombreux sont les petits propriétaires qui voient leurs comptes « virer au rouge » faute d'avoir reçu dans les temps le versement de leur locataire. Ils ont tout intéret à en parler à leur banquier qui n'en prélèvera pas moins des agios s'il sout à découvert. Plus généralement, l'Association française

demande des délais de grêce pour le paiement de l'impôt et une plus grande compréhension des benques. La chambre de commerce acuhaite être autorisée, « al cela s'avère nécessaire », à mettre en ceuvre les moyens d'acheminement du courrier des entreprises, « comme elle y est préparée ».

En novembre 1981, elle avait dû organiser des navettes routières vers les grandes villes voisines. Mais c'était après l'incendie accinications à longue distance...

GÉRARD BUÉTAS.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

(Suite de la première page.)

A la caisse primaire d'assurance-maladie de la région parisienne, on ne note pas de plainte particulière. Détail amusant : comme les virements sont de plus en plus fréquents (et informatisés), un assuré ignore parfois qu'il a été remboursé de ses soins, n'ayant reçu ni son relevé bancaire ni son avis de virement. En revanche, ils semble que les chômeurs pointant par correspondance et les allocataires des ASSEDIC soient plus vulnérables. Trois organisations syndicales de l'ANPE (Agence nationale pour l'emploi) s'en sont émues publiant un communiqué pour demander qu'ils - ne fassent

et télécopie

des banques a invité ses adhérents à faire preuve de plus de sou-plesse que d'habitude dans la gestion des comptes et des impayés de façon • à ne pas pénaliser les

Celles-ci, au quotidien, apprenneut avec difficulté à « faire avec » la grève des camions jaunes. Les notes internes fleurissent, encourageant les salariés des sociétés de la région parisienne à

Promodès

**GROUPE PROMODÈS** 

Pour le troisième trimestre 1988, le chiffre d'affaires provisoire consolidé

hors taxes du groupe Promodès s'est élevé à 11,7 milliards de francs, en pro-gression de 36 %.

Pour les neuf premiers mois de l'exer-cice, le chiffre d'affaires consolidé hors

taxes est de 33 milliards de francs, en augmentation de 33 %. A périmètre de

consolidation comparable, la progression aurait été de 15 %.

SOCIÉTÉ PROMODÈS

Pour la société Promodès, le chiffre d'affaires s'est élevé à 3,2 milliards de

Sur l'ensemble des trois trimestres, il

atteint 9,1 milliards de france, marquant

francs au troisième trimestre.

une progression de 14 %,

éviter d'envoyer du courrier, à utiliser autant que faire se peut le télex et la télécopie et à recourir à des coursiers pour l'Hexagone, ou à des entreprises privées comme DHL pour les expéditions internationales. Dans un grand organisme professionnel, tous les agents du service intérieur - sans exception - sont réquisitionnables pour porter le courrier. Une standardiste est mobilisée auprès du télex et de la télécopie et les employés sont priés d'inscrire euxmêmes sur leur courrier s'il doit être « porté dans les vingt-quatre heures », simplement « être porté » ou s'il « peut attendre ».

C'est l'age d'or des coursiers : · lis sont débordés », entend-on partout. Une entreprise comme Jet Service estime que le nombre de ses clients non réguliers a augmenté d'environ 30 % pour des acheminements entre Paris et la province. Ne travaillant que sur l'international, DHL estime que le nombre d'appeis qu'il a reçus dans la capitale est passé de deux mille par jour à trois mille, le volume distribué progressant dans les mêmes proportions.

Evaluer la perte économique réelle de cette grève est pour le moment impossible. Le CNPF ne s'y aventure d'ailleurs pas. Car, comment calculer le manque à gamer des entreprises de vente par correspondance qui font 50 % de leur chiffre d'affaires entre septembre et décembre? Elles estiment très grossièrement à 15%ou 20% la baisse de leurs ventes mensuelles depuis la mioctobre. Que dire des sociétés qui organisent des colloques ou des table rondes et qui sont incapebles de dénombrer les participants? On peut multiplier les exemples. Mais à quelle anne peut-on mesurer la perte de crédibilité d'un service public ?

FRANÇOISE VAYSSE.

#### **EN BREF**

• M. Dunkel reconduit à la tête du GATT. - M. Arthur Dunkei a été reconduit à la tête du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) pour une période de deux ans, lors de la quarante-quatrième session qui s'est Ouverte lundi 7 novembre à Genève. Ancien délégué de la Suisse au GATT, M. Dunkel (cinquante-six ans) en avait été nommé directeur général en 1980 pour un mandat de trois ans, renouvelé depuis lors par deux fois. Le dernier venait à expiration le 30 septembre 1989, mais les pays membres, engagés dans la nouvelle négociation commerciale multilaté rale de l'« Uruguay round », ont préféré maintenir en place Arthur Dunkel jusqu'en septembre 1991, date à laquelle ces discussions devraient, en théorie, être terminées.

# BILLET-

#### La politique de M. Rocard La voie du dialogue semée de chausse-trapes

Arc-bouté sur sa ligne de par coup - ou « au cas par cas », - éviter à tout prix la contagion), le premier ministre subit avec les divers mouvements sociaux les effets de sa tactique : le malaise persiste, diffus et multiforme. Quand la cote d'alerte est attente dans un secteur, le gouvernement lâche un peu de lest, mais un autre toyer s'allume. Cette gestion par soupapes de sécurité successives fait encourir au gouvernement les accusations de saupoudrage de la part des partenaires sociaux, sans entraîner une amélioration stable et

C'est pourquoi le premier minis-tre veut maintenant « dégager » le charmos des revendications salariales dans la fonction publique. La cap reste le même : l'œil rivé sur les « grands équilibres ». M. Rocard veut tenir ferme en tablant sur la « durée ». Mais, tout en refusant à tout prix de revenir à l'indexation des salaires, le gouvernement devait, mardi après-midi, lors des négociations avec les syndicats de fonctionnaires, consentir un geste financier, afin que la fonction publique prenne sa part de l'embellie économique constatée. Selon l'Hôtel Matignon, c'est seulement quand checun sera sorti e la tête haute» de cette négociation que l'on pourra engager, avant la fin décembre, la définition annoncée par M. Rocard, d'un e projet d'entreprise » pour la fonction

Autre front sur lequel est angagé M. Rocard : l'amélioration de la vie quotidienne des Français. La encore, l'inertie des faits vient s'opposer au volontarisme du gouvernement. Les conditions dans lesquelles s'est déroulée la catastrophe ferroviaire de lundi mettent en cause, une nouvelle fois, le fonctionnement et le malaise interne de ta SNCF. Comment si rien n'avait changé sur ce terrain depuis six mois. Remarque injuste pour un couvemement qui n'en peut mais. Remarque, pourtant, que ne man-

quera pas de faire in petto l'homme de la rue, surtout s'il lit l'Humanité. L'opinion, en revanche, est sans doute largement ignorante des conditions dans lesquelles se déroule le débat budgétaire au Parlement. Néanmoins, là encore, le gouvernement Rocard, confronté aux joies de la c majorité relative >, vit des jours moroses. On en est au troisième budget, dont le vote a été réservé à la demande du gouverne-ment, de peur de voir ces crédits rejetés par une conjonction des

#### Concessions et promesses

oppositions contraires.

Là encore, le gouvernement doit négocier... au coup par coup pour trouver une majorité. Les socialistes « être eux-mêmes », sont, en fait, quotidiemement contraints de faire des concessions ou des promesses sur leur droite comme sur leur gauche. Avec, comme bouquet final, la perspective de l'adoption sans vote de la loi de finances, après recours à l'arme du 49-3 (engagement de responsabilité).

La « méthode Rocard » repose sur le dialogue, Dialogue en Nouvelle-Calédonis, dialogue social, dialogue avec les Français, dialogue au Parlement. Le premier ministre s'y emploie, envers et contre tout, avec quelques résultats (notam-ment su Parlement), Mais, pour ce marin arnateur de grands espaces. la voie du dialogue ressemble à un sentier raide et escarpé, plein de chausse-trapes et de décaptions. D'autant que, pour ce dialogue, M. Rocard ne met pas toutes les cartes sur la table. Méfiant quant aux des effets d'annonce, très parcimonieux quant à sa communication, le premier ministre ne définit pas la cohérence à moven terme de son action. Un peu comme si, perce qu'il sait où il veut aller, les Français devaient de borner à lui faire confiance pour y aller avec lui sans être mis dans la confidence.

JEAN-LOUIS ANDRÉANL

#### ETRANGER

La position des pays tiers dans le grand marché

#### La Communauté européenne s'oriente vers une politique libérale dans le secteur bancaire

**BRUXELLES** 

(Communautés européennes) de notre correspondant

Les banques des pays tiers pour-ront bénéficier à quelques nuances près des mêmes avantages que celles de la CÉE à partir du 1<sup>ee</sup> janvier 1993 lorsque le grand marché sans frontières sera réalisé dans ce sec-teur. Telle est l'impression qui préteur. Telle est l'impression qui pré-vaut après le débat qu'on eu sur ce thème les ministres des linances des Douze lundi 7 novembre à Bruxelles. Le projet de la Commis-sion, appuyé par la France mais combattu à Washington et à Tokyo, de subordonner un tel privilège à un minimum de réciprocité de la part des pays tiers semble avoir du plomb dans l'aile.

Plusieurs Etats membres qui jouent un rôle important sur les mar-chés financiers — le Royaume-Uni, la RFA, les Pays-Bas et le Luxem-bourg — se sont déclarés hostiles à l'idée. d'une clause de réciprocité trop stricte. Ils estiment qu'une pro-cédure d'agrément trop lourde ris-querait de bloquer l'installation dans leur neus de hanques importantes et jouent un rôle important sur les marleur pays de banques importantes et de porter, par là-même, préjudice à l'activité de leur place financière.

Au cours des dernières semaines, la Couris des dermeres semaines, la Commission européenne avait déjà assoupli sa position. Lord Cockfield, son vice-président, avait indiqué, voici une quinzaine de jours lors d'une conférence de presse sur le volet extérieur du grand marché, one les banques des pour les banques des presses sur le volet extérieur du grand marché. que les banques des pays tiers ayant déjà une s'iliale installée dans la CEE pourraient opérer, sans autre condition, dans l'ensemble des Etats membres lorsque le marché commun bancaire serait devenu une réa-lité, M. Hans Tietmayer, le secré-taire d'Etat allemand aux finances, a fait remarquer que compte tenu de cette interprétation extensive des droits acquis, imposer une clause de réciprocité rigoureuse pour la période postérieure à 1993 n'avait plus guére de sens. Les banques japonaises, coréennes ou américaines désireuses d'opérer dans la CEE après la date fatidique de 1993 auront assurément tout le temps d'ici là d'installer une filiale dans les Etats membres qui voudront bien les

Il n'existe pas, pour l'instant, de règles internationales concernant l'exercice de l'activité bancaire. L'un des objectifs de l'Uruguay roud lancé voilà deux ans et demi à Punta-del-Este est d'en définir

d'aussi libérales que possible. Il serait souhaitable, aucun Etat mem-bre ne le conteste, que la Commis-sion dispose d'atouts afin d'aborder dans des conditions savorables cette négociation, en particulier avec le Japon et les nouveaux pays indus-trialisés. La clause de réciprocité que préconisait la Commission aurait pu constituer une telle carte. Mais, expliquent en substance les Allemands, les Britanniques et ceux qui les soutiennent, il ne faudrait pas que les inconvénients qui en résulte-raient dépassent les avantages

Trouver une formule permettant à la Commission de se présenter en force dans les futures négociations du GATT sans être pour autant taxée de protectionnisme ne sem pas évident. Il semble déjà probable que le camp favorable à l'ouverture au libre accès et à des réglementations ait les meilleures chances de l'emporter. Quant à l'accès pour nos banques au marché financier des pays tiers et en particulier au mar-che financier asiatique... On verra

Ph. L.

**#**?

Q,

#### Troisième acquéreur possible pour RJR Nabisco

Un consortium regroupé autour de Forstmann Little et de Procter & Gamble, comprenant notamment Raison Purina, Castle and Cooke et Goldman Sachs, a étudié la possibi-lité d'une contre-offre de rachat au comptant de plus de 21 milliards de dollars (126 milliards de francs) du géant alimentaire américain RJR Nabisco, que se disputent la direc-tion de la firme et le groupe Kohlberg Kravis Robert.

La direction de RJR Nabisco avait eu, avant de lancer son offre, ies discussions avec Fortsmann Litdes discussions avec rortsmann Li-tle, qui avait été mis an courant des dounées financières, de la stratégie de rachat ainsi que des montages financiers prévus. Des conseillers de RJR Nabisco accusent aujourd'hui Forstmann de ne pas respecter un accord aux termes duquel la firme d'investissement s'était engagée à ne pas faire de contre-offre.

Les marques de RJR Nabisco excitent les convoitises. Procter & Gamble serait intéressé par les bis-cuits Oreo et Ritz, Ralston Purina par les céréales et les aliments pour animaux domestiques, Castle and Cooke par Del Monte (fruits en

The second second second

THE SHAPE SHAPE

· 人名英格兰斯 电影

The second second

Pogement jusqu'a 🔻

No. 1 - Park to 5 4 4 May 30

THE PROPERTY NAMED IN and the state of the state of the and the speaking the paint THE WALL ST. SEC. IN CASE OF PERSONS ASSESSED.

- Out of the Control

more and 🙀 🕏 out I guttergagige,

SERVED ALMERICA PROPERTY. to Break the Break to be the worker from

Townster the La Pour de Par

THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN COLUMN TWO to the state of the

17年 東に北部 野機 THE MARKET NO TALLY

· 在中央 (4)

# **Economie**

#### **AFFAIRES**

ipées,

! celuici ¿

ישיתו ושי

ar cerema.

: Catapage

monce was

en il repre-

Les, indes . ni aibere

he la Lique

chaire, qui

son chef.

. demeute

ics, a pant

and discus-

renunce s

RIVIERE.

TE dans le

nt trouve is stations ou

du nara du terion d'un

Innuk: Pig-

ins d'Alhan

iddik Abour

ith ont pro-

1 Contro la iCidut par le C 2 Le sul-Traditionnel

CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF

RALE : nou-

Ganeve du

Der Gelegg-

modifice et

not do sem-

3 maxiembre,

Mills Michago.

. Ein consulating the round

d 1 12231 10

more and

ernave. Jes

11 10 1 120% a

100 mm =

The delication

27.54

the state of the state of

2012/06/20

 $\varphi_{t}(x) = H \mathcal{S}_t h$ 

1.30

 $z_{i,j} = \lim_{t \to \infty} \frac{\partial f_{i,j}}{\partial t}$ 

The second state of

10 1 12 T 57

201 P. 1821 B.

A 1987 17 5

10 80 10

 $q = (e^{-\frac{1}{2}} + e^{\frac{1}{2} q \cdot h})$ 

 $A_{\rm c} \sim 10^{10.04424}$ 

1000

1, 2, 5

4.4

100 miles

 $T = \sum_{i \in \mathcal{I}} \sum_{j \in \mathcal{I}_i} \frac{d^2}{d^2}$ 

1.1

mint. NO

dag for

# 100 mm

. .

7.21

4

And American

. ...

1754

-.93

. --

 $\mathbf{v} = \mathbf{y}^{(k)}$ 

100 CT

## Feu vert de Bonn à l'entrée de Daimler-Benz dans MBB

de notre correspondant

Le conseil des ministres a définitivement adopté, lundi 7 novembre, le projet d'entrée de Daimler-Benz dans le capital de la société Messerschmidt-Bolkow-Blöhm, (MBB), qui contrôle elle-même à 100% Deutsche Airbus, le partenaire ouest-allemand du consortium

européen Airbus industries. Cette décision, qui devait déjà être prise la semaine dernière, avait été retardée par des objections de dernière minute du président du parti libéral, M. Lambsdorff. Celuici estimait que les garanties en cas de variation du cours du dollar, consenties jusqu'en l'an 2000 par le gouvernement fédéral, condition mise par Daimler-Benz à sa prise de contrôle majoritaire de MBB, était une entorse aux lois du libéralisme

(le Monde du 4 novembre). M. Lambedorff voulait s'assurer, avant de donner son accord au projet élaboré par son camarade de parti, le ministre de l'économie, M. Martin Bangemann , que l'on

Pillsbury

cède Burger King à ses actionnaires

n'allaît pas « socialiser les pertes de Airbus et privatiser les profits de MBB dans le domaine de l'arme-

Rassuré par une lettre de M. Bangemann, le Parti libéral, membre de la coalition au pouvoir, a finalement donné son accord.

L'office fédéral des carteis a néanmoins fait valoir des objections, estimant que la prise de contrôle de MBB par Daimler-Benz mettait l'entreprise de Stuttgart en position dominante sur le marché des armements. Pour des « raisons d'intérêt général », le gouvernement peut pas-ser outre à une recommandation de l'office fédéral des cartels.

Le conseil d'administration de Daimier-Benz, présidé par M. Alfred Herrhausen, PDG de la Deutsche Bank se réunit, mercredi 9 novembre, pour se prononcer sur les propositions gouvernementales. Ces dernières ayant été longnement négociées entre Bonn et la firme de Stuttgart, il serait surprenant que le conseil d'administration ne donne pes son avai.

# TRANSPORTS

#### La compagnie aérienne Euroberlin France a décollé

de notre correspondant

Donze passagers seulement, lundi novembre, se sont présentés à l'enregistrement pour le premier vol Berlin-Francfort de la nouvelle compagnis franco-allemande Euroberlin France. Celle-ci n'avaît fait ancun effort publicitaire, car son début de desserte de Berlin-Ouest à partir de plusieurs villes de la République l'édérale dépendait de l'accord entre

les atrachés de l'air des trois puis-sances alliées garantes du statut de Berlin (Etats-Unis, Grande-Bretagne, France). Cet accord est intervenu in extremis dimanche 6 novembre au soir, permetiant à l'avion d'Euroberlin de décoller.

l'avion d'Eurobernn de decouer.

Depuis plusieurs mois les négocistions butaient sur l'opposition des
Américains qui voyaient dans le
nouvelle compagnie une concurrence déloyale pour les transporteurs d'outre-Atlantique, PanAm et
TWA, assurant la desserte de l'excontelle du Beich : carte filiale comcapitale du Reich : cette filiale commune d'Air France et de la compa-gnie ouest-allemande Lufthansa

bénéficie, en effet, de l'excellente infrastructure commerciale de Lufthansa et emploie des pilotes britamiques, moins cher que les pilotes américains ou français. A cela s'ajoutait les objections soviétiques, qui soupçonnaient les Allemands de l'Ouest de vouloir détourner l'inter-diction qui leur est faite d'utiliser les couloirs aériens conduisant, au dessus de l'Allemagne de l'Est vers l'aéroport de Berlin-Tegel.

L'accord interallié de 1945 stipule que seuls les appareils des qua-tre puissances alliées peuvent utili-ser ces couloirs. Formellement, la nouvelle compagnie répond à ces cri-tères, puisque Air France possède 51 % du capital d'Euroberlin France, que son président est M. Bernard Attali, PDG de la compaguie nationale française, et son directeur général, M. Jean Signoret, représentait jusqu'à l'an passé Air France en RFA. L'accord signé dimanche soir autorise Euroberlin à effectuer cent aller-retour par semaine entre Berlin-Onest et la

# REPERES

# Conjoncture

A Ses actionnaires

Le groupe alimentaire américain
Pilsbury, pour lutter contre l'OPA
hostile de 5,2 milliards de dollars
(31,2 milliards de francs) du groupe
britannique Grand Metropolitan, a
décidé de vendre à ses actionnaires sa
filiale Burger King, qui deviendra une
société indépendante cotée en Bourse,
à côté de son ex-maison - mère restructurée autour, notamment, de
Green Giant (conditionnement de
légumes) et Hasgen-Daz (crèmes glacées). Chaque actionnaire de Pilsbury
va aussi recevoir, pour chacune de ces
actions, une action Burger King, payable avant le 27 janvier 1989.

Avec 5 500 restaurants, Burger
King, deuxième entreprise mondiale
de restauration rapide après MacDonald, représente environ un tiers du
chiffre d'affaires total de Pillsbury, qui
s'élève à 6,1 milliards de dollars.

#### L'activité reste vive aux Etats-Unis

L'essouffiement de septembre a fait place à une vive activité économique en octobre aux Etata-Unis, indique dans son rapport, publié lundi 7 novembre, l'Association des directeurs d'achets. La production comme les carnets de commandes se sont redressés sans pour autant attaindre le rythme de croissance de juillet et août. La nouvelle hausse de l'indice mis au point per l'association aug-mente ainsi pour le vingt-septième mois consécutif et l'emploi, en octobre, donne des signes de forte reprise. Ce dernier élément confirme

les résultats annoncés vendredi 4 novembre par le département du travail: en données corrigées des variations saisonnières, le taux de chômage a reculé en octobre pour s'établir à 5,3 % contre 5,4 % un.

### Budget

#### Révision en baisse du déficit ouest-allemand

Le ministre ouest-allemand de l'économie, M. Gerhard Stoltenberg, a annoncé, lundi 7 novembre, une révision en nette beisse du déficit budgétaire pour 1988 et 1989. Le déficit fédéral pour 1988 devrait

représenter 36 à 37 milliards de deutschemerks (122,8 à 126 milliards de francs) et non 40 milliards comme le craignait le gouvernement, grâce à de fortes rentrées fiscale reflétant une conjoncture mailleurs que prévu. L'an prochain, l'impasse devrait être ramenée à 28 millierds de deutschemarks en raison de la hausse de certains impôts indirects sur les carburants, le tabac, les primes d'assurance ainsi que per la mation de gaz et d'une retenue à la source de 10 % sur les revenus du capital. Le déficit public global (Etat fédéral, Länder, communes), de 58 milliards de deutschemarks cette année reviendrait ainsi à un niveau se

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

#### CAISSE NATIONALE DE L'ÉMERGIE

#### ÉLECTRICITÉ DE FRANCE

Obligations 11,30 % novembre 1974

Les intérêts courus du 24 novembre 1987 au 23 novembre 1988 seront payables, à partir du 24 novembre 1988, à raison de 101,70 F par titre de 1 000 F contre déta-chement du coupon p° 14 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source domant droit à un avoir fiscal de 11,30 F (montant brut : 113 F).

En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 16,94 F auquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brat au titre des contributions sociales, soit 2,26 F faisant ressortir un net de 82,50 F. Ces retennes ne concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.

Ces titres out été dématérialisés (article 94, alinéa 2, loi du 30 décembre 1981 et décret n° 83-359 du 2 mai 1983) le montant des intérêts sera porté au crédit du compte du bénéficiaire chez l'intermédiaire habilité choisi par lui.

#### **CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE**

#### **ÉLECTRICITÉ DE FRANCE**

Obligations 14,20 % octobre 1983

Les intérêts courus de 16 novembre 1987 au 15 novembre 1988 seront payables, à partir du 16 novembre 1988, à raison de 639 F par titre de 5 000 F après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 71 F (montant brut : 710 F).

En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 106,45 F anquel s'ajouterent les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut au titre des contributions sociales, soit 14,20 F faisant ressortir un net de 518,35 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A din code rénéral des impôts.

#### Taux révisable soit 10,38 F pour 1988

Les intérêts courus du 16 novembre 1987 au 15 novembre 1988 seront payables à partir du 16 novembre 1988, à raison de 467,10 F par titre de 5 000 F après une resense à la source domant droit à un avoir fiscal de 51,90 F (montant brut :

En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire seru de 77,81 F auquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut au titre des contributions sociales, soit 10,38 F faisant ressortir un net de 378,91 F. Ces retenues no concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code sénéral des impôts.

Ces titres ne sont pes créés (article 94-2 de la loi du 30 décembre 1981), le mon-tent des intérêts sera porté au crédit du compte du bénéficiaire chez l'intermédiaire habilité choisi par lui.

#### **AVIS AUX PORTEURS DE BONS DE SOUSCRIPTION B**

Il est rappelé aux porteurs de bons de souscription B Valeo qu'ils ont jusqu'an 36 novembre prochain pour exercer l'option de souscription attachée à ces bons. Passé cette date, leurs bons perdront leur existence juridique et leur valeur (pour des raisons techniques, la Société des Bourses françaises a décidé de cesser la cotation de ces bons à compter du 28 novembre prochain).

Compte tenu de l'ajustement effectué à la suite de la souscription réussie par enercice des bors C, en juillet dernier, chaque groupe de trois bons B permet de souscrire à 1,01 action Valeo de 100 F nominal, moyennant le versement d'une somme de 600 F. Ainsi, chaque action Valeo obtenue par exercice de bons B est sanctie d'un prix de revient de 594,86 F. Une soulte en espèces sera versée aux sonscripteurs en fonction du nombre de leurs rompus.

Le cours actuel de l'action Valeo étant sensiblement supérieur à ce montant (CME) le 2 acceptant par l'agre de partier de sensible d'action de l'action de l'action de l'action de leurs rompus.

Le cours actuel de l'action Valeo étant sensiblement superieur a ce montant (624 F le 2 novembre 1988), la sonscription représente un avantage financier immédiat. Elle permet en outre au porteur de s'associer au développement de Valeo. Le grospe prévoit de réalisez, pour 1988, un bénéfice net consolidé d'environ 880 millions de francs, soit le double du résultat de l'exercice précédent. Pour le premier semestre 1988, le bénéfice net consolidé de 535 millions de francs a été supérieur de près de 22 % à celui de la totalité de l'exercice 1987.

Le succès de l'opération de sonscription des bons B de Valeo permettra de pour-suivre la politique de forte réduction du niveau d'endettement de la société et assu-rera ainsi l'amélioration de ses performances financières.

#### -(Publicité) -

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE - PRÉFECTURE DE LA DROME

# Prolongement jusqu'à Valence de la liaison ferroviaire à grande vitesse dite «TGV Paris Sud-Est» AVIS D'ENQUÊTE

Le public est informé que, en application du code de l'expro-priation pour cause d'utilité publique et de l'arrêté conjoint des pré-fets de la Drôme, du Rhône, de l'Isère, de l'Ain, en date du 3 octobre 1988, une enquête publique portant à la fois sur l'utilité publique du projet de prolongement jusqu'à Valence de la liaison ferroviaire à grande vitesse dite « TGV Paris Sud-Est » et sur la mise en compatibilité des plans d'occupation des sols concernés rendus publics ou approuvés sera ouverte pendant quarante quatre jours pleins et consécutifs du 2 novembre 1988 au 15 décembre 1988 inclus.

Cette enquête vaudra enquête publique en application de la loi nº 83-630 du 12 juillet 1983 relative à la démocratisation des enquêtes publiques et à la protection de l'environnement. A. - Les communes lieux d'enquête sont les suivantes :

#### **DÉPARTEMENT DE LA DROME (26)** Arrondissement de Valence

Commune de Valence; Canton du Grand-Serre : communes de Lapeyrouse-Mornay, Manthes, Moras-en-Valloire, Saint-Sorlin-en-Valloire;

Canton de Saint-Vallier : communes de Châteauneuf-de-Galaure, Mureils, La Motte-de-Galaure, Claveyson; Canton de Saint-Donat-sur-l'Herbasse : communes de Bren, Marsaz, Chavannes;

Canton de Romans-sur-Isère : commune de Clérieux : Canton de Tain-l'Hermitage : communes de Granges-lès-Beaumont:

Canton de Bourg-de-Péage : communes de Châteauneuf-surlsère. Alixan: Canton de Bourg-lès-Valence : commune de Saint-Marcellès-Valence.

#### DÉPARTEMENT DE L'AIN (01) Arrondissement de Bourg-en-Bresse

Canton de Trévoux : communes de Mionnay, Tramoyes; Canton de Montuel : communes de La Boisse, Nievroz, Montluel:

Canton de Miribel : communes de Miribel, Saint-Mauricede-Beynost, Beynost, Thil; Canton de Reyneux : communes de Civrieux, Saint-Andréde-Corcy.

#### **DÉPARTEMENT DE L'ISÈRE (38)**

Arrondissement de La Tour-du-Pin Canton de La Verpillière : communes de Saint-Quentin-Fallavier, Bonnefamille.

#### Arrondissement de Vienne Canton de Pont-de-Chéruy: commune de Villette-d'Anthon; Canton de Heyrieux : communes de Grenay, Heyrieux; Diemoz,

Saint-Georges-d'Espéranche, Charantonnay; Canton de Saint-Jean-de-Bournay : communes de Beauvoir-de-Marc, Savas-Mepin, Meyssies:

Canton de Vienne-Sud : communes de Moidieu-Detourbe,

#### Canton de Beaurepaire : communes de Cour-et-buis, Primarette, Revel-Tourdan, Mossieu-sur-Dolon, Pact.

#### DÉPARTEMENT DU RHONE (69)

Arrondissement de Lyon Canton de Neuville-sur-Saône : communes de Cailloux-sur-Fontaines, Montanay;

Canton de Meyzieu : communes de Jons, Jonage, Pusignan, Colombier-Saugnieu, Saint-Laurent-de-Mure; Canton de Saint-Symphorien-d'Ozon : commune de Saint-

Pierre-de-Chandieu. B. - De plus, les communes concernées par la mise en compatibilité des POS sont les suivantes :

#### Département de la Drôme

Alixan, Châteauneuf-sur-Isère, Granges-lès-Beaumont, Clérieux, Châteauneuf-de-Galaure, Saint-Sorlin-en-Valloire, Moras-en-

#### Valloire, Lapeyrouse-Mornay. Département de l'Ain

Beynost, La Boisse, Miribel, Saint-Maurice-de-Beynost, Thil, Tramoyes.

## Département de l'Isère

Beauvoir-de-Marc, Bonnefamille, Charantonnay, Diemoz, Grenay, Meyssies, Pact, Savas-Mepin, Saint-Georges-d'Espéranche, Saint-Quentin-Fallavier, Villette-d'Anthon.

#### Département du Rhône

Colombier-Saugnieu, Cailloux-sur-Fontaine, Montanay, Jons,

Pusignan, Saint-Laurent-de-Mure, Saint-Pierre-de-Chandieu. Pendant toute la période de l'enquête, les dossiers d'enquête d'utilité publique du projet et de mise en compatibilité des plans d'occupation de sols rendus publics ou approuvés de toutes les communes concernées seront déposés au siège principal de l'enquête : préfecture de la Drôme, boulevard Vauban,

BP 1040, 26030 Valence Cedex. Pendant le même délai, un exemplaire du dossier d'enquête d'utilité publique du projet et, le cas échéant, du dossier de mise en compatibilité du POS rendu public ou approuvé intéressant le territoire communal seront déposés, avec un registre subsidiaire d'enquête à feuillets non mobiles, coté et paraphé par l'un des membres de la commission d'enquête, dans les mairies des communes énumérées au paragraphe À du présent avis, ainsi que dans

- les lieux suivants : préfecture de l'Isère, place de Verdun, 38021 Grenoble Cedex; sous-préfecture de Vienne, 16, boulevard Eugène-Arnaud, 38200 Vienne:
- sous-préfecture de La Tour-du-Pin, 2, rue pasteur, 38110 La Tour-
- préfecture de l'Ain, 45, avenue d'Alsace-Lorraine, 01012 Bourgen-Bresse Cedex; préfecture du Rhône, 106, rue Pierre-Corneille, 69419 Lyon
- Cedex 03: -COURLY, direction de la planification, 20, avenue du Lac, 69003 Lyon.

Aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux, le public pourra formuler ses observations sur les registres; ces observations pourront également être adressées par écrit à la commission d'enquête, au siège principal de l'enquête, et seront annexées au

registre. En outre, les dossiers et le registre seront accessibles au public le samedi 19 novembre 1988 et le samedi 10 décembre 1988, de 8 h 30 à 12 heures dans les préfectures de la Drôme, du Rhône, de l'Isère et de l'Ain, ainsi qu'à la sous-préfecture de Vienne (Isère).

La commission d'enquête, dont le siège est fixé à la préfecture de la Drôme, est composée de :

Président : - M. Claude Gemmling, ancien Directeur général de la CNR.

Membres titulaires : M. Claude Ampoulange, Conseiller à la cour d'appel de Lyon, en

- M. Roger Brissot, Ingénieur en chef des ponts et chaussées, en

- M. André Andrieu, Ingénieur divisionnaire des TPE, en retraite;
- M. Paul Couget, ingénieur des travaux ruraux, en retraite ;
- M. Jean Celeux, Ingénieur des arts et métiers et de l'Ecole supérieure d'électricité, en retraite ;
- M. André Richard, Ingénieur des PFT, en retraite; M. Michel Delahaye, Ingénieur, directeur des études et travaux,
- société Piron;
- M. Edmond Broche, Inspecteur central des domaines, honoraire : - M. Raymond Tardy, Ingénieur principal CNR, en retraite;
- M. André Chanal, retraité du service des travaux du génie. Membres suppléants (appelés à remplacer ceux des membres
- titulaires qui seraient empêchés de remplir leur mission): - M. Walter Epinat, Ingénieur général du génie rural des eaux et
- M. André Gougain, Ingénieur divisionnaire des TPE, en retraite ;

- Mae Micheline Broche, Inspecteur central des domaines, hono-Un membre de la commission d'enquête se tiendra à la disposition du public dans les conditions suivantes : les jeudis 3 novembre 1988, 10 novembre 1988, 17 novembre 1988, 24 novembre 1988,

- 1ª décembre 1988, 8 décembre 1988, 15 décembre 1988, de 14 heures à 17 heures, aux lieux suivants : préfecture de la Drôme ;
- préfecture du Rhône; préfecture de l'Isère;
- sous-préfecture de Vienne et La Tour-du-Pin (Isère);

préfecture de l'Ain.

Il pourra être pris connaissance d'une copie du rapport et des conclusions de la commission d'enquête dans chaque lieu d'enquête pendant le délai d'un an à compter de la date de cloture de l'enquête.

Par ailleurs, les personnes intéressées pourront obtenir communication du rapport et des conclusions en s'adressant au préfet de leur département, dans les conditions prévues au titre premier de la loi du 17 juillet 1978.

Valence, le 3 octobre 1988. Le préfet de la Drome, Daniel CONSTANTIN.

Lyon, le 3 octobre 1988. Le préfet de la région Rhône-Alpes, préfet du Rhône, Gilbert CARRÈRE

Grenoble, le 3 octobre 1988. Le préfet de l'Isère, Jean-Paul PROUST.

Bourg-en-Bresse, le 3 octobre 1988. Le préfet de l'Ain. Georges MAZENOT.

\$

197 1,1-1-. . . . . . . . . . . . . . . .

distantiant des aptions des products de constructs de enductors à entatare a file del motte a sist Majorita Majorita

Acceptancy south backs white the in the fact interigration on fixed, for other with

in augume organic para exposition in the para THE PARTY OF

A Sant Herrin · 🍇 🗞 a gradu a filmati. the A street of a OCH BOOK STORY place and a graph and a graph and a - THE PARTY OF THE PARTY OF Selle . . . Company of the same

MARIE PERMITE **美工业的工工会工员** populari á principal esta A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH Marie Committee POR STUDENT Marking and and FRACE AS SHE PROPERTY AND 40 W.25 a. 🚧 网络克

Ph. 4-

والمحرفي ووبراطة

Per aprime heif auto de Lati Maria de Latin E page to the Par ..... Mark W T \* \* family 200

· 张小说 Marie Serie Marie V to the same STATE . -\* \*\* \*\* 

A PROPERTY PARTY

Branch was

# Valeo n'a pas dit son dernier mot

aussi ironique dans l'apprente son-mission qu'il l'avait été dans l'offen-sive, Noël Goutard, PDG de Valco, justifiait, le lundi 7 novembre, son absence de surenchère sur Epéda-Bertrand-Faure (EBF) par la position adoptée par les constructeurs automobiles français. Suite à son offre publique d'échange (OPE) sur EBF, numero un du siège automobile en Europe, Valco, premier équi-pementier français, dont l'action-naire principal est l'italien Carlo De Benedetti, a vu se dresser contre lui les groupes Peugeot et Renault, peu désireux de dépendre d'un même fournisseur pour un nombre important de produits (chauffage, éclairage, siège, antivol...).

Peugeot SA a pris une participation symbolique dans la contre-offre montée par Pierre Richier, le PDG d'EBF, et Renault a apporté son sou-tien moral. Pas question des lors pour Valco, « partenaire indéfecti-ble des constructeurs », de livrer un conflit ouvert avec de tels clients, qui représentent la moitié de son chiffre d'affaires.

Mais Noël Goutard n'abandonne pas pour autant. Dans l'immédiat, il tient à s'assurer que la solution mon-tée par Pierre Richier ira jusqu'à son terme et, en attendant, main-tient son OPE. Il veut éviter que la contre-offensive ne soit qu'une manœuvre destinée à lui faire faire marche arrière. En outre, si le nombre de titres visés par l'offre de Pierre Richier (soit 67 % du capital) n'est pas atteint, celui-ci pour-rait tout annuler. Ce serait purement et simplement le retour à la case départ, avant l'attaque menée

par Valeo le 30 septembre. Si Noë! Goutard fait de si subtiles calculs, c'est qu'il considère sur le

commenté l'activité d'INTERBAIL

acquis très récemment.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

DINTERBAIL

1988 sous la présidence de Monsieur Jean MARTINEAU.

Au sein d'une concurrence très vive, INTERBAIL a eu le souci, notam-

ment grace à la pratique de son refinancement, de maintenir ses marges.

Malgré ces contraintes, l'activité commerciale soutenue a pennis de

signer, au 26 octobre 1988, F 660 000 000 d'engagements nouveaux en crédit-bail immobilier et F 23 000 000 en location simple. Les dossiers accordés, en cours de signature, laissent espérer un chiffre de production

Sur ces engagements nouveaux et sur ceux réalisés antérieurement au §

1" janvier 1988, la société aura décaissé en fin d'année 1 milliard de § francs. Face à ces débours, un montant comparable de ressources, natu-

Les dernières estimations du patrimoine font ressortir une plus-value de

de crédit-bail, pour l'année, voisin de F 800 000 000.

rellement à longue échéance, a été mis en place.

40 % par rapport à la valeur brute, étant rappelé que la moi-

tié de ce patrimoine est représentée par des immeubles

Estimé à ce jour, le résultat prévisionnel, en légère augmen-

tation par rapport à celui de l'année 1987, doit permettre

d'assurer une progression significative du dividende.

e Conseil de Surveillance d'Interbail s'est tenu le jeudi 26 octobre

Monsieur Jean Baptiste PASCAL, Président du Directoire, a

« Le client a toujours raison » : fond que la solution de défense montée par Pierre Richier n'a pas de cohérence industrielle. Composée d'éléments bétéroclites (des assureurs, une société textile, un pneumaticien, un constructeur...), trop nombreux (seize) et peu engagés -si l'on excepte la présence du groupe AXA-Midi, - elle rappelle étrangement les « noyaux durs » mis en place par M. Balladur pour les pripace par M. Banadar pour les pri-vatisées. Elle ne comporte pas de véritable partenaire industriel. Solu-tion de replâtrage, elle ne tire d'affaire EBF que momentanément. Pierre Richier le reconnaissait luimême en affirmant que son objectif immédiat était de préserver l'indé-pendance de son groupe à l'égard de

> Mais le statu quo n'est pas une fin en soi. Alors que les géants améri-cains et japonais de l'équipement automobile atteignent 40 à 50 milliards de francs de chiffre d'affaires (par comparaison, Valeo ne » pèse » que 16 milliards et EBF 7 milliards), une étude de la Communauté européenne vient, fort à propos, rappeler que la concentra-tion de ce secteur reste à faire en Europe. On y compte mille cinq cents entreprises pour un chiffre d'affaires de 420 à 430 milliards de francs. Au Japon, elles ne sont que trois cent cinquante pour le même volume d'activité.

Pour être dans la compétition mondiale, Valeo a donc choisi de grossir. EBF était la dernière acquisition importante et intéressante en France. L'avoir pour l'heure ratée n'empêche pas Valeo de vouloir poursuivre ses achats dans le reste du monde, en RFA, en Espagne ou aux Etats-Unis.

# Wall Street fait de la neura-

NEW-YORK, 7 reventing \$

sthènie. Alors qu'aucune raison n'incline vraiment au pessi-misme, une assez forte baisse a marqué la première séance de la semaine. Amorcé peu après l'ouverture, le mouvement s'est Fouverture, le mouvement s'est poursuivi presque sans interruption jusqu'à la clôture. Pour finir, l'indice des industrielles s'établissait à 2124,64, soit à 21,16 points en dessous de son niveau précédent.

Le bilan de la journée a été lourd. Sur 1949 valeurs traitées. 314 seplement out propré

tées, 314 seulement ont monté, mais 1 176 se sont repliées. Enfin, 459 n'ont pas varié. Singulier comportement, mais à la mesure de l'effet dépressi cansé sur le marché par la réduction du chômage, non pas interprétée comme une amélioration du bien-être, mais comme la menace d'une surchaufé ferme. menace d'une surchauffe écono-mique. D'autre part, la remon-tée de M. Dukakis dans les sondages a fait également très mauvaise impression sur la com-munauté boursière.

L'activité, cependant, est res-tée assez faible, avec 133,87 millions de titres, contre 143,98 millions.

	_	
VALEURE	Cours du 4 nov.	Cours du 7 mm.
Alcon A.T.T.	54 1/2 28 1/2	84 1/2 26 1/2
Boeing Chese Manhercan Bank Du Post de Nemours	84 1/8 28 3/4 82 1/4	633/4 281/2 821/4
Eastean Kodak Enom Food	461/8 441/2 485/8	45 5/8 43 7/8 51
General Bectric General Motors Goodynax	433/8 833/6	433/8 821/2 513/8
LT.T.	120 1/4 51 3/4 44 1/4	119 1/8 51 1/8 44 3/8
Plicer Schlamburger	56 1/4 33 1/2	56 33 3/8
UAL Corp. ex-Allegie Lleion Carbide	46 3/4 97 3/4 26	46 5/8 97 26 1/8
Westinghouse Xensis Corp.	277/8 521/4 583/8	27 1/2 52 57 3/4

# LONDRES, 7 novembre 1

#### Maussade

Début de semaine maussade à la Bourse de Londres. Lundi, dans un marché terne, l'ensemble des valeurs se sont orientées à la baisse, et l'indice Footsie a perdu 14,6 points (-0,8%), revenant à 1819,7. Le volume des transactions est demeuré peu élevé avec 331 millions de tirres échangés. La faiblesse de Wall Street, ainsi que l'attentisme des investisseurs à la veille de l'élection présidentielle américaine, a pesé sur la tendance. Le secteur de la distribution a été parmi les plus atteints, continuant son mouvement de repli près d'une semaine après les résultats décevents de Marks and Spencer. Dans le domaine agro-alimentaire, le groupe Rank Hovès a vu son cours se déprecier à la suite des difficultés sue recontre le commande vu son cours se déprécier à la suite des difficultés que rencontre la compagnie anstralienne Fielder pour revendre ses 29,9 % de participation, après le blo-29,9 % de particis cage d'une te l'exportation or fermeté de la li lar. Parmi les le conglomérat numeurs d'une l'homme d'aff Bond, Celui-ci Les fonds d'

#### PARIS, 7 novembre **Affaiblissement**

# Affaiblissement Renversement de tendance lundi à la Bourse, où l'indicateur instantante s'est crienté à la beisea die l'ouverture des transactions. Il affichait ainsi - 0,5 % en milieu de matinée avant de pesser sous la barre des 1 %. A l'origine de ce mouvement, l'approche des áloctions américaines, prévues mardi à novembre, qui a ralenti l'activité de nombreuses places internationales, et notemment celle de Tokyo. D'autre pert. l'annonce d'une réducison du ombre de chômeurs aux Estan-Unie et autrout d'une augmentation des créations d'emplois bisse créindre aux milleux financiers une raprise de l'infértion en raison de la surcheuffe de l'économie. Pour fraire outre surchauffe, les autorités monétaines pourmient être tentés de resserrer la politique du crédit et aussi de provoquer une heusee des taux d'insérêt. Les investitaeurs, en revenue, ont

Les investisseurs, en revanche, unt peu réegi au résultat du référendum et au fable taux de participation, ils obser-vent avec attention l'évolution des conflirs sociaux, notamment dans les postes, et s'interrogent sur une possi-ble externation.

posse, et s'imanogant sur une posseble extension.

Dans ces conditions, les prises de
bériéfices ont été nombreuses. A commencer par Essilor, après l'annonce de
l'entrée de Saint-Gobtin, venu renforcer
le noyau stable des actionnaires. Cette
valeur, présemée par beaucoup comme
une opéable probable, a désormais son
capital misur contrôlé, puisque les
cadres dirigeents avec leur nouvel allié
déterment 45 % des droits de vote et
prévoient de lever des options aur certains tires. Recul également de la CGE
et d'Alcabel, actions très recherchées la
seraine demière ders le cadre de la
bezeille autour de la Société générale.
Les cours de la banque que préside
M. Viénot se déprécisient, certains
jugeent que l'attaquant Monceau triveatissement était en pesse d'échouer
dens se tentative de prise de comtôle.
L'imérêt se déplaçait alors sur une

cans sa tentame de prise de compose.

1. Intérêt se déplaçait alors sur une aure privatisée, le CCF, dont 262 000 tires étaient échangés. Importants mouvements autour de la Radiotachnique, qui était la plus forte progression de la journée.

prograssion de la journee.

La contrition d'Epéda-Bergrand-Faure devrait reprendre le 8 novembre, après le maintien de l'offre publique d'échange avec soute de Valeo. Le MATIF était en baisse, le contrat de décembre perdant 0,3 % à 106,75.

#### TOKYO, 8 novembre 1 Raffermissement

Le marché tokyote a regagné, Le marché inkyote a regagné, mardi, la plus grande partie du terrain, qu'il avait perdu en début de semaine. La tendance avait été étale dans la matinée. Le redressement a commencé à s'opérer au début de l'aprèsmidi, et, à la cléture, l'indice Nikhes avait refranchi la barre des 28 000 points, pour s'inscrire à 28 007,25, avec un gain de 140,91 points. D'après les professionnels, les investisseurs nippons jouent la victoire de M. Bush à l'élection présidentielle américaine.

Le sentiment est très positif actuellement », assurait un intervenant.

L'action NTT, tombée la veille à

L'action NTT, tombée la veille à son plus bas nivean, est sensiblement remontée après que le ministre des finances, M. Kilchi Miyazawa, eut

VALEURS	Cours de 7 eas.	Cours de 8 eov.
Akai	560	580
hidgestone	1210	1 230
anon	1 200	1 250
uji Bank	3 040	3 000
locute Motors	1790	1 820
Necessinta Bectric	2 100	2 190
Vitaubishi Heavy	1 010	1 020
Sorry Corp	5730	5 960
Oyeta Motors	2 260	2310

### **FAITS ET RÉSULTATS**

e Guimess souhaite être coté à Paris. – La brasserie britanni-que Guimess a aunoncé qu'elle allait solliciter sou introduction à is Bourse de Paris. Cette initia-tive, a expliqué Guimess, répond au souhait de la compagnie d'élargir son actionnariat sur le plan international. Guinness souligne également son engagement accru sur le plan commercial et l'inancier en France, à la suite des accords récomment passés avec les groupes Financière Agache et LVMH-Moët-Hennessy-Louis Vuitton. Guinness a formé, l'été dernier, avec la Financière Agache une société commune (Jacques Rober SA), qui est devenue le naire du groupe de premier action hase LVMH.

 Saint-Gobain va renforcer
l'actionnarist stable d'Essilor l'actionnarist stable d'Essilor (précision). ~ La compagnie Saint-Gobain détient aujourd'uni environ 3% du fabricant français de verres optiques Essilor et va prochainement entrer dans le capital de Valoptec, société qui regroupe la participation des cadras et constitue l'actionnaire majoritaire (le Monde du 8 sovembre). L'entrée de Saint-Gobain est encore soumise à a sovembre). L'entrée de Saint-Gobain est encore soumise à l'approbation du conseil d'adminis-tration de cette société, qui se tiendra le mois prochain. An sein de Valoptec, les cadres détiennent actuellement 20 % des droits de actuellement 39 % des droits de vote, auxquels s'ajoutent les 3,6 % du capital contrôlés par le Crédit lyonnaia. Avec Saint-Gobain, Valoptec contrôle maintenant 45 % des droits de vote.

Importante augmentation de sente capital de Houghoug Telecom. — société.

Hongkong Telecommunications Ltd., filiale du groupe britannique Cable and Wireless, a annoncé, hadi 7 novembre, son intention 787 millions d'actions nouvelles pour 513 millions de dollars (3.13 milliards de francs), notamment sur les places boursières de Hongkong et de New-York, afin d'augmenter son capital dans une proportion de 6,4 % à 7,1 %. Cette émission sera la plus importante émission sera la plus importante qu'ait jamais connue la colonie britannique. Sur la totalité des nouvelles actions, entre 425 et 500 millions d'actions seront offertes aux institutiones et au public à Hougkong. Afin d'élargir la base de son actionnariat, Hong-kong Telecommunications offrira également 187 millions d'actions à également 187 millions d'actions à la Bourse de New-York. Le reste du capital serait réparti sur

. Les actions Mitsubishi Motors entièrement pincées avant leur mise en vente publique. — Les nouvelles actions de Minsubishi Motors Corp. (MMC), qui devaient être offertes au public le 14 novembre pour un total de 59,8 milliards de jrascs), ont toutes été déjà vendues à des acheteurs préférentiels. Un total de 70 354 000 titres devaient être offertes au public le contra de contr titres devaient être offertes au public lors de l'introduction, le 5 décembre prochain, de la société aux Bourses de Tokyo, d'Osaka et aux Bourses de lotyo, d'Usagn et de Nagoya, avec la firme Nikko Securities Co. comme chef de file de l'opération. L'émission repré-mation de sente 10 % du capital de la

# PARIS:

Second marché (sélection)									
VALEURS	Cours préc.	Demier cours	VALEURS	Cours pric.	Detter				
AGP.SA	292	283	La Consegnée Flectro	220	321				
Accesit & Associáe		521	Le gel Gerry des moss	****	320				
Aprend		276	Loca Investessment	270	270				
BAC	350	350	Locate:		166				
B. Dennicky & Auroc	589	565	Macallary, Mirelia	120 10	120 10				
ELICAL	550	547	Marcioge Internet	500	500				
ELP		703	Métroservoir	157 50	164				
Boits	428	429	MARK	610	610				
Bollow Technologies	836	831 1050	Moles	224	224				
Buitari	1050	1481	Name Deignes		741				
Cikies de Lyen	704	704	Climato Logades		221				
Calbarros	850	650	Om, Gest. Fin.		344				
CAL-b-ft (CCL)		257	PFASA	439	450				
CATC	139 50	139	Presboors (C. in. & Fir.)		94				
COME	1150	1150	Principle Assessment	408	405				
C. Engin, Flort.	375	370	Publicat Filipachi		435				
01935	785	756		738	267				
CEGEP	****	220 50	Residence		145)				
CEP. Communication .	1457	1481	St Gabein Erstellage	244	239				
C.G.1. informatique	894	900	St-Honori Menigran		280				
Communication	550	550	SCGPM	****	429				
CNUL	****	407 50 d	Segri	440					
Covered	245	243	Seme-Metra	502	502				
Conferent	****	870	SEP		360				
Creeks	495	491	SEP.R	****	1260				
Debu	175	170 1085	S.M.T.Goupi		252 80 o				
Despise	1100	1099	Societory	260	845				
Deventry	805	610	Sept		329				
Devils	1045	1045	TF 1	302	310				
Edition Belland	126	120	Limite	165	165				
Brains broaties.	25	25 30	Union Finance, do Fr	413	410				
Freezr	229	220	Valents de France	337 50	337 50				
Gr. Foncier fr. (G.F.F.)	230 40	235							
Grindi	522	522	LA BOURSE	SHR S	AINITE				
LCC	****	230	LA BOUNDE	_					
DIA	225	227	AZ TE	TAP	F7				
LGF	99 30	99	I (A.IA	2 2 2 2 2	W				
<b>B</b> 2	195	192 60	UV-  U	LEM	ONDE				
Inc. Mont Service	••••	418							

# Marché des options négociables

		16		HOACHINGE
Nombre de	contrats	: 8	126	

	PRIX	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS DE VENTI			
VALEURS		. Decembre 1		Décembre	Mars		
	exercice	dernier	demicr	dernier	dernier		
Accer	480	66	84	4,50			
CGE	400	26	40	14	18		
Elf-Aquitaine	320	35	-	2,50	_		
Lafarge-Copple	1 300	137,50	173	12,58	30		
Michelia	164	18,10	25,59	2	6		
Mid	1 645	67	-	95	-		
Paribas	400	77	92,50	-	-		
Peageot	1 200	60 1	115	50	76		
Saint-Gobein	560	21	45	-	-		
Société giuérale	520	33	56	38	45		
Thousand SF	180	20	36	2.46	6		

#### MATIF

Notionnel 10 %. - Cotation en pourcentage du 7 nov. 1985 Nombre de contrats : 41 495.

COURS	ÉCHÉANCES						
	Déc. 88	Mars 89	Juin 89				
Dernier Précédent	106,70 107,20	106,35 106,85	105,85 106,25				
	Options sur	notionnel					

	Options	sur notionn	ei			
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS	OPTIONS DE VENTE		
	Déc. 88	Mars 89	Déc. 88	Mars 89		
104	2,85	2,87	0.02	0.48		

#### **INDICES**

#### CHANGES Dollar : 6,07 F 4

Le dollar a fléchi, mardi 8 novembre, sur toutes les places financières internationales, Tokyo excepté. Il a aimsi coté 6,0670 F

(contre 6.0945 F la veille). Bien que le résultat de l'élection prési-dentielle américaine ne l'asse guère de doute, les opérateurs agissent avec prudence. L'activité était jugée fébrile. FRANCFORT 7,000. 8 top.

Doller (cn DM) .. 1,7812 1,7789 TOKYO 7 mov. 8 mov. Dollar (en yens) . . 125,87 124,74 MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)

Peris (8 nov.). ..... 73/477/85 New-York (7 nov.).... \$1/485/165

#### PARIS (INSEE, base 100: 31-12-87) Valours françaises . . 139,3

BOURSES

(Sbf., base 100 : 31-12-81) Indice général CAC . 397,1 396,60 (SML base 1000: 31-12-87) Indice CAC 40 . . 1595.24 | 484.87 (OMF, base 100: 31-12-81) Indice OMF 50 . . 415,76 418,29

**NEW-YORK** (Indice Dow Jones) Industrielles .... 2 145,80 2 124,64 LONDRES (Indice « Financial Times ») Industrielles ... 1485.6 1475 Mines d'or ... 174.5 174 Fonds d'Etat ... 88,82 88,5

TOKYO 7 nov. 8 nov. Nikket Dov.lune: ... 27 866,36 28 967.27 Indice general ... 2 129,44 2 145,73

# LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS	DU JOUR	UN	MOIS	DEUX MOIS	SEX MOIS
	+ bes	+ heet	Rep. +	ou dip. –	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép
SE-11 Scar Yea (100)	4,9285 4,8625	4,9269 4,8689	- 42 - 130 + 142	- 22 - 182 + 166	- 180 75 - 360 - 220 + 269 + 361	- 248 - 160 - 745 - 643 + 314 + 914
Plocist FB (100) FS L(1 000)	3,4103 3,0234 16,2699 4,9669 4,5884 10,8053	3,4130 3,8264 16,2866 4,8798 4,5941 10,8167	+ 78 + 59 + 51 + 139 - 156 - 408	+ 96 + 71 + 135 + 157 - 121 - 364	+ 154 + 178 + 117 + 135 + 125 + 269 + 254 + 282 - 300 - 247 - 766 - 697	+ 477 + 544 + 368 + 419 + 527 + 900 + 784 + 869 - 787 - 686 - 2119 - 1932

#### TAUX DES EUROMONNAIES

Tel	5 5/16 5 7 7 3 13/16 3: 10 3/4 11 11 7/8 12	7/16 5 5/16 3/8 7 15/16 4	8 13/16 8 11/15 415/15 7/16 5 3/8 7 1/8 4 1/8 3 15/1 11 1/2 12 3/16 12 1/1 8 1/8 8	6 5 1/16 5 1/2 7 1/2
-----	---------------------------------------------------------	---------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------

Ces cours pratiques sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en

Lonhro, stimulé par les e éventuelle OPA de faires australien Alan a, en effet, porté sa	très recherchées. L'activité est res assez faible avec à peine plus de l'u liard de tures échangés.								
hausses, s'est distingué	VALEURS	Cours de 7 eou.	Cours						
e éventuelle OPA de laires australien Alan i a, en effet, porté sa ans le capital à 23 %. l'Etat se sont affaiblis, aines mines d'or se sont	Akai Bridgesone Cance Cance Fruit Berk Honde Motors Mescurints Becric Misschight Heavy Some Core	560 1 210 1 200 3 040 1 790 2 100 1 010 5 730	580 1 230 1 290 3 000 1 820 2 190 1 020 5 960						

# SOCIÉTÉ BORDELAISE DE CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL

Le Conseil d'administration de la Société bordelaise de Crédit industriel et commercial, réuni le 4 novembre 1988, sous la présidence de M. Bruno Moschetto, a analysé les activités et les résultats de la banque au 30 septembre 1988.

En dépit de l'effet concurrentiel dit de « pincement » de la marge d'intermédiation bancaire ajouté à celui de la baisse conjoncturelle des taux — dont le taux de base bancaire, — le produit net bancaire s'élève à 263,5 MF, soit un montant sensiblement égal à celui de la même période de

Ce résultat a pu être obteau grâce à l'accroissement du volume des cré-dits distribués à la clientèle, qui est en augmentation de 20 %, et des opéra-tions à commissions, notamment sur émissions de titres et ouverture de cré-

Les frais généraux ont été maîtrisés, et leur hausse a été contenue à un tanx bien en depà de celui de la moyenne de la profession, alors que les dotations nécessaires aux provisions se réduisent progressivement par le jeu d'une politique d'amélioration de la qualité des risques admis en porte-

Aussi, le bénéfice net est en légère progression par rapport à celui de l'année dernière pour la même période. Ces tendances positives devraient se poursuivre au cours du quatrième trimestre de l'année et permettre ainsi le démarage d'un vouvel exercice sur des bases consolidées en activités et en

Au plan des structures, la période écoulée s'est caractérisée par la mise Au pian des structures, la penode ecoules s'est caractérisée par la mise en place d'une politique de redéploiement du réseau dans le cadre de la vocation pluri-régionale de la banque et qui s'est traduite par l'ouverture de délégations à Perpignan et à Brive. Une antenne a été ouverte à Paris pour que la banque soit plus proche des centres de décision de sa clientèle de grandes entreprises dont les pôles de développement se situent autour des métropoles de Bordeaux, Toulouse et Montpellier.



# Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements: 45-55-91-82, poste 4330

بعداء ياتبه مد

---

4 September

THE RESERVE

· north 1 g.

200

3

DAY M AN

# Marchés financiers

BOURSE	BOURSE DU 7 NOVEMBRE  Cours relevés à 17 h 31												
Compen- VALEURS Come Premier De	The X	TOVE		ègleme	nt men	cuol			Compan-	ALEURS Co	ors Premier	à 17 h	31
3640 C.N.E. 3% + 3651 3700 3688	0 + 0.25 3 - 0.09 Compan-	ALEURS Cours Premier		T	$\top$	TIT		Paris Namir &	1830 De	Kitache Bank . 181		1795 -	1 10
1132 C.C.F. T.P. 1143 1142 1143 1135 1136 1136 1136 1136 1136 1136 113	2 - 0.08	### 1914   Principle   ### 1914   Principle	September   Sept	Lagrand (DP) ± 245/4   Largy-Schury   10/4   Mais   10/	3141 3119 2420 2420 2420 2115 315 325 325 325 325 325 325 325 325 325 32	+ - succe  - 223 750 + 0 82 256 - 1 96 1040 - 2 04 450 - 2 04 450 - 1 33 670 + 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 830 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100 - 1 18 100	S.A.T. ± 833	Premise   Denise   Factors   Cours   Cours   Factors   Fac	54 Dri 510 Dri	neor	5 30 28 30 4 285 50 4 300 2 2 272 8 308 50 9 50 51 30 9 50 88 50 0 30 285 7 51 155 8 51 30 9 50 85 50 9 50 89 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 50 9 5	1009 55560 489 80 + 235 30 + 235 50 + 53 30 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 20 51 2	0 0 0 1 1 1 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 4 4 0 4 9 4 4 4 4 4 6 5 5 2 5 1 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 1 2 0 0 6 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
435 C.F. Interest. ★ 488 455 455 140 C.C.F. 181 164 90 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9 164 9	50 + 217 1380 tabe - 158 1180 tabe	nge-Coppie 1405 1410 13 n # 1225 1218 12		Salomes 1910 Salvepar 670 Sanoti + 830	1965   1956 960   960 829   821	- 148 102 - 108 73	Chase Mark 179 40 Echo Bay Mines 97 80 De Beers 89 05	179 178 - 0.22 96 50 96 50 - 1.33 68 80 68 80 - 0.36	355 Xero 186 Yan	ox Corp 359 Panouchi 180	50 357 10	357 10 - ( 179 50 - ( 2 25 - (	0 67 0 28 0 86
VALEURS % % de coupon	VALEURS Const.	Demir VALEURS	Cours Demier pric. cours	VALEURS	Cours Demier	VALEURS	V (editection) Emission Recher	VALEURS B	ission Rec				
Obligations	LC (Fount de)	173 Louis Vuision 701 Louis Vuision	650 650	Testol Asquites	préc. cours 258 288 30 (	AAA	915 85 863 51	Resid Plane		173 Parrame-Val	A P		et .
Beng. 8,80 % 77	iron (b) 2030 irose (b) 2030 irose (c) 1702 gil 1702 gil 1702 gil 1702 irosenigilo 1702 irosenigilo 1702 irosenigilo 1703 iro	Lucin	1417   1390   133   178 90 6 1 100 50   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   420   42	Uliner S.M.D.  U.A.P.  1.1.T.A.  Visit ALE Aless	and It	Acidica Acidica Franco Acidica Silectronida Acidica Acidi	479 56 442 32 574 60 553 83 608 18 562 11 1077 13 1094 17. 108 77 403 06 42 48 115 42 49 115 42 115 82 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 116 83 117 87 87 87 88 88 88 88 88 88 88 88 88 88	Finant-Associations Finant-Epergre Institute I	8 83	98 Perusiar 98 Per	marsis	812-22   612 256-00   254 700-18   666 279-76-61   704-76 86007-84   58007 113-00   100 113-00   100 112-28   100 112-28   100 112-28   100 116-28   113	7949   1940   1941   1955   1955   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   1956   19
Cote des cha		Marché lib	re de l'or	Bauque Hydro-Energie . Catciphos Chemboursy (ML) Cockery Cogenhor	247 192 10 190 978 221 130 140	Epoken	. 1124 46 1113 32 . 1226 90 1170 31 . 1157 24 1104 76 . 9392 39 9253 99	Obligations Convert	5 94 124 89 4 85 1059 97 4 36 414 66 0 35 195 30	Valorg	16	23 87 511 00 17 76 1616 14 71 66 41350 58 00 58 23577 08	4 8
MARCHÉ OFFICIEL   Dréc.   COURS   Préc.   7/11	Achet Vente  Achet Achet  Achet Vente  Achet Achet  Achet Achet  Achet Vente  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Vente  Achet Achet  Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Achet  Achet Ache	ET DEVISES  Or fin (title un huma) Or fin (en lingen) Prise française (20 fr) Prise française (20 fr) Prise suisse (20 fr) Prise suisse (20 fr) Prise suisse (20 fr) Prise suisse (20 fr) Prise de 20 dollars Prise de 20 dollars Prise de 30 dollars Prise de 50 dollars Prise de 50 paece Prise de 50 paece Prise de 10 florins Or Landras Or Javieth Or Hongkong	976c. 7/11  82500 82800  82509 83000  490 484  380  499 504  478 609  2795 2795  1450 3060  480 482  422 90 482  421 95 421 95	C. Öccid. Forestifies Copiner Geory Degreene Hoogovers Harrie Inswebbier Marie Inswebbier Serv. Enap. Vals. Serv.	180 348 50 65 65 90 730 170 240 240 15 14 50 4 530 580 352 290 183 90 184 40 5530 491 550 550 390 128 20	Esrocia Esrocia Esro-Gen Esro-Mel Esro-	1005 15 1049 47 5566 20 5313 79 28 47 28 08 61261 60 51261 60 13648 62 11096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 23 1096 2	Oblica 113 Oblicanica 21 Oblicanica 21 Oracian 122 Oracian 122 Oracian 585 Paribas Constante 585 Paribas Epurgos 1622 Paribas Pares 5 Paribas Oblimonda 101 Paribas Opporturistis 11 Paribas Patsimoine 55	4.24 1123 01 9.65 204 54 6.03 1194 42 191 5647 14 8.65 1201 28 9.57 1002 57 112 46 9.23 506 70 102 57 102 57	PU FIN	BLIC ANC nseignerne 91-82, po	ITÉ IÈRE	

# Le Monde

#### ETRANGER 3 L'élection présidentielle aux Etats-Unis.

- 4 Les pourpariers sur l'ave-5 La situation dans le sud du Liban.
- 6 La démission du ministre grec de l'intérieur.

#### POLITIQUE

- entretien avec M. Louis Le Pensec, ministre des DOM-TOM après le référendum sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie. 9 M. Barre à l'« Heure de
- vérité ». 10 La discussion du budget de l'éducation nationale.

#### SOCIÉTÉ

- déraillement de l'express Luxembourg-Paris. Les disparus de Fontainebleau.
- 12 Une campagne Secours catholique contre la pauvreté. Trente mesures d'aide aux Parisiens démunis.

- 13 Deux expositions d'art africain à Paris. - Musiques : Anouch à l'Opéra de Marseille. 14 € Digressions », per Ber-
- nard Frank. 43 Communication: la composition du futur Conseil supérieur de l'audiovisuel en question.

#### ÉCONOMIE

- 44 CEE : vers une politique libérale dans le secteur bancaire. 45 L'entrée de Daimler-Benz 46-47 Marchés financiers.
- DÉBATS

- 2 Le centenaire de la nais-sance de Jean Monnet.

#### SERVICES

Annonces classées .. 19 à 42 Campus ......12 Carnet ......43 Météorologie .......... 16 Mots croisés ......16 Radio-Télévision ..... 16

Spectacles .........15

Hilarant

#### TÉLÉMATIQUE

 Election présidentialle vous avec New-York et Washington pour 1 franc par minute . DIA Référendum : tous les résultats ..... VOT • Le mini-journal de la

#### rédaction . . . . JOUR 36-15 tapez LEMONDE

le président (

-----

and the second

(1) インマンの発表がから使

\* 1 (1) (7) (2) (4) ⊕

ு எல்லுக்கு 🕏

المحجود بيت الما

The Land Posts

And the second

Tab. Martin 180

 $\mathcal{J}^{2}(x)_{ij}(y)\in J^{2}(\overline{\mathbb{S}})$ 

#### Autorisé à franchir le seuil des 10 % dans le capital de la banque

# M. Pébereau explique que son offensive sur la Société générale n'est « ni politique ni hostile »

Les dirigeants de la Société générale ont fait savoir, lundi 7 novembre, à M. Georges Pébereau, le président de Marceau Investis
dont ils ont la charge vis-à-vis de leurs fait savoir, lundi 7 novembre, à M. Georges Clients, de leurs autres actionnaires et de leur personnel ». Ce même jour, M. Pébements (détenteur de 9,16 % du capital de la banque) qu'ils acceptaient l'ouverture d'« m dialogue dans le respect des intérêts

Chaude ambiance, hundi 7 novem-bre, rue de la Baume à Paris, au vient dans un '« marché en pleine mutation », elle propose « des pro-duits hautement compétitifs » et siège de Marceau Investissements. siège de Marceau Investissements.
Pour la première fois depuis le début
de l'« affaire » Société générale (il
ne s'agit pas d'une « bataille », selon
M. François Dalle, l'ex-patron de
L'Oréal), M. Georges Pébereau,
ancien PDG de la CGE et actuel
président de Marceau Investissedispose d'« un encadrement hors pair à tous les niveaux ». Mais celle qui s'appelait autrefois - la Société générale pour favoriser le com-merce et l'industrie » doit aujourd'hui, selon M. Pébereau, faire « évoluer son fonds de com-

A propos de ses partenaires juste-

ment, M. Pébereau a vivement

contesté la présentation qu'en a don-née M. Marc Viénot, le président de la Société générale. Il reconnaît que

M. Tito Tettamanti, avocat tessin et

bomme d'affaires suisse, était dans son tour de table initial. «Il était

prêt à mettre 100 millions de francs sans aucune condition. » Mais il l'a

prié de se retirer sur demande de la Banque de France. En revanche, M. Pébereau conteste avoir jamais

envisagé la présence dans l'opéra-

tion de la banque américaine Drexel Burnham Lambert, ni de M. Edmond Safra, par ailleurs actionnaire de Marceau Investisse-

ents, a expliqué devant la presse sa stratégie à l'égard de la quatrième banque commerciale française. - Elle doit et peut notamment offrir aux grandes entreprises une gamme de produits renouvelée.» M. Pébereau était entouré de ses principaux associés industriels, «les Crach du redéploiement à base golden boys de soixante-dix ans », d'approche industrielle » (selon M. Descours), M. Pébereau veut donc apporter à la Générale et comme l'un d'entre-enx devait les définir, MM. François Dalle, Jean-Louis Descours (le président des chaussures André) et Gustave comme « actionnaire important » son expertise en ce domaine, ainsi Leven (Source Perrier). « Nous avons conçu et réalisé l'opération que celle de ses associés. ensemble ., a expliqué M. Pébe-reau. Ni M. Robert Lion, le direc-La preuve teur général de la Caisse des dépôts, ni M. Christian Pellerin, le promopar Balladur

 les deux autres gros apporteurs français de capitaux – n'étaient pré-Préparée depuis « juin-juillet 1988 », la prise de participation du groupe réuni autour de M. Pébereau dans le capital de la Société générale n'est m - une opération politique » (de dénoyautage du capital de la banque), ni « une opération spéculative à court terme, ni enfin une « opération inamicale », at out d'abord expliqué M. Pébereau.

teur immobilier patron de la SARI

Elle relève - de la même logique industrielle que les autres partici-pations de Marceau Investissements ». Pour l'ancien patron de la CGE, la banque privatisée interreau a été informé que, considérant remplies nensives » définies venles « conditions sus dredi 28 octobre, le comité des établisse-

M. Pébereau s'est expliqué ensuite sur la présence, parmi ses partenaires, et à hauteur de 1 mil-liard de francs, de la Caisse des dépôts et consignations. « M. Robert Lion (le directeur général de la CDC) est un ami, a-t-il indiqué, il est actionnaire de Marceau Investissements depuis le début. »

Plus généralement, il a justifié la présence de cette institution en expliquant que, - dans la structure financière française, il n'était pas possible actuellement de mener des opérations de ce type sans action-naires publics », la meilleure preuve étant que M. Balladur ini-même avait du recourir à de telles institutions pour la composition des noyaux durs de ses sociétés privatisées.

En tout état de cause, a-t-il ajouté, « la Caisse est un sleeping partner (un partenaire dormant) dans l'opération». M. Pébereau a encore essuré à ce sujet qu'« il n'y avait aucun accord entre M. Lion et lui-même sur la participation de la Caisse dans le montage ».

Dans celui-ci, il n'y a pius désormais qu'un seul încomu, l'opérateur qui a accordé un prêt participatif de 300 millions de francs à la Société immobilière de gestion et de partici-pation (la SIGP), la société qui a acquis les 8,63% du capital de la Générale. « Cet opérateur a demandé à conserver l'anonymat encore quelques semaines », a pré-cisé M. Péberean. « Nous sommes ainsi un groupe d'investisseurs constitué de longue date, de tout premier plan et d'une cohérence totale », a conclu à ce sujet le patron

ments de crédit lai accordait l'autorisation de franchir le seuil des 10 % dans le capital de la banque. Enfin, et pour la première fois, le président de Marceau Investissements s'est expliqué sur sa prise de partici-

> Autorisé, lundí, officiellement, par le Comité des établissements de crédit (qui a constaté la réalisation des - conditions suspensives -) à franchir le seuil des 10 % dans le capital de la Société générale. M. Pébereau, et ses partenaires, a maintenant quelles intentions? « Nous pourrions renforcer massi-vement notre participation, a+il répondu, nous n'avons pas de problème d'argent. »

Tel n'est cependant pas le projet de Marceau Investissements. « Nous ne cherchons pas à prendre le contrôle de la banque, nous n'allons donc pas majorer substantiellement notre participation », a expliqué M. Pébereau. N'ayant, affirme-t-il, « aucune intention hostile d'aucune nature », il souhaite engager « le dialogue avec le manament et avec les actionnaires de la

Partisan d'« un management fort adossé à un actionnariat fort », M. Pébereau a rappelé que « les présidents n'ont pas à choisir leurs

 Le président de Marceau Investissements a, en ce domaine, contesté les arguments de M. Viénot sur le caractère négatif d'un actionnaire important dans le capital d'une grande banque commerciale.

Enfin, il a déclaré que « Marceau Investissements préfère être dans cinq ans actionnaire à 10% de la première banque universelle par la profitabilité qu'actionnaire à 30 % d'une banque moyennement perfor-

ERIK IZRAELEWICZ.

-Sur le vif

# Ce que les gens sont méchants, agressifs, mai embouchés, c'est pas croyable. Tenez, moi, hier, je cours prendre mon métro à Chausaée-d'Amin. Je dévale l'escalier, freinée par deux aveugles tâtonnant interminablement du bout de leur canne à la rencontre des marches. Exaspérant I lls peuvent pas regarder où ils mettent les pieds, non ? Je bouscule une vieille dame qui va pour les aider. De quoi je me

mêle ? Il y a des chiens pour ça.

Je déboule sur un quai bondé

devant une rame littéralement prise en gelés. Je me fraye un passage à coups de poing, à coups de pied. Et je cale mon sac de gym entre deux nanas cram-ponnées, dos à dos, à la barre de maintien. A Opéra, ça monte, ça descend. L'une d'elles fait un faux mouvement, mon sac dégringole, je fulmine : Vous pouvez pas faire attention, non ? Alors, elle : Non, mais ça va pas ! Vous prenez mes fesses pour une étagère, ou quoi ? Je la menace, elle me nargue. Je lui crève le ventre d'un coup de paraphile. Et vous savez ce qu'elle a fait - non, mais dans quel monde on

vit i, - elle a levé la main sur

moi. Comme je vous le dis.

Pourquoi je vous reconte ca ? A cause de Sim et de son President Balta, un bouquen super. Il dent Balta, un bouquen super. Il va encore se ratrouver sur la liste des best-sellers, ce salaud-là, avec son gemil Coluche, son gugusse enfariné de blanc, le nez en gyrophare et les godasses en accordéon, un clown, un vrai, envoyé par dérision à l'Elysée à la prochaine élection. En bonne copine, l'espérais que ce serait copine, j'espérais que ce serait tiré par les cheveux de sa perruque à hélice. Manque de bol, c'est drôle, corrosif et tendre... Moche, quoi ! En plus, on s'y

Sauf à un endroit : dans le métro, justement. Pour nous calmer les nerfs, pour détendre l'atmosphère, l'auguste chef de l'Etat fait installer dans chaque wagon des manches à gaz hilarant actionnées par la fermeture des portes. Grâce à quoi, au lieu des portes. Grâce à quoi, au lieu des portes de la contraction des portes de la contraction des portes de la contraction de la contract de se taper sur la queule, les usagers se tapent sur les cuisses.

J'y avais pensé aussi. Naturel-lement, il a fallu qu'il me la pique, mon idée, cet arriviste de Sim. Résultat, qui c'est qui va prendre la place de mon Mimi. pas Bibi, c'est lui. Et c'est

CLAUDE SARRAUTE.

#### Selon la CNCL

#### M. Le Lay « cherche à profiter de la situation transitoire»

M. Patrick Le Lay, l'accusant, lots de l'émision « Le grand jury RTL-le Monde », de « gaspiller les fréquences » (le Monde daté 7-8 novembre), la CNCL a immédiatement réagi pour réfuter ces accusations. Elle rappelle que «TF1 n'a pas respecié certains engagements essentiels » comme ses quotas de diffusion d'œuvres francaises (38,2% an lieu de 50%) ou de ses engagements et «se d'œuvres communautaires (37,1% traire au contrôle de l'instancement 70%) ou encore ses com-régulation de l'audiovisuel».

Visiblement piquée au vif par les mandes d'émissions pour la jeu-déclarations du PDG de TF1, nesse. Elle constate aussi que les perspectives d'extension de la 5 et de M 6 étaient connues au moment de l'attribution de TF 1, et que cette dernière « souhaite sans doute, en éliminant ses concurrentes, se trouver dans une situation de monopole -, Selon la CNCL, M. Le Lay cherche en fait - à profiter de la situation transitoire - pour se délier de ses engagements et «se sous-traire au contrôle de l'instance de



### **BOURSE DE PARIS**

Matinée du 8 novembre

**Prudence** 

Séance indécise mardi durant laquelle l'indicateur instantané après avoir ouvert sur une légère baisse (-0,23%) redevenait positif (+0,12%) en fin de matinée. La reprise des cotations d'Epéde-Bertrand Faure entraînait une vive hausse du titre (+29%) qui s'ajustait sur un prix proposé pour l'OPA faite par Géfina. Parmi les autres hausses figuraient Radiotechnique (+5%). Alcaraient Radiotechnique (+ 5 %), Alcatel (+ 3,2 %), Club Méditerranée (+ 3,1 %) et Société générale (+ 1,69 %).

A nos lecteurs Le supplément magazine Terres d'hiver n'est distribué

# à la suite d'un séisme en Chine

vince du sud de la Chine limitro

C'est le plus grave tremble de terre a avoir seconé le territoire chinois depuis la catastrophe sismi-que de Tangshan du 28 juillet 1976, qui avait fait, selon le bilan officiel, deux cent cinquante mille morts (sans doute deux ou trois fois plus) dans cette région minière proche de

Le bilan du séisme du 6 novembre s'est très vite alourdi, comme on le prévoyait, dans la journée du lundi 7 novembre, au fur et à mesure que parvenaient les premières informations des équipes de secours parties dans le district de Lancang, une région montagneuse, difficile d'accès, proche de la frontière bir-mane, à 400 kilomètres au sud-ouest de Kunming, le chef-lien du Yun-

l'après-midi, une réunion d'urgence pour coordonner les secours. Des milliers de soldats ont été mobilisés dans les opérations de secours. Des parachutages de vivres et de biens

#### **INTENSIFS ANGLETERRE**

ALLEMAGNE Toussaint/Noël/Février 5° A TERMINALE SPÉCIAL "PRÉPA"

30 heures de cours et 6 de T.D. Toute l'année : étudiants, adultes.

**EUROLANGUES** 

35, bd des Capucines 75002 Paris

Tél.: (1) 42615335

de première urgence vont être effec-tués.

Il est probable, cependant, que l'ampieur de la catastrophe du Yunnan ne sera comue que dans plusieurs jours, les communications avec les secteurs affectés étant relativement difficiles. En outre, les antorités ne se montrent pas particulièrement empressées pour fournir des détails à la population, inquiète pour des raisons de superstition. Pour les Chinois, en effet, une catastrophe naturelle en pleine année du Dragon, selon le calendrier traditionnel, signifie un bouleversement politique, comme lors du séisme de Tangshan, suivi de la mort de Mao Zedong. Heureusement, M. Deng Xiaoping est apparu en public le 7 novembre encore, apparemment en forme même s'il s'est plaint auprès de son visiteur, le président de l'Uruguay, de ne plus être en mesure de travailler à la tête du régime en raison de son grand âge.

FRANCIS DERON.

 Nouveeu typhon sur les Philippines. – Le typhon (cyclone tropi-cal d'Extrême-Orient) Skip a balayé, lundi 7 novembre, les îles du centre de l'archipel des Philippines. Neuf personnes au moins ont été tuées, vingt sont portées disparues et qua-tre cent trille autres sont sans abri.

 BOXE : le cinquième titre de Sugar Ray Leonard. - Ancien champion du monde (WBC) des moyens (1979), des super-mimoyens (1981) et des moyens (1986), l'Américain Sugar Ray Leo-nard, âgé de trente-deux ans, a remporté, le 7 novembre à Las Vegas, les titres des super-moyens et des mi-lourds en battant le Canadien Donny Lalonde, âgé de vingt-huit ans, par K.-O. à la neuvième reprise d'un combat prévu en douze rounds.

Le numéro du « Monde » daté 8 novembre 1988 a été tiré à 632 542 exemplaires

abla

# CONFORTABLES

ÉCONOMISEZ JUSQU'A 11.000 F AVEC LE CHÉQUIER MICROSOFT DANS CE Nº

#### **EGALEMENT AU SOMMAIRE**

- . E.L.S.A. contro PS/2: le front anti-IBM.
- Le compatible PS/2 de Tandy.
- Avant-première: d-Base IV à l'essai.

N° 1 DE LA PRESSE INFORMATIQUE

# Où trouver Macintosh sans vous compliquer la vie? LE PLUS COURT CHEMIN VERS MACINTOSH. 26, rue du Renard Paris 4º 42 72 26 26 64, av. du Prado Marseille 6: 91372503

# Des centaines de morts

de notre correspondent

Le violent séisme qui s'est produit le 6 novembre au Yuman, une prode la Birmanie, du Laos et du Vietnam, a tué au moins neuf cents per-

Le premier ministre, M. Li Peng, a présidé, le 7 novembre dans

de 24 à 30 heures de cours